

УДК 330.341 · DOI: 10.31429/2224042X\_2026\_82\_124

# Экономическое развитие России: архитектура будущего

Russia's economic development: architecture of the future

**Пономаренко Л.В.**

*Кубанский государственный университет,  
Краснодар, Россия*

**Ponomarenko L.V.**

*Kuban State University, Krasnodar, Russia*

**Аннотация.** В статье рассматриваются стратегические приоритеты трансформации российской экономики в условиях новых глобальных вызовов. Особое внимание уделяется формированию архитектуры будущего, основанной на принципах технологического суверенитета и опережающего развития. Автор анализирует ключевые структурные сдвиги, необходимые для перехода от экспортно-сырьевой модели к экономике, ориентированной на внутренний рынок. В работе исследуются роль человеческого капитала и научно-технологического потенциала как базовых элементов новой экономической конструкции. На основе проведенного анализа предлагаются практические рекомендации по настройке механизмов стратегического планирования и государственной поддержки высокотехнологичных отраслей.

**Abstract.** This article examines the strategic priorities for transforming the Russian economy in the face of new global challenges. Particular attention is paid to shaping a future architecture based on the principles of technological sovereignty and accelerated development. The author analyzes the key structural shifts necessary for the transition from a raw materials-exporting model to an economy focused on the domestic market. The paper examines the role of human capital and scientific and technological potential as fundamental elements of the new economic structure. Based on this analysis, practical recommendations are offered for aligning strategic planning mechanisms and government support for high-tech industries.

**Ключевые слова:** архитектура будущего, экономика России, трансформация российской экономики, технологический суверенитет, научно-технологический потенциал, мировая экономика, мировая экосистема, экономическая безопасность, цифровизация, инфраструктура будущего, инновационные системы.

**Keywords:** architecture of the future, Russian economy, transformation of the Russian economy, technological sovereignty, scientific and technological potential, global economy, global ecosystem, economic security, digitalization, infrastructure of the future, innovative systems.

**Цитирование:** Пономаренко Л.В. Экономическое развитие России: архитектура будущего // ЭКОНОМИКА: теория и практика. 2026. № 2. С. 124–127. DOI: 10.31429/2224042X\_2026\_82\_124

**История публикации:** рукопись поступила 15.02.2026, опубликована 19.06.2026.

В современных условиях глобальное развитие характеризуется большими изменениями, ставящими перед национальными экономиками принципиально новые вызовы. В связи с этим, поиск модели экономического развития для России приобретает не просто актуальное, а стратегически важное значение. Существующая экспортно-сырьевая модель исчерпала свой потенциал, что требует нового переосмысления устройства экономики страны. Необходимо сформировать архитектуру будущего российской экономики — целостной экосистемы, способной обеспечить опережающее развитие и технологический суверенитет государства. Перед учеными и экспертами ставится задача определить ключевые основы этой системы: от структурной

перестройки промышленности до новых подходов к развитию человеческого потенциала. В работе рассматривается мнение того, как через взаимодействие стратегического планирования и научно-технологического прорыва может быть выстроена устойчивая экономика будущего.

В Кубанском государственном университете с 27 по 30 января 2026 года прошла Международная научно-практическая конференция «Экономическое развитие России: архитектура будущего». На научно-практической конференции ученые и представители бизнеса из таких стран, как Белоруссия, Болгария, Ливан, Казахстан, Армения, Киргизия, Узбекистан и многих городов России (Москва, Санкт-Петербург, Владикавказ, Донецк, Казань, Луганск, Барнаул, Владивосток, Новосибирск,

Симферополь, Пермь, Томск, Уфа, Хабаровск, Ростов-на-Дону, Волгоград и т.д.) обсудили проблемы и высказали мнения по стратегическому развитию российской экономики в будущем, обеспечению технологического суверенитета государства и цифровой трансформации экономики, формированию экономической безопасности страны. Участниками конференции сделан вывод о преодолении современных вызовов и угроз, которые появились в результате санкций. На мероприятии были представлены актуальные статистические данные о состоянии экономики России и других государств, о направлениях сотрудничества, о векторах стратегического развития внешнеэкономических отношений, о взаимодействии между учеными из разных стран, международных научных школ, коммерческих компаний и органов власти.

