

ПОПУЛЯРИЗАЦИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК И ПОВЫШЕНИЕ НАУЧНОЙ ГРАМОТНОСТИ СРЕДИ МОЛОДЕЖИ В СОВРЕМЕННЫХ РЕАЛИЯХ

*А.К. КОЧИЕВА, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры мировой экономики и менеджмента, Кубанский государственный университет
e-mail: akadeh@yandex.ru*

Аннотация

В статье рассмотрена проблема снижения количества научных кадров в России, их старение, порождаемое низким уровнем престижа научной деятельности у молодежи. Приводятся причины снижения привлекательности научной сферы у молодого поколения. Рассматриваются факторы повышения научной грамотности молодежи. Приводится опыт научной конференции как способа повышения научной грамотности и популяризации экономических наук среди молодого поколения.

Ключевые слова: престиж научной деятельности, научная грамотность, популяризация науки, экономика, научная конференция.

DOI: 10.31429/2224042X_2025_78_93

Среди современной молодежи престиж научной деятельности неуклонно снижается. По подсчетам статистической комиссии ООН, в 2000 г. Россия занимала 8-е место в мире по численности исследователей на миллион жителей, в 2019 г. опустилась на 31-е место. Это свидетельствует о том, что в Российской Федерации наблюдается тенденция сокращения численности кадров, занимающихся научными исследованиями и разработками. Данные свидетельствуют о двух тенденциях: старении научных кадров и снижении желания молодежи заниматься научно-исследовательской деятельностью [2]. Кроме того, наблюдаются институциональные изменения в научной сфере, заключающиеся в сокращении числа научно-исследовательских организаций, составляющих основу научного сектора.

Молодое поколение в своем большинстве нацелено на быстрый результат, что во многом является следствием повсеместного развития

социальных сетей и ускоренного потребления цифрового контента, часто невысокого качества, лишенного научной ценности. Кроме того, распространяемая в интернете информация зачастую оказывается недостоверной, необъективной, а также, в некоторых случаях, малодоступной, в силу неспособности субъекта к восприятию информации из-за низкого уровня знаний.

Престиж научной деятельности у молодого поколения находится на невысоком уровне, в том числе, в силу влияния таких факторов как:

- относительно невысокие заработные платы в научном секторе;
- нехватка свободы мысли, без которой невозможно научное познание;
- устоявшееся мнение о сложности и недоступности науки в глазах будущего исследователя;
- ощущение бесперспективности научных изысканий;
- отсутствие яркой ролевой модели из числа успешных представителей научного сообщества и т.п.

Снижение престижа и интереса к научной деятельности у молодежи оборачивается дефицитом научных кадров и представляет серьезную угрозу развитию экономики страны и сохранению ее независимости. Воспроизводство научных кадров, в том числе в экономических науках, включает в себя множество факторов, среди которых: роль и место науки в общественных ценностях, система стимулов, обеспечивающая ядро мотивации к научной деятельности, доступ к предметной области

и прочие, что для молодежи должно начинаться еще со студенческой скамьи.

Активизация потенциала молодежи в части развития инновационной деятельности и, как следствие, укрепление конкурентных позиций экономики России невозможно без повышения научной грамотности молодого населения, в связи с чем важным элементом работы с молодым поколением должен являться процесс ее повышения [3]. Повышение научной грамотности служит толчком к формированию критического мышления, способности анализировать информацию, дифференциации объективных фактов и недостоверного материала, а также умения формулировать цели и достигать их.

Одним из действенных методов популяризации науки и повышения научной грамотности является научная конференция [1]. Конференция позволяет молодым исследователям не только рассмотреть и представить к докладу интересующую тему, освоить навыки целеполагания, научиться ставить перед собой задачи исследования, использовать различные методы и инструменты для достижения результата, но и получить обратную связь, критические замечания, ценные советы опытных ученых. Научные мероприятия являются неотъемлемой частью учебного процесса, дополняя его, позволяя обсудить интересующую проблему не только на отведенных учебным планом занятиях. Кроме того, научная конференция позволяет затронуть более глубокие темы и актуальные вопросы теории и практики, которые интересны самим студентам, проработать материал, проанализировать объект исследования, выявить проблемы и предложить свои решения.

Студенты экономического факультета Кубанского государственного университета активно участвуют в научной деятельности, в связи с чем на базе факультета ежегодно проводится Всероссийская научно-практическая конференция с международным участием «Галактика науки», которая призвана, в том числе, привлечь в науку молодое поколение исследователей, заинтересовать их, поделиться опытом. В 2025 г. мероприятие проходило

19–26 апреля. Участниками конференции стали как признанные и опытные представители научного сообщества, так и молодые исследователи из числа студентов бакалавриата и специалитета, а также будущие магистры. В качестве членов жюри в текущем году присутствовали также и опытные практики и представители бизнес-сообщества. В рамках мероприятия были изложены новаторские идеи, которые могут быть развиты в дальнейших научных исследованиях. Итогом работы научно-практической конференции стали выводы и практические рекомендации молодых ученых и их наставников, которые будут опубликованы в сборнике научных трудов. Кроме того, среди представленных работ будет проведен конкурс на наиболее ценную и новаторскую статью с учетом современных экономических вызовов и угроз.

Научная конференция включила в себя более 20 секций и круглых столов, курируемых профильными кафедрами экономического факультета. Количество участников научно-практической конференции составило более 200 человек.

