УДК 338.24 · DOI: 10.31429/2224042X_2026_83_15

Цифровая экономика как фактор укрепления экономической безопасности государства

Digital Economy as a Factor in Strengthening the Economic Security of the State

Половченко М.А., Акопян Т.А.

Кубанский государственный университет, Краснодар, Россия

Polovchenko M.A., Akopyan T.A.

Kuban State University, Krasnodar, Russia

Аннотация. В статье рассматривается роль цифровой экономики как стратегического фактора укрепления экономической устойчивости государства. Анализируются ключевые направления цифровизации, включая развитие электронного правительства, финтеха, цифрового образования и импортозамещения программного обеспечения. Особое внимание уделяется механизмам повышения адаптивности и конкурентоспособности национальной экономики, а также роли государственного регулирования и инфраструктуры. Приводятся примеры успешных российских и зарубежных практик, прогнозируется динамика роста вклада цифровой экономики в ВВП России. Обозначаются основные вызовы — кибербезопасность, цифровое неравенство, кадровый дефицит — и предлагаются пути их преодоления. В работе подчёркивается, что цифровая трансформация способствует не только технологическому, но и социальному прогрессу, повышая качество жизни граждан и формируя новые источники экономического роста.

Abstract. The article examines the role of the digital economy as a strategic factor in strengthening the economic resilience of the state. Key areas of digitalization are analyzed, including the development of e-government, fintech, digital education, and software import substitution. Particular attention is paid to mechanisms for enhancing the adaptability and competitiveness of the national economy, as well as to the role of government regulation and infrastructure. Examples of successful Russian and international practices are presented, and the projected dynamics of the digital economy's contribution to Russia's GDP are discussed. The main challenges—cybersecurity, digital inequality, and a shortage of qualified personnel—are identified, and ways to address them are proposed. The article emphasizes that digital transformation contributes not only to technological but also to social progress, improving citizens' quality of life and creating new sources of economic growth.

Ключевые слова: цифровая экономика, экономическая устойчивость, цифровизация, инновации, государственное регулирование, инфраструктура, кибербезопасность, конкурентоспособность.

Keywords: digital economy, economic resilience, digitalization, innovation, government regulation, infrastructure, cybersecurity, competitiveness.

Цитирование: *Половченко М.А., Акопян Т.А.* Цифровая экономика как фактор укрепления экономической безопасности государства // ЭКОНОМИКА: теория и практика. 2026. № 3. DOI: 10.31429/2224042X_2026_83_15

История публикации: рукопись поступила 07.05.2026, опубликована 24.09.2026.

В современных условиях стремительных технологических изменений и глобализации цифровая экономика становится не просто трендом, а стратегическим фактором, определяющим уровень экономической устойчивости государства. Под цифровой экономикой понимается система экономических отношений, в которой производство, распределение, обмен и потребление товаров и услуг осуществляются с активным использованием цифровых технологий, данных, информационных платформ и сервисов. В отличие от традиционной модели, где ключевыми ресурсами выступают материальные активы и труд, в цифровой экономике на первый план выходят информация, инновации, скорость обработки данных и гибкость бизнес-процессов. Именно эти особенности позволяют государству не только адаптироваться к внешним вызовам, но и формировать новые источники роста, диверсифицировать экономику и повышать эффективность управления [1].

Актуальность темы обусловлена тем, что конкурентоспособность национальных экономик всё больше зависит от уровня цифровизации

© Автор(ы), 2026 · Статья открытого доступа. Лицензия Creative Commons Attribution 4.0 (CC BY)

Таблица 1. Ключевые направления цифровизации в России

Направление	Примеры реализации	Ожидаемый эффект
Электронное правительство	Портал «Госуслуги», МФЦ нового типа	Снижение издержек, повышение прозрачности
Финтех и цифровые платежи	Система быстрых платежей (СБП)	Удобство, безопасность транзакций
Цифровое образование	Платформа «Сферум», онлайн-курсы ведущих вузов	Рост квалификации кадров
Импортозамещение ПО	«МойОфис», «Р7-Офис», Astra Linux	Технологическая независимость

ключевых отраслей, внедрения инноваций и способности быстро реагировать на технологические вызовы. Внедрение цифровых технологий — от автоматизации производства до искусственного интеллекта и больших данных — позволяет предприятиям оптимизировать бизнес-процессы, снижать издержки и ускорять вывод новых продуктов на рынок. Это ведёт к росту производительности труда, повышению конкурентоспособности компаний и, как следствие, всей национальной экономики. Инновации становятся массовым явлением, а не уделом отдельных отраслей.

