

УДК 338.24 · DOI: 10.31429/2224042X_2026_82_49

Тенденции и проблемы импортозамещения цифровых технологий на российских предприятиях

Trends and challenges in import substitution of digital technologies at Russian enterprises

Кочиева А.К.

Кубанский государственный университет,
Краснодар, Россия

Kochieva A.K.

Kuban State University, Krasnodar, Russia

Аннотация. Зависимость экономики России от иностранных IT-технологий угрожает ее цифровому суверенитету. В статье показано, что импортозамещение цифровых технологий является одной из стратегических целей государственной политики. Рассмотрены инструменты, применяемые для активизации развития отечественных IT-компаний и импортозамещения цифровых решений и оборудования. Проанализированы основные результаты курса на импортозамещение в компаниях-субъектах критической информационной инфраструктуры, выявлены проблемы, сопровождающие этот процесс.

Abstract. The Russian economy's dependence on foreign IT technologies threatens its digital sovereignty. This article demonstrates that the import substitution of digital technologies is one of the strategic goals of state policy. The tools used to stimulate the development of domestic IT companies and the import substitution of digital solutions and equipment are discussed. The main results of the import substitution policy at critical information infrastructure companies are analyzed, and the problems associated with this process are identified.

Ключевые слова: цифровые технологии, цифровая экономика, цифровизация, импортозамещение, российские цифровые технологии, цифровая инфраструктура.

Keywords: digital technologies, digital economy, digitalization, import substitution, Russian digital technologies, digital infrastructure.

Цитирование: Кочиева А.К. Тенденции и проблемы импортозамещения цифровых технологий на российских предприятиях // ЭКОНОМИКА: теория и практика. 2026. № 2. С. 49–55. DOI: 10.31429/2224042X_2026_82_49

История публикации: рукопись поступила 29.04.2026, опубликована 19.06.2026.

Цифровизация является драйвером развития экономики России и охватывает все отрасли: от военно-промышленного комплекса до сферы предоставления финансовых услуг. Цифровая трансформация предприятия представляет собой процесс реинжиниринга внутренних бизнес-процессов с использованием преимуществ сквозных информационных технологий и переводит предприятие в новое качество [4]. Одновременно с непрерывным процессом цифровизации происходят структурные сдвиги в политике внедрения и использования цифровых технологий из недружественных стран, вектор смещается в сторону отечественных технологических решений. В условиях ужесточающегося санкционного давления государство акцентирует внимание на необходимости разработки отечественных цифровых продуктов и сервисов, комплектующих и программного обеспечения (ПО), которые по качественным

характеристикам, функционалу, оперативности работы и удобству использования не уступали бы зарубежным аналогам, которые ранее использовались на всех российских предприятиях.

В сложных геоэкономических и политических условиях функционирования экономики цифровые продукты и сервисы предоставляют предприятиям возможность конкурировать, увеличивать долю рынка, расширять ассортимент продуктов и услуг, облегчают позиционирование в цифровой среде и поиск потенциальных потребителей, а также позволяют создавать новые бизнес-модели [4–5, 11]. В то же время жесткое санкционное давление, прекращение деятельности на территории России многих ведущих IT-компаний порождает серьезные трудности для государственных и частных компаний и сервисов в части обслуживания, ремонта, обновления оборудования и ПО, что в целом является серьезным