Предваряло открытие научно-практической конференции пленарное заседание, в котором участвовали как опытные российские практики, так и ученые из дружественных стран: Республики Беларусь, Узбекистана. Слово взял декан экономического факультета КубГУ, доктор экономических наук, профессор Игорь Викторович Шевченко, который в своей речи также подчеркнул важность раскрытия молодежного потенциала экономической науки и настроил молодых участников научного мероприятия на продуктивную работу. В рамках пленарного заседания обсуждались такие темы, как «Развитие цифровых методик аудита и контроллинга персонала в системе государственной службы»; «Адаптационные HR-платформы и их оптимизация: теоретико-методические концепты и практические кейсы»; «Агентно-ориентированные подходы к анализу и прогнозу трансформации сферы здравоохранения Краснодарского края в новых реалиях» и пр.

Так, кафедра мировой экономики и менеджмента организовала три секции и два круглых стола, где обсуждались проблемы обеспечения экономической безопасности в условиях современных вызовов и угроз, а также искусство управления: вызовы современности. Доктор экономических наук, профессор Светлана Николаевна Третьякова, в рамках открытия круглого стола «Актуальные вопросы современной экономики: взгляд молодых ученых» представила свою точку зрения на специфику развития финансовых платформ в России. Внимание круглого стола было посвящено таким актуальным проблемам, как совершенствование механизмов финансирования инновационных проектов, банковского проектного финансирования в сфере жилищного строительства и пр.

Кафедра бухгалтерского учета, аудита и автоматизированной обработки данных собрала три секции, в том числе «Учетно-контрольное и налоговое сопровождение бизнеса: проблемы и тенденции», в рамках которой свои научные исследования представляли магистранты. Жюри включало в себя практикующих экспертов, таких как Алина Вячеславовна Жданова, Дарья Сергеевна Онищенко, представляющих компанию «Технологии Доверия».

Кафедра экономики предприятия, регионального и кадрового менеджмента в рамках одной из своих секций обсуждала чрезвычайно актуальную на сегодняшний момент тему трансформации экосистемы персонального менеджмента на этапе кадрового дефицита. Кафедра экономического анализа, статистики и финансов во главе с ее заведующей, доктором экономических наук, профессором Ларисой Николаевной Дробышевской, охватили как вопросы развития современной статистической науки, так и актуальные проблемы и перспективы финансовых рынков, а также в рамках круглого стола магистров обсудили тенденции и тренды функционирования финансовой системы России в новых реалиях.

Секции кафедры экономики и управления инновационными системами были полны обсуждений инновационных идей

и современных технологических решений, что в условиях интенсификации импортозамещения российской экономики является особенно важным. Приглашенным экспертом выступал Кирилл Тимурович Хопёрсков, руководитель внешних проектов АНО «Иннокуб», который представил свой взгляд на создание инновационных экосистем будущего, а также дискутировал с молодыми исследователями по представляемым ими тезисам.

Свои исследования также представили студенты кафедры маркетинга и торгового дела, которые обсуждали актуальные проблемы трансформации интернет-маркетинга и онлайн-торговли в условиях развития технологий искусственного интеллекта. Кафедра теоретической экономики во главе с доктором экономических наук, профессором Виктором Александровичем Сидоровым, собрала три секции и круглый стол, посвященные темам, связанным с новыми возможностями науки и бизнеса в условиях экономической трансформации.

По итогам научно-практической конференции председатель организационного комитета, профессор Игорь Викторович Шевченко поблагодарил участников за продуктивную дискуссию и заслуживающие внимания авторские исследования, выразил надежду на дальнейшее плодотворное развитие научных работ молодых ученых.

Итак, проведенное экономическим факультетом Кубанского государственного университета научное мероприятие собрало множество интересных точек зрения, способствовало конструктивной полемике среди экспертов, членов жюри и молодых исследователей по широкому кругу тем современной экономической науки. Научно-практическая конференция позволила студентам погрузиться в анализ и поиск проблем по интересующим их темам и направлений исследования, получить ценные советы экспертов и ученых, развить навыки публичных выступлений, получить дополнительные знания и опробовать себя в роли ученого, что будет способствовать повышению интереса молодежи к экономической науке.

Библиографический список

1. Головин А. А., Перевозчикова А.К., Кобзев А.А., Шкуренова А.Д. Популяризация науки в России и Китае: сравнительный анализ // Вестник евразийской науки. 2023. Т. 15, № 5.

2. Иванова М. И., Клепинин А. В., Саратов И. С. Национальная система развития кадрового потенциала научной сферы: проблемы и решения

// Экономика и управление: проблемы, решения. 2024. № 2. Т. 6. С. 26–36.

3. Рябова В. С. Привлечение молодежи в науку средствами библиотек и музеев // Молодежный вестник Санкт-Петербургского государственного института культуры. 2023. № 2 (20). С. 136-140.

UDC 331.5

CURRENT STATE OF HUMAN CAPITAL IN THE AGRICULTURAL SECTOR OF THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN

B.R. DAVLATZODA, *Candidate of Economic Sciences (Ph. D.), Associate Professor, Doctoral Student, Department of Enterprise Economics and Entrepreneurship, Tajik State University of Finance and Economics*
E-mail: s.nuriddinov@tgfeu.tj

Abstract

This article examines the current state of human capital in the agricultural sector of the Republic of Tajikistan. The relevance of the topic is determined by the vital role of the agrarian sector in the national economy and its dependence on the quality of labor resources. The analysis focuses on the level of education, vocational training, migration processes, and other factors that influence the effective utilization of human capital. The study identifies key problems, including insufficient qualifications of personnel, limited access to educational programs, and the impact of labor-related challenges.