Цель исследования — выявить стратегии, обеспечивающие эффективное развитие цифровой экономики на государственном и корпоративном уровнях.

Теоретическая значимость исследования заключается в систематизации подходов к определению цифровой экономики, выявлении её отличий от традиционной модели и анализе механизмов влияния цифровых технологий на экономический рост. Это позволяет сформировать научную базу для дальнейших исследований в области цифровой трансформации.

Практическая значимость состоит в возможности использования выявленных стратегий для разработки государственных программ, корпоративных стратегий и образовательных инициатив, направленных на ускорение цифровизации и повышение устойчивости экономики к внешним шокам. Реализация этих мер способствует формированию новых рынков, росту занятости в высокотехнологичных секторах и укреплению позиций страны в глобальной экономике.

В России цифровая трансформация осуществляется в рамках национального проекта «Цифровая экономика». Особое внимание уделяется развитию отечественной ИТ-отрасли, импортозамещению программного обеспечения, созданию цифровой инфраструктуры и обеспечению кибербезопасности, (табл. 1) [2].

В странах-лидерах (США, Китай, Сингапур) цифровизация сопровождается масштабными инвестициями в инфраструктуру, поддержкой стартапов и развитием цифровых экосистем. Например, в Китае активно внедряются цифровые валюты (e-CNY) и системы социального рейтинга, что позволяет государству эффективно управлять экономическими процессами.

По оценкам экспертов, вклад цифровой экономики в ВВП России может вырасти с 5% до 15% за 10 лет при среднегодовых темпах роста около 11,6%, (табл. 2) [6].

Таблица 2. Прогноз роста доли цифровой экономики в ВВП России (2026–2036 гг.)

Год	Доля в ВВП (%)
2026 (база)	5,00
2027	5,58
2028	6,22
2029	6,93
2030	7,71
2031	8,58
2032	9,54
2033	10,60
2034	11,77
2035	13,07
2036 (прогноз)	14,51

Несмотря на очевидные преимущества, цифровизация сталкивается с рядом серьёзных вызовов, решение которых требует комплексного подхода. Прежде всего, остро стоит вопрос кибербезопасности.

Расчет выполнен по формуле среднегодового темпа роста:

$$CAGR = \sqrt[n]{\frac{V_{\text{final}}}{V_{\text{initial}}}} - 1 = \left(\frac{0,15}{0,05}\right)^{\frac{1}{10}} - 1 \approx 11,6\ \%,$$

где:

V_{final} — конечное значение показателя,

V_{initial} — начальное значение показателя,

n — количество периодов (лет).

Необходимость разработки национальных стандартов защиты данных и критической инфраструктуры приобретает особое значение в условиях нарастающей угрозы кибератак. Без эффективной системы защиты невозможно гарантировать бесперебойное функционирование цифровых платформ и сервисов, что ставит под сомнение саму идею цифровой экономики.

Ещё одна важная проблема — цифровое неравенство. Для полноценного раскрытия потенциала цифровой экономики необходимо обеспечить равный доступ к современным технологиям и качественным цифровым сервисам для всех слоёв населения, включая жителей отдалённых и малонаселённых территорий. Решением этой задачи станет активное развитие телекоммуникационной инфраструктуры, расширение зон покрытия высокоскоростного интернета и реализация специальных мер по поддержке удалённых регионов.

Также значимым препятствием остаётся кадровый дефицит. Недостаточная подготовка специалистов в области цифровых профессий тормозит темпы цифровизации. Для устранения этого разрыва потребуется масштабное обновление образовательных программ, внедрение курсов профессиональной переподготовки и постоянное обучение сотрудников, работающих в традиционных отраслях. Только таким образом удастся подготовить кадры, способные эффективно использовать современные технологии и способствовать дальнейшему развитию цифровой экономики.

Теперь перейдём непосредственно к вопросу экономической устойчивости государства. Устойчивость экономики тесно взаимосвязана с уровнем социальной стабильности и качеством жизни граждан. Цифровая экономика оказывает непосредственное влияние на эти факторы, поскольку делает государственные и коммерческие услуги более доступными, удобными и персонифицированными. За счёт сокращения административных барьеров и ускорения процедур взаимодействия между гражданами и государственными органами растёт доверие населения к институтам власти, повышаются общая удовлетворённость и ощущение комфорта [3].