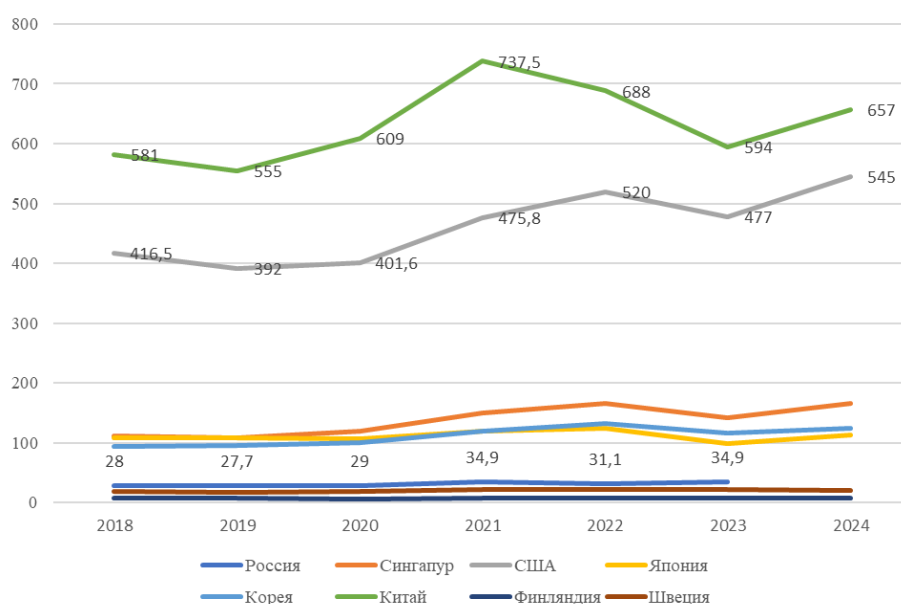


Рис. 1. Динамика импорта компьютерной техники, электроники и оптических устройств в Россию и в страны с развитой цифровой экономикой, млрд дол. США (составлено по [19])

фактором торможения развития бизнеса и экономики, а также порождает риски, связанные с киберпреступлениями [11].

Отечественный рынок цифровых технологий является относительно молодым и всегда зависел от зарубежных поставщиков. Так, доля решений иностранных поставщиков в общем объеме бюджета на цифровые технологии в корпоративном секторе РФ на 2021 г. составляла 55%, в потребительском (домохозяйства) — более 95% [1]. По данным ОЭСР импорт России электроники, компьютеров и оптических устройств составлял в 2023 г. 35 млрд дол. США (более свежие данные отсутствуют из-за политической позиции ОЭСР). Относительно других государств с развитой цифровой экономикой этот показатель невысок (рис. 1). Для сравнения приведем страны, входящие в лидирующие 25 позиций рейтинга по Индексу сетевой готовности (Networked Readiness Index) по состоянию на 2025 г. [18].

Как видно из рис. 1, страны-лидеры цифрового развития могут иметь разный объем затрат на импорт продукции, связанной с цифровыми технологиями, и это не обязательно значения, стремящиеся к нулю. Например, Китай и США с их высоким уровнем цифровизации, отраженным во многих международных рейтингах [3; 17–18], демонстрируют внушительные цифры по закупкам импортных компьютеров и оптических устройств.

С 1 января 2025 г. органам государственной власти и определенным категориям предприятий в России запрещается использовать иностранное ПО на принадлежащих им объектах критической информационной инфраструктуры (КИИ). Важно отметить, что субъектом КИИ может являться не только государственная компания. Так, субъектом КИИ может служить любая организация, кроме ИП, функционирующая в сфере здравоохранения, науки, транспорта, связи, энергетики, финансового рынка, топливно-энергетического комплекса, в области оборонной промышленности, крупные промышленные предприятия и др. [14].

Ситуация на 2021 г., на момент начала активной политики по импортозамещению выглядела следующим образом (табл. 1): более 90% рынка персональных компьютеров и операционных систем в России занимали иностранные игроки, такие как HP, Microsoft, Dell, Acer, ASUS, Lenovo и пр. Около 70% оборудования ИТ-инфраструктуры также были представлены зарубежными производителями (HP, Cisco, Microtic).

Государство еще в 2020 г. начало активную финансовую поддержку отечественных производителей цифровых технологий, в то время толчком для развития отечественных ИТ-решений послужила пандемия. Впоследствии эти меры ежегодно актуализировались и дополнялись

Таблица 1. Зарубежные поставщики оборудования и программного обеспечения по сегментам по состоянию на 2021 г. и их отечественные аналоги (составлена автором по материалам исследования с использованием [1; 13])

Сегмент	Доля на 2021 г.	Основные игроки	Отечественные аналоги по н/в
Персональные компьютеры	>90	Dell, Acer, ASUS, HP, Apple, Lenovo	Aquarius, Гравитон, Байкал, RDW, Depo
Оборудование IT-инфраструктуры (системы хранения данных, серверы, телеком-оборудование и т.п.)	70	HP, Cisco, Microtic	ELTEX, Aquarius, Depo
Инфраструктурное ПО (программные средства виртуализации, системы управления базами данных и т.п.)	92	Microsoft, IBM, VMWare, Dell, Oracle	Zvirt, PostgreSQL
Офисное ПО (офисные пакеты, видео-конференцсвязь, электронная почта и т.п.)	>55	Microsoft Office	P7, Мой офис
Информационная безопасность	39	ChekPoint, NOD32, Cisco	VipNet, Kaspersky, UserGate
IT-услуги	18	Sap	1C
Операционные системы	>90	Microsoft, MacOS, Ubuntu, CentOS	РедОС, AstraLinux, Aquarius