Keywords: *agrarian sector, agricultural industry, skilled professionals, training workshops, education, personnel, human capital, agriculture.*

References

1. Agency on Statistics of the Republic of Tajikistan. (n.d.). *Key indicators of employment in agriculture* [Electronic resource]. Retrieved from <http://stat.tj>
2. World Bank. (2023). *Human capital development: Report on Central Asia*. Dushanbe.
3. World Bank. (2022). *Human capital development: Investments in education and health care*. Washington.
4. State Committee on Investments and Property Management of the Republic of Tajikistan. (2023). *Agri-*

cultural support projects: Current results and prospects. Dushanbe.

5. Dyatlov, S. A. (1996). *Theory of human capital*. St. Petersburg: Publishing House of St. Petersburg University of Economics and Finance.

6. Ministry of Agriculture of the Republic of Tajikistan. (2023). *State programs for the development of the agricultural sector*. Dushanbe: Irfon.

7. Mansuri, D. (2023). The impact of educational programs on the development of rural regions. In *International Forum on Human Capital Development*. Dushanbe.

8. United Nations Development Programme (UNDP). (2022). *Innovative technologies in agriculture in Tajikistan: An overview*. New York.

9. Rutkowski, M., & Sevimli, O. (2023). The role of international organizations in improving human capital in Tajikistan. *Asia-Plus* [Electronic resource]. Retrieved from <https://asiaplustj.info>

10. Tajik Academy of Agricultural Sciences. (2023). *Strategy for the development of agro-industrial clusters*. Dushanbe.

11. Yakubova, K. G. (2024). The role of human capital in innovation processes of industrial enterprises. *Bulletin of the Tajik State Financial and Economic University*, (1)40, 71–58.

UDC 332.14

INSTRUMENTS TO SUPPORT THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF REGIONS

I.V. SHEVCHENKO, *Doctor of Economics, Full Professor, Dean of the Faculty of Economics, Head of the Department of World Economy and Management, Kuban State University*
e-mail: decan@econ.kubsu.ru

E.S. TOKAREVA, *Assistant, Department of World Economy and Management, Kuban State University*
e-mail: tokarevali8@mail.ru

Abstract

This article explores various instruments used to institutionalize the conceptual foundations of sustainable development under modern economic conditions. It emphasizes the need to balance social, economic, and environmental development as the core principle of regional sustainability. The paper outlines tools related to financial, investment, and budget policies that contribute to the achievement of sustainable development goals.

Keywords: *financial policy, sustainable development, components of sustainable strategy, investment policy, budgetary policy, SDGs*

References

1. Bobryshov, A. N., & Kazakov, M. Yu. (2018). On the issue of determinants and the search for new forms of regional development. *Regional Economics*, (6).
2. Voronov, Yu. P. (2023). Ratings of the subjects of the Federation: Methodological problems of assessment. *Region: Economics and Sociology*, (3), 46–66.
3. Kuznetsova, O. V. (2021). *Economic development of regions: Theoretical and practical aspects of state regulation*. Moscow.
4. Kuznetsova, G. V. (2022). Responsible investment

and sustainable development: International and Russian experience. *Russian Foreign Economic Bulletin*, (6), 66–78.

5. Kuznetsova, O. V. (2020). Strategy of spatial development of the Russian Federation: The illusion of solutions and the reality of problems. *Spatial Economics*, 15(4),

107–125. Retrieved from <http://spatial-economics.com/en/archive/2019-4/868-SE-2019-4-107-125>

6. Ministry of Economy of the Krasnodar Territory. (n.d.). *Official website*. Retrieved from <https://economy.krasnodar.ru/>

UDC 332.1

THE ROLE OF URBAN AGGLOMERATIONS IN THE SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE RUSSIAN FAR EAST

M.V. BURIK, Candidate of Economic Sciences (Ph. D.), Associate Professor, Head of Research Projects, Federal Autonomous Scientific Institution "Vostokgosplan"
e-mail: m.burik@vostokgosplan.ru

O.V. BURIK, Candidate of Economic Sciences, PhD in Economics, Associate Professor, Higher School of Economics, Pacific National University
e-mail: 002364@togudv.ru

Abstract

This article explores the role of urban agglomerations in the socio-economic development of the Russian Far East. It emphasizes the importance of accelerated growth in the macroregion, the efficient utilization of natural resources, and infrastructure improvement. Particular attention is paid to key agglomerations – Vladivostok, Khabarovsk, and Yakutsk – which are emerging as drivers of regional growth. The paper proposes measures aimed at reducing population outflow and enhancing investment attractiveness through the development of transport and social infrastructure.

Keywords: urban agglomerations, socio-economic development, Russian Far East, infrastructure, investment attractiveness.

References

1. Izhguzina, N. R. (2022). Trends in the development of the environmental sphere of the largest urban agglomeration (using the Yekaterinburg urban agglomeration as an example). In A. V. Chursinov (Ed.), *Regional Ecology: Current Issues of Theory and Practice. Proceedings of the All-Russian Scientific and Practical Conference with International Participation, Volsk, May 17, 2022* (pp. 95–101). Cheboksary: Publishing House "Sreda".
2. Kolyasnikov, V. A. (2015). Development of the concept of "urban agglomeration". *Academic Bulletin of the UralNIIProekt RAASN*, (2), 10–15.
3. Parshuto, E. V. (2014). Foreign experience of formation and development of urban agglomerations. *Economy and Management: Analysis of Trends and Development Prospects*, (15). Retrieved from <https://cyberleninka.ru/article/n/zarubezhnyy-opyt-formirovaniya-i-razvitiya-gorodskih-aglomeratsiy>
4. Government of the Russian Federation. (2024, December 28). Order No. 4146-r "On approval of the