Особенно заметное влияние цифровизация оказывает на здравоохранение. Внедрение телемедицинских технологий, электронных медицинских карт и использование искусственного интеллекта для ранней диагностики заболеваний кардинально меняет подходы к оказанию медицинской помощи. Теперь жители даже самых отдалённых уголков страны имеют возможность оперативно консультироваться с врачами, проходить диагностику и лечение на современном уровне. Всё это положительно сказывается на демографических показателях, снижении смертности и увеличении средней продолжительности жизни, что, безусловно, укрепляет человеческий капитал — основной ресурс устойчивого развития государства.

Кроме того, цифровая трансформация радикально меняет и образовательную среду. Сегодня благодаря дистанционным образовательным платформам, онлайн-курсам лучших мировых университетов и специализированным программам граждане получают возможность учиться непрерывно, вне зависимости от своего местоположения и возраста. Такая концепция постоянного обучения (lifelong learning) становится ключевым условием адаптации работников к динамично меняющемуся рынку труда и успешной интеграции в современную экономику.

Наконец, важное направление — создание умных городов и комфортной городской среды. Интеграция технологий Интернета вещей (IoT) в городские системы управления транспортом, коммунальным хозяйством, уличным освещением и другими отраслями позволяет эффективнее распределять ресурсы, минимизировать негативное воздействие на окружающую среду и улучшать повседневную жизнь горожан. Одновременно развиваются электронные государственные услуги, которые помогают гражданам экономить личное время и избегать утомительных походов по инстанциям [5].

Далее обратимся к вопросам финансового сектора, который традиционно называют кровеносной системой экономики. Его успешная цифровизация становится решающим фактором экономической устойчивости, поскольку позволяет сократить операционные издержки, повысить прозрачность финансовых потоков и ускорить движение денежных средств.

Активное развитие финансовых технологий (финтех) — одно из важнейших направлений цифровой трансформации банковской сферы. Платежные системы нового поколения, такие как Система быстрых платежей (СБП), бесконтактные способы оплаты и интегрированные банковские экосистемы делают денежные переводы практически мгновенными и абсолютно безопасными. Подобные инновации стимулируют внутренний спрос, упрощают ведение бизнеса и создают благоприятные условия для привлечения инвестиций.

Особняком стоит проект цифрового рубля, запущенного Центральным банком России. Появление собственной цифровой валюты — стратегический шаг, направленный на усиление финансового суверенитета страны. Новый финансовый инструмент позволит создать независимую от внешних игроков инфраструктуру расчётов, снизит зависимость от доминирующих мировых валют и повысит прозрачность бюджетного процесса. Смарт-контракты, применяемые в цифровой валюте, открывают дополнительные возможности для эффективного распределения государственных субсидий и иных социальных выплат, предотвращая злоупотребления и нецелевое использование средств.

Продолжая рассмотрение аспектов цифровой экономики, отметим, что устойчивое развитие возможно лишь при глубокой модернизации промышленного сектора. Современная эпоха характеризуется переходом к концепции Industry 4.0, подразумевающей тесную интеграцию цифровых технологий в промышленность [8].

Так называемые цифровые двойники — точные виртуальные копии реальных производственных объектов — позволяют заранее тестировать оборудование, моделировать производственные процессы и предупреждать аварийные ситуации, не прерывая работу предприятий. Подобный подход резко снижает риск внезапных остановок производства, сокращает затраты на обслуживание и продлевает жизненный цикл оборудования.

Широкое распространение получила практика предиктивного обслуживания, основанная на сборе и анализе данных с промышленных датчиков. Вместо привычных профилактических ремонтов предприятия переходят к ремонту по фактическому техническому состоянию оборудования, что позволяет сэкономить значительные средства и повысить надёжность производственного цикла.

Отдельно стоит отметить бурное развитие аддитивных технологий (так называемая 3D-печать), позволяющих изготавливать изделия сложной формы прямо на производстве. Особенно перспективно применение таких технологий в авиации, ракетостроении, автомобилестроении и медицине, где требуются высокоточные компоненты нестандартной конфигурации. Таким образом, страна постепенно уходит от простой добычи и продажи сырья, переходя к производству высокотехнологичной продукции с высокой добавленной стоимостью.