таким образом, чтобы создать благоприятное окружение для импортозамещения цифровых продуктов и технологий из недружественных стран, снизить зависимость от иностранных поставщиков IT-технологий и развить их внутренний рынок в России. Были созданы условия для российских IT-компаний, которые включали в себя налоговые льготы, льготы на социальные взносы и пр. Например, с 2025 г. ставка налога на прибыль для IT-компаний составляет 5% против 25% ставки для прочих предприятий, тарифы по страховым взносам тоже ниже, чем для прочих компаний, — 15 % с суммы выплат в пределах установленной базы (против 30% для прочих компаний) [7; 20].

Сегодня в России реализуется национальный проект, фокусирующийся на развитии и поддержке цифровой экономики: «Национальный проект «Экономика данных и цифровая трансформация государства», действующий на период 2025–2030 гг.». В частности, для решения проблемы импортозамещения действует Федеральный проект «Отечественные решения» [8], который предполагает получение государственной поддержки отечественными разработчиками, а также возможность популяризации уже готовых цифровых решений через действующую систему особо значимых проектов.

Усилия государства и IT-компаний по линии импортозамещения цифровых технологий

дали неоднозначные результаты. Рассмотрим отдельные результаты уже реализованного национального проекта «Цифровая экономика» в 2018–2024 гг., на смену которому и пришел новый Национальный проект «Экономика данных и цифровая трансформация государства». Так, наблюдаются следующие показатели импортозамещения цифровых технологий на отечественных предприятиях: доля закупаемого органами власти отечественного ПО на начало нацпроекта в 2018 г. — 62,2%, по плану в 2022 г. должна была составлять 80 %, факт — 74,3%, что свидетельствует о некоторой положительной динамике. Доля закупаемого госкорпорациями отечественного ПО составляла в 2022 г. 41,1% при плановых показателях в 60%. Для сравнения, на начало реализации нацпроекта в 2018 г. показатель составлял 65, 2%. Можно предположить, что цели нацпроекта достигнуты не в полной мере в силу недостаточной проработанности его инструментария, а также вследствие постоянного урезания бюджетных ассигнований: так, в 2023 г. на реализацию мероприятий национального проекта планировалось направить около 125 млрд р., что почти в 2 раза меньше объемов, изначально заложенных в паспорте проекта, а в 2024 г. — 126,9 млрд р. (около 62% от заложенных объемов) [6, 16]. Этот факт отражается в источниках финансирования затрат на внедрение и использование ЦТ крупных и средних предприятий

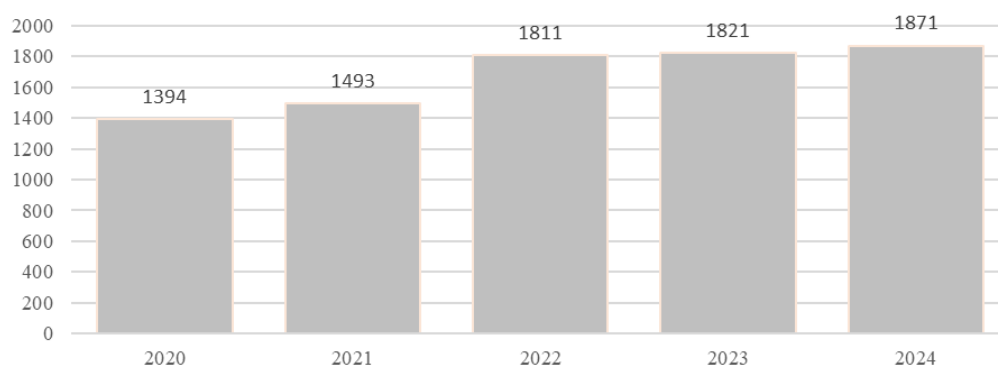


Рис. 2. Динамика количества разработанных в России передовых производственных технологий, связанных с ИКТ, ед. [3]

в России – в 2024 г. 86,6% затрат было покрыто собственными средствами компаний, и только 12,4% — бюджетными средствами [3].