Strategy for spatial development of the Russian Federation for the period up to 2030 with a forecast up to 2036." Retrieved https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_495567/

5. Federal State Statistics Service (Rosstat). (2024). *Regions of Russia. Socio-economic indicators* [Statistical digest]. Retrieved from https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Pril_Region_Pokaz_2024.rar

6. Spark Interfax. (n.d.). Rating of Russian companies by revenue. Retrieved from <https://spark-interfax.ru/statistics>

7. Federal Treasury. (n.d.). Summary information on state (municipal) institutions. Retrieved from <https://bus.gov.ru/search/citizen-organizations>

8. Rosstat. (2025). Average monthly nominal accrued wages of employees of organizations (excluding small businesses). Retrieved from <https://fedstat.ru/indicator/57823>

9. Rosstat. (2023). Territory and population of the constituent entities of the Russian Federation. Retrieved from https://rosstat.gov.ru/storage/2023/04-03/qJQpOFaE/Ejegod_02-01_2022.xlsx

10. Institute for Urban Economics Foundation. (2022). The results of the assessment of the gross urban product in the largest urban agglomerations are presented. Retrieved from <https://cmokhv.ru/materials/mat20221212/>

11. Frolkina, E. Yu. (2024). Principles of strategic planning for the development of urban agglomerations. *Law and State: Theory and Practice*, (9[237]), 248–251.

12. Rosstat. (2023). Population of the Russian Federation by municipalities as of January 1, 2023. Retrieved from https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/BUL_MO_2023.xlsx

13. RBC Industries. SPIEF experts discussed the growth prospects of Russian agglomerations. Retrieved from <https://www.rbc.ru/industries/news/651fbbc19a7947008ce7ba03>

UDC 338.2

CLUSTERS AS A TOOL FOR SUSTAINABLE REGIONAL DEVELOPMENT

E.O. VOSTRIKOVA, Candidate of Economic Sciences (Ph. D.), Associate Professor, Head of the Department of Economic Theory, Astrakhan State University named after V. N. Tatishchev

A.P. MESHKOVA, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Department of Economic Theory, Astrakhan State University named after V. N. Tatishchev

YU.N. TOMASHEVSKAYA, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor, Department of Management, Astrakhan State University named after V. N. Tatishchev

Abstract

Modern progressive authorities at various levels are striving to find effective tools for governing territories to ensure sustainable development. This paper aims to explore the interrelationship between cluster policy and sustainable regional development. The authors analyze economic indicators of the Astrakhan Region to identify major threats and suggest that cluster policy tools can be used to address social and economic challenges.

Keywords: regional economic security, sustainable development, cluster policy, ESG criteria, green agenda

References

1. A Map of Russian Clusters. (n.d.). Retrieved from <https://map.cluster.hse.ru/>
2. Litvinenko, A.N., & Samoilova, L.K. (2017). Approaches to the classification of threats to the economic security of public-territorial education. *Bulletin of the Moscow University of the Ministry of Internal Affairs of Russia*, (6), 253–262.
3. Department of the Federal State Statistics Service for the Astrakhan Region and the Republic of Kalmykia. (n.d.). Retrieved from <https://30.rosstat.gov.ru/>
4. Cluster Development Center of the Astrakhan Region. (n.d.). Retrieved from <https://mb30.ru/news/ckr>
5. Chernova, O.A. (2023). Socio-demographic aspects of migration and their impact on the sustainable development of Southern Russian regions. *Regionology*, 31(4[125]), 634–649.
6. Spinev, Yu.S. (2022). Problems of investing in

modern agriculture in Russia. *Property Relations in the Russian Federation*, (9), 20–32.

7. Feofilova, T., Litvinenko, A., & Grachev, A. (2018). The socioeconomic system of a region as a source of threat to the national security of the Russian Federation. In *Proceedings of the 32nd International Business Information Management Association Conference* (pp. 6852–6860). Seville, Spain.

8. Graymore, M.L., Sipe, N.G., & Rickson, R.E. (2008). Regional sustainability: How useful are current tools of sustainability assessment at the regional scale? *Ecological Economics*, 67(3), 362–372.

9. Jovovic, R., Draskovic, M., Delibasic, M., & Jovovic, M. (2017). The concept of sustainable regional development – Institutional aspects, policies and prospects. *Journal of International Studies*, 10(1), 255–266.

10. Kahler, M. (2004). Economic security in an era of globalization: Definition and provision. *The Pacific Review*, 17, 408–502.

11. Kiseleva, E.M., Danilenko, N.N., Maharramov, A.M., Martynenko, N.N., & Kireev, S.V. (2016). The social significance of the cluster in the economy. *International Journal of Economics and Financial Issues*, 6(S2), 290–293.

12. Porter, M. E. (2008). *On competition*. The Harvard Business Review Book Series.

13. Rudenko, M. N. (2018). Economic security of regions. *Journal of Advanced Research in Law and Economics*, 8, 2568–2585.

UDC 339.9

SYSTEMIC MODERNIZATION OF THE EXPORT-ORIENTED AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX IN THE CONTEXT OF INSTITUTIONAL TRANSFORMATIONS

I.I. SOKOLOVA, Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Department of International Economics and Business, Don State Technical University.
e-mail: ira5986@bk.ru

E.N. TOVANCHOVA, Candidate of Political Sciences, Associate Professor of the Department of State and Municipal Management, Rostov State University of Railway Transport.
e-mail: just_ien@mail.ru

Abstract

This article, based on the study and analysis of institutional problems in Russia's export-oriented agro-industrial complex, proposes conceptual strategies for its strategic transformation, taking into account current socio-economic conditions and increasing global geo-economic pressures. The authors emphasize the need for an integrative model of strategic management for the development of the export-oriented agro-industrial complex, including coordination among federal, regional, and corporate agricultural policies.