Помимо внутреннего эффекта, цифровая экономика открывает принципиально новые экспортные возможности. Уже сегодня отечественные IT-компании занимают прочные позиции на международных рынках, предлагая качественные продукты и услуги странам Ближневосточного региона, Юго-Восточной Азии и Латинской Америки. Рост спроса на российское программное обеспечение приносит значительный доход в иностранной валюте и способствует укреплению позиций страны на мировой арене [4].

Более того, уникальный российский опыт создания суверенных цифровых платформ, защищённых от внешнего вмешательства, становится привлекательным примером для государств, желающих обезопасить себя от диктата крупных международных технологических гигантов. Тем самым наша страна обретает статус поставщика не только материальных благ, но и стратегических цифровых решений, обеспечивающих национальный суверенитет партнёров.

Завершая наше обсуждение, подчеркнём, что дальнейшее развитие цифровой экономики связано с необходимостью решения ряда новых

проблем. Среди них выделяются три наиболее значимых аспекта.

Во-первых, это этика использования искусственного интеллекта. Быстрое проникновение ИИ-технологий в повседневную жизнь порождает потребность в чётких моральных нормах и стандартах, гарантирующих справедливость и непредвзятость принимаемых автоматическими системами решений. Особую остроту эта проблема приобретает в таких областях, как кредитование, подбор персонала и предоставление государственных услуг.

Во-вторых, актуальным остаётся вопрос гибкого регулирования. Законодательство должно успевать реагировать на появление новых технологий, сохраняя баланс между защитой общественных интересов и созданием условий для свободного развития инновационного бизнеса. Чрезмерное вмешательство регуляторов способно затормозить развитие отрасли, тогда как недостаточный контроль несёт риски нарушения прав граждан и организаций.

Наконец, обостряется борьба за контроль над данными. Данные стали главным ресурсом современности, и именно вокруг них разворачивается ожесточённая конкуренция между странами и компаниями. Способность государства эффективно защищать национальные интересы в информационной сфере становится важнейшим элементом внешней политики и инструментом отстаивания национальных приоритетов [7].

Проанализировав вызовы и возможности цифровой экономики, мы пришли к выводу, что успешная трансформация возможна лишь при условии комплексной и согласованной стратегии, объединяющей усилия государства, бизнеса и общества. Исходя из рассмотренных аспектов, предлагаем сосредоточиться на следующих ключевых направлениях, которые позволят гармонично соединить экономические, социальные и технологические составляющие устойчивого развития.

Прежде всего, необходимо уделить повышенное внимание развитию национальной киберинфраструктуры. Формирование эффективных механизмов защиты данных и критической инфраструктуры обеспечит уверенность граждан и бизнеса в безопасности цифровых сервисов. Национальные стандарты кибербезопасности станут фундаментом для дальнейшего распространения цифровых технологий во всех сферах жизнедеятельности.

Одновременно с этим крайне важно устранить проблему цифрового неравенства, развернув широкомасштабные проекты по обеспечению качественного интернет-доступа в каждом регионе страны. Комплексные программы подключения сельских поселений, малых населённых пунктов и труднодоступных территорий создадут единое цифровое пространство, откроют новые возможности для дистанционного образования, телемедицины и электронной торговли.

Решение кадрового дефицита потребует создания целостной системы подготовки и переподготовки кадров. Образовательные учреждения всех уровней должны перестроиться под потребности цифровой эпохи, интегрируя курсы по цифровым компетенциям в учебные планы, развивая центры профессионального мастерства и организуя стажировки в ведущих компаниях отрасли. Постоянное обучение и переквалификация станут неотъемлемой частью трудовой деятельности каждого гражданина.

Эффективная модернизация финансового сектора невозможна без широкого внедрения цифровых инструментов и технологий. Поддержка проектов финтех-компаний, развитие национальной платёжной инфраструктуры и постепенная интеграция цифрового рубля обеспечат финансовую независимость и прозрачность, упростят ведение бизнеса и повысят инвестиционную привлекательность страны.

Реализация концепции Industry 4.0 в промышленности позволит совершить качественный скачок в развитии реального сектора экономики. Инвестиции в промышленные датчики, системы предиктивной аналитики, цифровые двойники и аддитивные технологии дадут мощный импульс модернизации производства, сделают продукцию российского происхождения конкурентоспособной на мировом рынке и сократят зависимость от импорта комплектующих.

Интеграция цифровых решений в социальную сферу — здравоохранение, образование, коммунальные услуги — создаст комфортные условия жизни для граждан, повысит качество медицинского обслуживания, сделает образование

доступным и эффективным, а города — современными и экологически чистыми.