Тем не менее, российский рынок цифровых технологий демонстрирует положительные тенденции в развитии, и аналитики прогнозируют его рост под воздействием таких факторов, как:

- активная политика импортозамещения;
- поддержка государства в разработке отечественных цифровых решений;
- цифровая трансформация экономики России и ее отраслей;
- необходимость противостояния угрозам кибербезопасности [20].

Так, количество разработанных передовых производственных технологий, связанных с информационно-коммуникационными технологиями (ИКТ), показывает умеренный рост (рис. 2).

Таким образом, сегодня предприятия–субъекты КИИ пришли к необходимости замены всех объектов цифровой инфраструктуры и программного обеспечения на российские аналоги. В малом и среднем бизнесе требования к импортозамещению более мягкие, однако ситуация обстоит не менее остро, чем на крупных предприятиях. Рассмотрим ситуацию с использованием отечественного ПО на крупных и средних предприятиях России в 2024 г. (рис. 3). Как видно из рисунка, в организациях, где в принципе используется каждый конкретный вид ПО, в основном применяется отечественное программное обеспечение. Так, около 65% предприятий, использующих системы управления базами данных, применяют российское ПО. В наименьшей степени крупные и средние организации используют отечественное ПО в системах

виртуализации — 40,4% и в операционных системах для серверов — 55,8%.

Приведем данные по промежуточным результатам импортозамещения на предприятиях России. По утверждению М. Шадаева на форуме «Цифровая индустрия промышленной России», прошедшем в мае 2026 г., отечественные разработки уже используются на предприятиях авиа-, двигателе- и судостроения, на транспорте, в строительстве и ЖКХ более, чем на 90% [15]. По другим источникам доля российского программного обеспечения, применяемого региональными органами власти, на конец 2025 г. составила 69% (при плане в 63%). Госорганы, государственные корпорации, компании и структуры с долей РФ в уставном капитале свыше 50% перешли на российское ПО на 76% (при плане в 74%) [9]. Примерно 40–45% субъектов критической информационной инфраструктуры перешли на отечественное ПО по состоянию на конец 2025 г. [2]

Однако наряду с успехами в импортозамещении цифровых технологий на крупных и средних предприятиях необходимо выделить и проблемы, сопровождающие этот процесс:

- наличие значительной финансовой нагрузки;
- относительная несовместимость отечественных цифровых решений с уже внедренным оборудованием и цифровой инфраструктурой;
- сложность миграции имеющегося оборудования на новый российский софт;
- некоторые российские разработки в настоящий момент имеют более низкую производительность по сравнению с зарубежными аналогами;
- необходимость проведения дополнительных обучающих семинаров с сотрудниками, использующими новое российское ПО;



Рис. 3. Доля использования российского ПО в крупных и средних компаниях в России по видам ПО, 2024 г. (составлено по [3])

- необходимость организационных изменений и модернизация внутренних процессов для соблюдения требований законодательства;
- «теневое» использование импортного софта и оборудования, параллельно с официальными заявлениями о переходе на отечественные аналоги;
- широкое распространение иностранных цифровых решений из категории «Open Source» (открытого для использования всех желающих) на отечественных предприятиях.

Как уже было сказано ранее, для малого бизнеса условия и сроки внедрения отечественных цифровых технологий более мягкие, чем у крупных организаций, однако проблемы, описанные для крупного и среднего бизнеса, не теряют своей актуальности, более того, являются более чувствительными для малых предприятий.

Итак, отечественный рынок информационных технологий в настоящее время находится в фазе активного роста и развития, является достаточно молодым и имеет перспективы масштабирования, тем не менее, развитие отечественной цифровой экономики традиционно сопровождается усилиями по активизации замены импортных цифровых решений, в первую очередь в государственных органах и на крупных промышленных предприятиях, относящихся к субъектам критической информационной инфраструктуры, при пониженном внимании к отраслям, обеспечивающим условия, производящим инфраструктуру и оборудование для развития и воспроизводства отечественных цифровых технологий, таким, как

производство полупроводников, измерительного, научного оборудования, средств связи и автоматизации [16].