Keywords: export-oriented agro-industrial complex, institutional transformations, global factors, regional policy.

References

1. Erokhina, E.A. (2019). Post-Soviet Russia between federalism and unitarism: Normative models and realities of a transforming society. *Ideas and Ideals*, 11(3, Part 1), 194–210.
2. Zaslonkina, O.V., & Tsybakov, D.L. (2021). Historical experience of the development of Russian federalism: Political and legal analysis. *Scientific Portal of the Ministry of Internal Affairs of Russia*, (4[56]), 7–14.
3. Karabelnikova, A.V. (2016). The post-Soviet period of Russia's economic development. *Socio-Economic Research, Humanities and Jurisprudence: Theory and Practice*, (7-2), 29–32.
4. Masyura, L.Yu. (2019). Modern concepts of public administration. In *Proceedings of the International Scientific Conference "CONVERT"* (pp. 38–39). Moscow.
5. Rustamova, I.B., & Sheripbaeva, U.A. (2024). Agrarian policy and sustainable development of rural areas. In *Russian Science in the Modern World. Proceedings of the LIX International Scientific and Practical Conference* (pp. 18–20). Moscow.
6. Stozhko, K.P. (2024). *Modern agrarian policy: Philosophical and economic aspects*. Yekaterinburg.

UDC 339.5

ENHANCING THE EXPORT POTENTIAL OF RUSSIAN COMPANIES THROUGH ALIGNMENT WITH ENVIRONMENTAL AND CLIMATE AGENDA REQUIREMENTS

L.I. MUDROVA, Candidate of Economic Sciences, (Ph. D.), Associate Professor, Department of World Economy and Management, Kuban State University
e-mail: lmud@yandex.ru

A.R. SEMERNYA, Master's Student, Department of World Economy and Management, Kuban State University
e-mail: alex2001semernya@mail.ru

Abstract

The tightening of environmental standards, carbon border adjustment mechanisms (CBAM), and sanctions have reduced the competitiveness of Russian exports, particularly in energy-intensive industries. The adoption of green technologies, certification systems, and ESG strategies enables companies to adapt to these external pressures. Case studies of Sibur, Norilsk Nickel, and EuroChem demonstrate that ecological transformation supports the retention and expansion of access to international markets.

Keywords: export potential, carbon regulation, gravity model of trade, environmental transformation, ESG strategies, sanctions, green technologies.

References

1. Adamov, A. V., & Smirnova, I. G. (2022). Environmental transformation of business under global challenges. *Russian Economic Journal*, (3), 45–57.
2. Climate agenda: Version 2.0. (2021). *Energy Policy*. Retrieved from <https://energypolicy.ru/klimaticheskaya-povestka-versiya-2-0/energetika/2021/14/16/>
3. Climate risks in changing conditions. (n.d.). *Bank of Russia*. Retrieved from <https://www.cbr.ru/s/2644>
4. Makarov, I., & Shuranova, A. (2023). Climate change as a new factor in international relations. *International Analytics*, 4(14), 52–74. Retrieved from <https://doi.org/10.46272/2587-8476-2023-14-4-52-74>
5. Petrov, V. A. (2019). Gravity model of trade: Theoretical aspects and practical application. *International Economics*, (5), 67–79.
6. Sidorov, N. G. (2023). Russia's export policy under sanction pressure. *Journal of International Economic Studies*, (1), 33–46.
7. Sokolova, Yu. D. (2024). Impact of transitional climate risks on the exports of Russian regions. *Contemporary World Economy*, 2(1[5]).
8. Fedorov, A. Yu. (2022). ESG strategies in corporate governance: Russian and international experience. *Financial Analyst*, (6), 55–68.

UDC 338.012

PROBLEMS AND PROSPECTS OF DIGITALIZATION IN RUSSIAN SMALL AND MEDIUM-SIZED ENTERPRISES

*E.N. ALEXANDROVA, Candidate of Economic Sciences (Ph. D.), Associate Professor, Associate Professor Department of World Economy and Management, Kuban State University
e-mail: al-helen@mail.ru*

Abstract

This article analyzes the current state of digital transformation in Russian small and medium-sized enterprises (SMEs), highlighting the main reasons for its slow adoption. Among the major issues identified are insufficient funding, underdeveloped infrastructure, and a shortage of qualified personnel. The author outlines the prospects for digitalization in the coming years. Drawing upon successful international experiences, the article suggests possible solutions to existing challenges and offers recommendations to support the development of digital technologies within Russian entrepreneurship.