Количество участников конференции составило более 120 человек из разных стран и городов. Формат участия был очный с применением дистанционных технологий. Пленарное заседание состоялось в Кубанском государственном университете с возможностью для участников подключиться из разных точек мира. На восьми научно-практических секциях в живых дискуссиях обсудили проблемы по развитию экономики страны представители науки, бизнеса и государства. По результатам научно-практической конференции будет опубликован сборник, в котором уже более 200 статей. Участниками научной конференции стали представители научного сообщества из образовательных организаций, представители бизнеса и органов власти более чем из 9 стран мира и 43 городов России. Это известные ученые, профессора и доценты, занимающиеся экономическими исследованиями в отечественной и мировой науке, преподаватели вузов и ссузов, молодые аспиранты и студенты российских и зарубежных учебных организаций. На мероприятии были и представители органов государственной власти, руководители коммерческих и общественных организаций.

На пленарном заседании конференции, модератором которого был Шевченко Игорь Викторович, профессор, д-р экон. наук, декан экономического факультета Кубанского государственного университета, была начата дискуссия с научного доклада на тему: «Россия

в международной архитектуре будущего развития». Автор отметил, что Россия заинтересована в стабильной системе международных отношений, основанной на принципах равноправия, взаимного уважения и взаимовыгодного сотрудничества. Эта система призвана обеспечить надежную безопасность каждого члена мирового сообщества в политической, военной, экономической, гуманитарной и иных областях. О перестройке внешнеэкономических связей России говорит тот факт, что в настоящее время, многие страны начинают обращать внимание на альтернативные Европе и НАТО международные союзы и организации. Россия переориентирует вектор своего развития в восточном и южном направлении.

Продолжила обсуждение Господарик Екатерина Геннадьевна, канд. экон. наук, доцент, заведующая кафедрой аналитической экономики и эконометрики Белорусского государственного университета с темой «Роль ЕАЭС, ШОС, БРИКС и АСЕАН в развитии многополярности в Большой Евразии». В докладе рассмотрены современное состояние интеграционных процессов на пространстве Большой Евразии, взаимная торговля товарами между интеграционными объединениями, отражена оценка эффективности интеграционных объединений на основе ДЕА-метода, представлен транспортно-логистический потенциал интеграционных объединений, определены драйверы интеграционных объединений Большой Евразии и цифровая трансформация как стимул роста эффективности.

Андреева Ольга Павловна, кандидат экономических наук, директор АНО Японский центр Кайдзен представила научное сообщение на тему «Архитектура будущего России как проектируемая система». В докладе отмечено, что архитектура будущего России как проектируемая система — это не просто план строительства объектов, а проект согласованного изменения всех подсистем, направленный на повышение жизнеспособности, суверенности и конкурентоспособности России в условиях глобальных турбулентностей. Это процесс перехода от системы, сложившейся в индустриальную эпоху, к системе, оптимизированной для эпохи цифровых сетей, климатических изменений и многополярного мира.

Профессор Веселин Благов, доктор наук в области управления маркетингом и инновациями, проректор Варненского университета Менеджмента (Болгария), директор международной школы бизнеса в Университете им. Алихана Бокейхана (Казахстан), предложил рассмотреть научный доклад на тему «Прогноз экономического развития в 2026-2030 гг.». Он отметил, что в целом вероятность положительного интенсивного развития экономики России превышает, примерно, в два раза, вероятность негативного развития. Интенсивное развитие экономики новых территорий, в некоторой степени, повторит интенсивное развитие Западной Европы и СССР после ВОВ, создавая огромный внутренний рынок, в условиях которого Россия будет развиваться больше 20 лет. Включение молодых некоррупцированных руководящих кадров на всех уровнях будет решающим фактором для успешного развития в 2026-2030.

Доктор экономических наук и профессор, Вукович Галина Григорьевна, заведующий кафедрой экономики предприятия, регионального и кадрового менеджмента Кубанского государственного университета в научном докладе на тему «Формирование архитектуры будущего российской экономики: баланс и синергия» отметила, что ключевыми аспектами формирования архитектуры экономики РФ являются инновационное развитие, поддержка малого и среднего бизнеса, экологическая устойчивость, социальная справедливость и международная интеграция. К релевантным векторам развития потенциала экономической архитектуры России можно отнести технологический и когнитивный информационно-коммуникационный обмен, совместные инвестиции, повышение производительности труда, поиск новых рынков сбыта.

Представитель научного сообщества Ливана, профессор Ахмад Али Зеркот, доктор экономических наук, директор факультета экономики и делового администрирования Ливанского университета в Бейруте, поделился научным исследованием на тему «Экономическая интеграция Россия и арабских стран как один из путей экономического развития России на предстоящем этапе» и отметил, что экономическая интеграция России и арабских стран представляет собой не временную меру, а долгосрочный

стратегический путь в рамках формирования экономического будущего России. Для успешной реализации данного направления необходимо: создание устойчивых институциональных механизмов сотрудничества, стимулирование взаимных инвестиций, устранение правовых и логистических барьеров, развитие постоянного экономического диалога между Россией и арабским миром.