Исследование показало, что для достижения независимости от зарубежных производителей цифровых технологий, программного обеспечения, ИКТ-оборудования и в целях реализации курса на импортозамещение необходима последовательная политика по поддержке отечественных производителей цифровых решений и цифрового оборудования. Так, реализация нацпроекта «Цифровая экономика» послужила толчком развитию российского рынка цифровых технологий, и в частности, предприятий, разрабатывающих и производящих отечественные продукты для цифровой экономики.

Проведенный анализ позволяет утверждать, что цифровая экономика России на начало мероприятий по импортозамещению практически полностью зависела от зарубежного софта и оборудования, что являлось критической точкой в обеспечении кибербезопасности государства и укреплении его цифрового суверенитета. Меры по активизации внутреннего рынка цифровых технологий позволили повысить число передовых производственных технологий, разрабатываемых в России, а также увеличить долю используемого отечественного программного обеспечения и оборудования на отечественных предприятиях, обладающих объектами критической инфраструктуры и создать видимые перспективы для роста и масштабирования российского рынка цифровых технологий.

Библиографический список

1. Импортозамещение в IT-секторе Итоги и перспективы 2025+. URL: https://rusbonds.ru/rb-docs/analytics/Alfa_Equity_Rus_2025_01_221.pdf
2. Импортозамещение ПО в России: история и современность. URL: <https://arppsoft.ru/catalog/history>
3. Индикаторы цифровой экономики 2026. URL: <https://issek.hse.ru/mirror/pubs/share/1122445658.pdf>
4. Искосков М.О., Митрофанова Я.С. Разработка инструментов поддержки системы управления проектами цифровой трансформации предприятия на основе больших данных // Цифровая экономика и инновации. 2024. № 1. С. 19–27.
5. Кочиева А.К. Исследование проблем развития отрасли информационных технологий в условиях санкционного давления // Экономика: теория и практика. 2022. № 4 (68). С. 23–28.
6. Леднева О. В., Сидорова О. Е. Анализ результатов выполнения национального проекта «цифровая экономика» в Российской Федерации / О. В. Леднева, // Информатизация в цифровой экономике. 2025. Т. 6, № 2. С. 197–214.
7. Минэкономразвития: за последние четыре года инвестиции российских компаний в цифровые технологии выросли более чем на 80%. URL: https://economy.gov.ru/material/news/minekonomrazvitiya_zh_poslednie_chetyre_goda_investicii_rossiyskih_kompaniy_v_cifrovye_tehnologii_vyrosli_bolee_chem_na_80.html
8. Отечественные решения. URL: <https://xn--80aapampemcchfmo7a3c9ehj.xn--plai/new-projects/ekonomika-dannykh/otechestvennye-resheniya/>
9. Подсчитана доля российского софта в госсекторе в 2025 году. URL: <https://www.comnews.ru/content/245158/2026-05-07/2026-w19/1009/podschitana-dolya-rossiyskogo-softa-gossektore-2025-godu>
10. Полный разбор льгот для IT-компаний 2026 года. URL: <https://www.garant.ru/lc-wiseadvice/guide/lgoty-po-nalogam-dlya-it-kompaniy/>
11. Ружанская Л. С., Кузык М. Г. Стратегии цифровизации российских промышленных компаний: «якоря стабильности» и ключевые изменения за пятилетку неопределенности и шоков // Журнал Новой экономической ассоциации. 2025. № 2 (67). С. 264–272
12. Рынок корпоративного ПО может вырасти на 24% — до порядка 250 млрд рублей по итогам 2025 года. URL: <https://strategy.ru/research/research/rynok-korporativnogo-po-mozhet-vyrasti-na-24-do-poryadka-250-mlrd-rub-po-itogam-2025-goda/>
13. Сервис поиска российского ПО для импортозамещения. URL: <https://reestr.digital.gov.ru/import-substitution/>
14. Федеральный закон «О безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации» от 26.07.2017 № 187-ФЗ (последняя редакция). URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_220885/
15. ЦИПР-2026. URL: <https://cipr.ru/>
16. Черных С.И., Байбулатова Д.В. Национальный проект (программа) «Цифровая экономика Российской Федерации»: проблемы целеполагания и финансирования // ЭТАП: экономическая теория, анализ, практика. 2023. № 2. с. 19–38
17. ICT Development Index 2025. URL: <https://www.itu.int/itu-d/reports/statistics/idi2025/>
18. Network Readiness Index 2025. URL: <https://portulansinstitute.org/reports/>
19. OECD Data Explorer. URL: <https://data-explorer.oecd.org/>
20. Strategy Partners. Аналитика. URL: <https://strategy.ru/analytics/>