Keywords: *small and medium-sized enterprises, SME digitalization, digitalization challenges, government support for digital transformation.*

References

1. Arutyunyan, S. A., Solovieva, N. V., & Galyaev, E. R. (2023). Analysis of the state, problems and opportunities of digital transformation of small and medium-sized businesses in Russia. *Creative Economy*, 17(12), 4589–4608.
2. RBC Companies. (n.d.). AFK Sistema creates an innovative environment for education. Retrieved from <https://companies.rbc.ru/news/UWAptMTE7V/afk-sistema-sozdaet-innovatsionnuyu-sredu-dlya-obrazovaniya/>
3. NAFI Analytical Center. (n.d.). *Otkritie Bank: Small business interest in digitalization and remote work has increased sharply in 2022*. Retrieved from <https://nafi.ru/analytics/bank-otkrytie-interes-malogo-biznesa-k-tsifrovizatsii-i-udalennoy-rabote-rezko-vyros-v-2022-godu/>
4. Federal Tax Service. (n.d.). *Unified register of small and medium-sized businesses*. Retrieved from <https://ofd.nalog.ru>
5. Datenschutz. (2023). *Information offer from government data protection authorities*. Retrieved from <https://www.datenschutz.de>
6. RB.RU. (n.d.). *Every fifth SME representative plans to spend more than 1 million rubles on digitalization in 2024*. Retrieved from [ya-biznesa-research/](https://rb.ru/news/cifrovizatsiya-biznesa-research/)
7. Kommersant. (2025, February 5). *The SME Corporation spoke about new priorities for supporting small businesses in 2025*. Retrieved from <https://www.kommersant.ru/doc/7460231>
8. Institute for Strategic Studies and Forecasts (ICSI). (2024). *Small and medium businesses in the new conditions: Problems and measures necessary for development*. Retrieved from [https://icss.ru/images/macro/20240205_ИКСИ%20МСП%20\(6\).pdf](https://icss.ru/images/macro/20240205_ИКСИ%20МСП%20(6).pdf)
9. Mezentshev, D.A. (2023). Analysis of the current situation with the development of small and medium businesses in Russia. *Economy: Yesterday, Today, Tomorrow*, 13(7A), 367–376.
10. Ministry of Economic Development of the Russian Federation. (n.d.). *The total income of SMEs exceeded 140 trillion rubles*. Retrieved from https://www.economy.gov.ru/material/news/minekonomrazvitiya_sovokupnyy_dohod_msp_prevysil_140_trln_rubley.html
11. Ogloblina, E. V., & Kolesova, K. A. (2023). Digital transformation of small and medium enterprises: Challenges and prospects. *World Economy and World Finance*, (3), 43–48.
12. Frangyan, F. R. (2022). Comparative analysis of support for digitalization of small and medium enterprises in Russia and abroad. *Innovations and Investments*, (3), 174–177.
13. Bundesministerium für Wirtschaft und Energie. (2022). Retrieved from <https://www.bmwk.de/Navigation/EN/Home/home.html>
14. The State Council of China. (n.d.). Retrieved from <http://english.www.gov.cn>
15. XinhuaNet. (2024). Retrieved February 22, 2025, from <https://english.news.cn/home.htm>
16. TamLife. (2025, February 14). *9 out of 10 entrepreneurs are introducing digital technologies into business processes*. Retrieved from <https://tamlife.ru/news/business/2025-02-14/9-iz-10-predprinimateley-vnedryayut-tsifru-v-biznes-protsessy-269794>

CHALLENGES IN THE DEVELOPMENT OF VENTURE FINANCING UNDER ECONOMIC SANCTIONS

*A.P. SOKOLOV, Doctor of Economics, Full Professor, Department of Innovation and Industrial Policy Management, Plekhanov Russian University of Economics, Moscow; Department of Management and Marketing, Vladimir State University named after Alexander and Nikolai Stoletovs, Vladimir
e-mail: sap9556565@gmail.com*

Abstract

This article explores the theoretical and practical aspects of the venture capital market in Russia under economic sanctions. The key characteristics of venture financing are analyzed, including staged investment and project selection mechanisms. The structural transformation of venture investments in response to sanctions is examined. Major barriers to the development of venture financing are identified, along with the market's adaptive mechanisms. Particular attention is paid to new deal structuring models and the geographic diversification of investment flows. The article presents statistical data illustrating the dynamics and current state of Russia's venture market.

Keywords: *venture financing, innovative projects, sanctions, investment risks, venture capital, startup ecosystem, technological entrepreneurship.*

References

1. Aleksandrova, L. S. (2023). Transformation of venture investment in Russia under sanctions restrictions. *Financial Markets and Banks*, (2), 12–18.
2. Vorobyov, A. V., & Petrov, M. S. (2022). Adaptation mechanisms of the Russian venture market in the new economic conditions. *Innovations and Investments*, (4), 34–41.
3. Dmitriev, N. D. (2023). Modern trends in the de-

velopment of venture financing in Russia. *Economy and Management*, (3), 89–97.

4. Zakharova, E. V. (2022). Structural changes in the Russian venture capital market: Analysis and prospects. *Bulletin of Moscow University. Series 6: Economy*, (6), 156–169.

5. Klimova, N. V. (2023). Features of venture investment in the context of economic restrictions. *Finance and Credit*, (5), 45–52.

6. Kuznetsov, M. A. (2022). State support for venture financing in Russia: New challenges and solutions. *Problems of Modern Economy*, (3), 78–85.

7. Morozova, I. A. (2023). Alternative sources of venture capital in the context of sanctions pressure. *HSE Economic Journal*, (2), 234–245.

8. Sokolov, D. P. (2022). Risks of venture investment in modern economic conditions. *Russian Economic Journal*, (4), 67–75.

9. Fedorova, E. A. (2023). Institutional barriers to the development of venture financing in Russia. *Finance: Theory and Practice*, (1), 123–132.

10. Yakovlev, P. S. (2023). Transformation of models for structuring venture transactions in Russia. *Economy and Entrepreneurship*, (7), 89–96.