Белокрылова Ольга Спиридоновна, д-р. экон. наук, профессор кафедры экономической теории Южного федерального университета в г. Ростов-на-Дону представила сообщение на тему «Антисанкционная архитектура и будущее реализации инновационной политики России». Автором предложено расширить горизонт планирования для поставщиков инновационной продукции в рамках перехода к средне- и долгосрочному планированию бюджета (сейчас госзакупки практически не стимулируют спрос на инновационную продукцию, т.к. выделенные бюджеты должны быть потрачены в течение года); институционализировать порядок регулирования обновлений реестров российской промышленной продукции; обновить архитектуру инновационной политики на макро- и мезоуровнях.

Продолжил дискуссию д-р. экон. наук, профессор кафедры экономики устойчивого развития и природопользования Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова Сергей Михайлович Никоноров на тему «Стратегическое развитие экологического строительства в мире и в России». Он отметил, что реализация предложенных мер позволит сформировать в России конкурентоспособный рынок экологического строительства, способный обеспечить достижение национальных целей в области энергоэффективности и устойчивого развития, однако предложенная стратегия требует скоординированных действий всех участников рынка. Со стороны государства необходима последовательная работа по совершенствованию нормативной базы и созданию стимулов для развития экологического строительства. Бизнес-сообщество должно активно внедрять лучшие доступные технологии и развивать профессиональные компетенции в области устойчивого строительства. Научные и образовательные организации призваны обеспечить подготовку

квалифицированных кадров и проведение исследований, направленных на адаптацию международного опыта к российским условиям.

Завершая пленарное заседание, выступил Чапля Василий Васильевич, канд. экон. наук, доц., доцент кафедры экономического анализа статистики и финансов Кубанского государственного университета с научным докладом на тему «Институциональная архитектура цифровых денег». Ученый отметил, что цифровые деньги сегодня существуют в двух принципиально разных форматах: с одной стороны — государственные цифровые валюты (как цифровой рубль), которые работают по строгим правилам и под полным контролем Центрального Банка, а с другой — частные криптовалюты, которые живут по своим законам в открытых сетях без единого начальника. То, как именно будет выглядеть цифровая валюта в той или иной стране, зависит от уровня доверия людей к банкам, от политического режима и от того, насколько граждане вообще готовы отдать свои финансовые данные под контроль государства.

Далее участники научно-практической конференции продолжили работу в секционных заседаниях, в рамках которых провели научные дискуссии об экономике устойчивого развития, финансовом стимулировании развития национальной экономики, архитектуре финансовой достоверности, производственной архитектонике и HR-проектировании в матрице будущего, цифровых инновациях и технологическом предпринимательстве как новых векторах формирования экономики, направлениях развития экономик стран ЕАЭС в условиях формирования новой архитектуры безопасности, цифровизации и обществе в новых инструментах, вызовах

и горизонтах, а также о проблемах и перспективах развития профессионального образования в условиях развития искусственного интеллекта.

Председатель организационного комитета профессор Игорь Викторович Шевченко, подводя итоги конференции, обратил внимание на интенсивную работу всех докладчиков, участников и партнеров мероприятия. Поблагодарил за продуктивную дискуссию по ключевым вопросам развития экономики страны в современный сложный период.

Таким образом, архитектура будущего экономики России должна строиться на принципах технологического опережения и интеграции научного потенциала в производственные процессы. Переход к новой модели экономики невозможен без масштабной модернизации инфраструктуры и пересмотра роли человеческого капитала как ключевого актива развития. Важнейшим условием успеха становится синхронизация стратегических планов государства с долгосрочными интересами бизнеса и инвестиционными циклами. Преодоление сырьевой зависимости потребует не просто импортозамещения, а формирования полноценных экспортноориентированных высокотехнологичных кластеров. Особую значимость приобретает пространственное развитие: снятие инфраструктурных ограничений и раскрытие экономического потенциала регионов. Предложенные меры государственной политики способны создать основу новой экономической конструкции, устойчивой к внешним шокам. Реализация обозначенных приоритетов позволит заложить фундамент для долгосрочного, суверенного и динамичного роста российской экономики в ближайшие десятилетия.

## **СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ**

**Пономаренко Людмила Викторовна**, канд. экон. наук, доцент кафедры мировой экономики и менеджмента Кубанского государственного университета; e-mail: ludashka86@mail.ru