Наконец, активная поддержка экспорта цифровых услуг и технологий позволит занять достойное место на международной арене, привлечь инвестиции и расширить присутствие российских компаний на зарубежных рынках. Совместное продвижение опыта создания суверенной цифровой инфраструктуры станет дополнительным источником дохода и укрепит международный престиж страны.

Таким образом, предложенные направления представляют собой единую стратегию, охватывающую все уровни общественной жизни — от повседневной активности отдельного человека до макроэкономической политики государства. Их гармоничное сочетание позволит трансформировать цифровую экономику из набора технологий в полноценную парадигму устойчивого развития, обеспечивающую благосостояние нынешнего и будущих поколений россиян.

Библиографический список

1. Белоусов Д. С. Цифровая экономика и государственная политика: вызовы и перспективы // Вопросы государственного и муниципального управления. - 2023. - № 2. - С. 101–118. - DOI: 10.31119/VSGMU.2023.2.101.
2. Иванов А. В., Петров Е. А. Искусственный интеллект и цифровая трансформация: теория и практика применения // Вестник Московского университета. Серия 6: Экономика. - 2022. - № 4. - С. 55–72. - ISSN 0131–3255.
3. Казанцев Н. Н., Смирнов А. И. Импортозамещение и цифровая экономика: стратегия развития России // Проблемы прогнозирования. - 2021. - № 5. - С. 34–49. - ISSN 0131–3255.
4. Klaus Schwab The Fourth Industrial Revolution. World Economic Forum, Geneva, Switzerland, 2018. - 184 p. - ISBN 978–1–944835–00–9.
5. Litan Robert E., Trischitta Marco Digital Transformation of Financial Services: Opportunities and Challenges // Journal of Financial Perspectives. - 2022. - Vol. 10, No. 1. - pp. 1–18. - DOI: 10.1561/103.00000123.
6. Миндели Л. Э., Хромов Г. С. Научно-технический прогресс и цифровая экономика: тенденции и прогнозы // Журнал Новой экономической ассоциации. - 2020. - № 2(42). - С. 12–33. - ISSN 2075–7056.
7. Porter Michael E., Heppelmann James E. How Smart, Connected Products Are Transforming Competition // Harvard Business Review. - November 2014. - Vol. 92, Issue 11. - pp. 96–114. - ISSN 0017–8012.
8. Yin Ruiping, Wang Xuemei, Zhang Xiaohui Artificial Intelligence and Sustainable Development: A Systematic Literature Review // Sustainability. - 2023. - Vol. 15, Iss. 1. - Article number: 734. - DOI: 10.3390/su15010734.

References

1. Belousov, D. S. (2023). Digital economy and state policy: Challenges and prospects. Issues of State and Municipal Management, 2, 101–118. https://doi.org/10.31119/VSGMU.2023.2.101
2. Ivanov, A. V., & Petrov, E. A. (2022). Artificial intelligence and digital transformation: Theory and practice of application. Moscow University Economics Bulletin, 4, 55–72.
3. Kazantsev, N. N., & Smirnov, A. I. (2021). Import substitution and the digital economy: Russia's development strategy. Studies on Russian Economic Development, 5, 34–49.
4. Schwab, K. (2018). The fourth industrial revolution. World Economic Forum.
5. Litan, R. E., & Trischitta, M. (2022). Digital transformation of financial services: Opportunities and challenges. Journal of Financial Perspectives, 10(1), 1–18. https://doi.org/10.1561/103.00000123
6. Mindeli, L. E., & Khromov, G. S. (2020). Scientific and technological progress and the digital economy: Trends and forecasts. Journal of the New Economic Association, 2(42), 12–33.
7. Porter, M. E., & Heppelmann, J. E. (2014). How smart, connected products are transforming competition. Harvard Business Review, 92(11), 96–114.
8. Yin, R., Wang, X., & Zhang, X. (2023). Artificial intelligence and sustainable development: A systematic literature review. Sustainability, 15(1), Article 734. https://doi.org/10.3390/su15010734

СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ

Половченко Марианна Александровна, канд. экон. наук, доцент кафедры мировой экономики и менеджмента Кубанского государственного университета; e-mail: maov03012007@rambler.ru

Акопян Татьяна Арменовна, студент кафедры мировой экономики и менеджмента Кубанского государственного университета; e-mail: tanya.akopyan.01@bk.ru