11. Denuo Legal. (n.d.). *Venture financing: Rounds and exits*. Retrieved from <https://denuo.legal/ru/insights/news/F9/>

RISK MANAGEMENT AS A TOOL FOR STIMULATING INVESTMENT ACTIVITY IN THE TOURISM BUSINESS

*M.A. POLOVCHENKO, Candidate of Economic Sciences (Ph. D.), Associate Professor, Department of World Economy and Management, Kuban State University
e-mail: maov03012007@rambler.ru*

V.P. MELENTYEVA, Master's Student, Faculty of Economics, Department of World Economy and Management, Kuban State University

e-mail: leramelenteva@mail.ru
*K.V. DELOVA, Master's Student, Faculty of Economics, Department of World Economy and Management, Kuban State University
e-mail: itskristinadelova@mail.ru*

Abstract

Tourism is becoming an increasingly attractive sector for investment. Each year, large-scale investment projects involving substantial financial resources are announced. However, investment activity is invariably accompanied by risks. While such risks cannot be entirely eliminated, they can be mitigated through the application of risk management practices. This article identifies the primary risks faced by investors in the tourism industry and outlines methods for their mitigation.

Keywords: *tourism, risk management, investments, risks, tourism sector, investment attractiveness.*

References

1. RBC. (2024). Arkhyz became one of the leaders of ski tourism in the Russian Federation in the winter of 2024. Retrieved from <https://kavkaz.rbc.ru/kavkaz/freenews/6791f6979a7947ea56d19f78>
2. Russpass. (n.d.). How to invest in tourism development in Russia. Retrieved from <https://mag.russpass.ru/business/rubric/biznes/kak-investirovat-v-razvitie-turizma-v-rossii>
3. Kovalchuk, A.P. (2005). Investment risks in the hotel and tourism complex. *Russian Entrepreneurship*, (8), 74–80.
4. Villa Monte. (n.d.). Major players in the market: Who invests in Arkhyz? Retrieved from <https://villamonte.ru/blog/kto-investiruet-v-razvitie-kurorta-arkhyz>
5. SkiSport.ru. (n.d.). Arkhyz resort plans to receive up to 1.5 million guests by 2027. Retrieved from <https://www.skisport.ru/news/alpine/114388/>
6. Lavrov, V.V. (2021). Analysis of the impact of risks on the development of tourism in the Russian Federation. *St. Petersburg Economic Journal*, (2), 13–23.
7. Malysheva, S.G. (2015). Urban planning indicators affecting the investment attractiveness of territories in the field of tourism and return. *Volga Scientific Journal*, (2[34]), 129–135.
8. Podloboshnikova, E.M. (2008). Risk management in tourism. *Izvestiya RSPU named after A. I. Herzen*, (55), 5–10.
9. Khilkovich, K.M. (2022). Crowdfunding in tourism – an opportunity to attract investments. In *Economy Today: Current State and Development Prospects* (pp. 113–116).
10. Chernenko, V.A. (2012). The role of investments in the development of tourism. *Theory and Practice of the Service: Economics, Social Sphere, Technology*, (1[11]), 105–110.

UDC 338:24

INTERNATIONAL MARKETING IN THE CONDITIONS OF INTEGRATION AND GLOBALIZATION

N.V. KLIMOVSKIY *Candidate of Economic Sciences (Ph. D.), Associate Professor, Associate Professor of the Department of Economic Theory, Kuban State Agrarian University.*
e-mail: klimovskiy.n@edu.kubsau.ru

O.I. CHERNYAK *Student of the Faculty of Economics, Kuban State Agrarian University.*
e-mail: krascsovoen77@rambler.ru

I.I. CHERNYAK *Student of the Faculty of Economics, Kuban State Agrarian University.*
e-mail: krascsovoen77@rambler.ru

Abstract

The article explores both theoretical and practical aspects of international marketing in the context of globalization and the integration of the world economy. It analyzes current trends in the development of international marketing, its role in shaping the global economic system, and its impact on the development of national economies.

Keywords: *international marketing, integration, globalization, development, international trade.*

References

1. IBM Institute for Business Value. (2023). *Global marketing trends 2023*.
2. UNCTAD. (2023). *World investment report 2023*.
3. World Trade Organization. (2023). *International trade statistics 2023*.

MODERN TECHNOLOGIES FOR TEACHING MANAGEMENT DISCIPLINES

ZH.D. DARMILOVA, Doctor of Economics,
Full Professor, Department of Public and
Municipal Administration, Kuban State Agrarian
University named after I.T. Trubilin
e-mail: darmil@mail.ru

S.Z. BEKIROVA, Candidate of Economic
Sciences, PhD in Economics, Associate
Professor, Department of World Economy and
Management, Kuban State University
e-mail: bekir72@mail.ru

Abstract

The article examines modern practices and approaches to teaching management disciplines. It provides an overview of group-based creative educational technologies and digital tools used by leading Russian universities in training future managers for both business and public administration. Recommendations are proposed to align graduate competencies with labor market demands.

Keywords: educational technologies, creative teaching methods, digital tools, methodological approaches, project-based learning, professional development.