References

1. *Import substitution in the IT sector: Results and prospects 2025+.* (2025). https://rusbonds.ru/rb-docs/analytics/Alfa_Equity_Rus_2025_01_221.pdf
2. *Software import substitution in Russia: History and present.* (n.d.). <https://arppsoft.ru/catalog/history>
3. *Digital economy indicators 2026.* (2026). <https://issek.hse.ru/mirror/pubs/share/1122445658.pdf>
4. Iskoskov, M. O., & Mitrofanova, Ya. S. (2024). Development of tools to support a big data-based enterprise digital transformation project management system. *Digital Economy and Innovations*, 1, 19–27.
5. Kochieva, A. K. (2022). A study of the problems of development of the information technology industry under sanctions pressure. *Economy: Theory and Practice*, 4(68), 23–28.
6. Ledneva, O. V., & Sidorova, O. E. (2025). Analysis of the results of the implementation of the national project “Digital Economy” in the Russian Federation. *Informatization in the Digital Economy*, 6(2), 197–214.
7. Ministry of Economic Development of the Russian Federation. (n.d.). *Over the past four years, investments by Russian companies in digital technologies have grown by more than 80%.* https://economy.gov.ru/material/news/minekonomrazvitiya_zh_poslednie_chetyre_goda_investicii_rossiyskih_kompaniy_v_cifrovye_tehnologii_vyrosli_bolee_chem_na_80.html

8. *Domestic solutions*. (n.d.). <https://xn--80aapampemcchfmo7a3c9ehj.xn--plai/new-projects/ekonomika-dannykh/otechestvennye-resheniya/>
9. *The share of Russian software in the public sector in 2025 has been calculated*. (2026, May 7). <https://www.comnews.ru/content/245158/2026-05-07/2026-w19/1009/podschitana-dolya-rossiyskogo-softa-gossektore-2025-godu>
10. *A complete analysis of benefits for IT companies in 2026*. (n.d.). <https://www.garant.ru/lc-wiseadvice/guide/lgoty-po-nalogam-dlya-it-kompaniy/>
11. Ruzhanskaya, L. S., & Kuzyk, M. G. (2025). Digitalization strategies of Russian industrial companies: “Anchors of stability” and key changes over a five-year period of uncertainty and shocks. *Journal of the New Economic Association*, 2(67), 264–272.
12. *The corporate software market may grow by 24% to about 250 billion rubles by the end of 2025*. (n.d.). <https://strategy.ru/research/research/rynok-korporativnogo-po-mozhet-vyrasti-na-24-do-poryadka-250-mlrd-rub-po-itogam-2025-goda/>
13. *Russian software search service for import substitution*. (n.d.). <https://reestr.digital.gov.ru/import-substitution/>
14. Federal Law “On the Security of Critical Information Infrastructure of the Russian Federation” dated July 26, 2017 No. 187-FZ (latest revision). (2017). https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_220885/
15. CIPR-2026. (n.d.). <https://cipr.ru/>
16. Chernykh, S. I., & Baybulatova, D. V. (2023). National project (program) “Digital Economy of the Russian Federation”: Problems of goal setting and financing. *ETAP: Economic Theory, Analysis, Practice*, 2, 19–38.
17. *ICT Development Index 2025*. (2025). <https://www.itu.int/itu-d/reports/statistics/idi2025/>
18. *Network Readiness Index 2025*. (2025). <https://portulansinstitute.org/reports/>
19. OECD. (n.d.). *OECD Data Explorer*. <https://data-explorer.oecd.org/>
20. Strategy Partners. (n.d.). *Analytics*. <https://strategy.ru/analytics/>

СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ

Кочиева Анна Казбековна, канд. экон. наук, доцент, доцент кафедры мировой экономики и менеджмента Кубанского государственного университета; e-mail: akadeh@yandex.ru