References

1. Amelina, Yu.M. (2023). Optimization of the educational process: Integration of digital educational technologies with the use of scientifically based teaching methods. In *Digital humanities and technologies in education (DHTE 2023): Proceedings of the IV International Scientific and Practical Conference* (pp. 616–632). Moscow: MGPPU.
2. Buntovsky, S.Yu. (2024). Modern approaches to education. In *Higher agricultural education: State, problems and prospects. Proceedings of the educational and methodological conference, Krasnodar, February 01–30, 2024* (pp. 215–217). Krasnodar: Kuban State Agrarian University named after I. T. Trubilin. EDN ALCZRS.
3. Bychkov, V.A., & Patoka, S.S. (2023, November 15). Adaptive learning in the digital age: Integrating artificial intelligence and pedagogical methods. *UO*, 13(11–1), 92–100. Retrieved from <https://emreview.ru/index.php/emr/article/view/1143>
4. Darmilova, J.D. (2023). Regional development strategizing based on a “living” system of future management. *Economy: Theory and Practice*, (4[72]), 31–36. https://doi.org/10.31429/2224042X_2023_72_31. EDN AGQODN
5. Zaitseva, M.V., & Belkina, E.N. (2022). Application of online surveys in studying the discipline “Research of socio-economic and political processes”. In D.S. Lilyakova (Ed.), *Digital technologies in agricultural education: Proceedings of the educational and methodological conference, Krasnodar, March 01–30, 2022* (pp. 163–164). Krasnodar: Kuban State Agrarian University named after I. T. Trubilin. EDN VLFQSB.
6. Isupova, S.S. (2022). Modern methods of teaching management, economic and legal disciplines in higher education. *Education and Upbringing of Preschoolers, School-children, Youth: Theory and Practice*, (2), 75–85. EDN OS-CJRF.
7. Sukhanova, E.A., & Frumin, I.D. (Eds.). (2021). *Quality of education in Russian universities: What we understood during the pandemic: Analytical report* (46 p.). Tomsk: Tomsk State University Publishing House.
8. Kryukov, V. (2024, October 7). Every sixth university teacher uses AI in preparation for classes. Retrieved from <https://www.vedomosti.ru/society/articles/2024/10/07/1066835>
9. Matveeva, N., Dorel, L., Kosareva, I., & Sabirova, F. (2023, June 22). The impact of trends in visualization of educational information in higher education on students in the Russian Federation. *Frontiers in Education*, 8. <https://doi.org/10.3389/educ.2023.1190150>
10. Semikov, V.L. (2023). Methods of teaching management disciplines. *Culture and Security*, (2), 45–52. Retrieved from <https://doi.org/10.25257/KB.2023.2.45-52>.
11. Silakova, L.V., & Sosnilo, A. I. (2023). Study of the Educational Process Participants Readiness to Applying Digital Technologies in Education Psychological Science and Education. *Psychological Science and Education*, 28(4), 112–133. Retrieved from https://psyjournals.ru/journals/pse/archive/2023_n4/Silakova_Sosnilo
12. HSE. (n.d.). Successes of project-based learning in Russian universities. Retrieved from <https://uni.hse.ru/news/221246783.html>
13. Shkunova, A.A., Funtikova, V.A., & Petrova, V.D. (2022). Digital tools in teaching management disciplines. *Problems of Modern Pedagogical Education*, (75–2), 346–350. EDN TOFJNB.
14. TEK News. (n.d.). 16% of Russian university professors use artificial intelligence in teaching. Retrieved from <https://news.tek.fm/news/185163>

UDC 331.108.4:004.9

MODERN TRENDS IN THE IMPLEMENTATION OF INFORMATION TECHNOLOGIES IN HUMAN RESOURCE MANAGEMENT: ANALYSIS, PROBLEMS AND PROSPECTS

O.V. TAKHUMOVA, Candidate of Economic Sciences (Ph. D.), Associate Professor, Department of Systems Analysis and Information Processing, Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin.
e-mail: takhumova@yandex.ru

I.V. MALINA, Student, Faculty of Management, Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin.
e-mail: ilyamalina@gmail.com

E.A. FISHER, Student, Faculty of Management, Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin.
e-mail: fisereg0@gmail.com

A.V. EMCHENKO, Student, Faculty of Management, Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin.
e-mail: emichenko@mail.ru

Abstract

This paper explores the advantages and disadvantages of employing information technologies in organizational human resource management and presents proposals for mitigating the identified shortcomings. In the context of widespread digitalization across various domains, human resource management has gained particular relevance. Information technologies in labor resource management serve as tools aimed at enhancing employee performance, streamlining work processes, and increasing organizational efficiency. Today, these technologies are utilized in recruitment and selection, training and professional development, and facilitate employees' professional tasks across the company.

Keywords: personnel management, information technologies, digitalization, artificial intelligence.

References

1. Barshchevsky, E.G. (2023). The use of innovative information technologies for personnel management. *East European Scientific Journal*, (8)93, 25–30.
2. Burimskiy, N.A. (2024). Application of modern information technologies in personnel management. *Young Scientist*, (9)508, 46–48.
3. Gerasimova, N.G., & Aksenova, V. M. (2024). Information technologies in personnel management. *Young Science of Siberia*, (1)23, 303–314.
4. Kosheleva, S.A., & Gulyakin, D.V. (2024). The use of information technologies in personnel management. *Trends in the Development of Science and Education*, (112–5), 157–159.
5. Kustova, M.N., Nikulina, S. M., & Shevyreva, A. D. (2023). Automated personnel management systems in the Russian market: Features and trends. *Military-Economic Bulletin*, (3), 123–128.
6. Major, P.P. (2024). Information technologies in enterprise management. *Bulletin of Young Scientists of St. Petersburg State University of Technology and Design*, (3), 598–603.
7. Xu, P., & Cui, V. (2024). Reforms and innovations in human resource management in the context of information technology. *Russian Economic Bulletin*, (1), 315–318.
8. Temirova, A.B. (2024). The main trends in the use of digital technologies in personnel management. *Economics and Management: Problems, Solutions*, 3(12)153, 107–114.
9. Tonkikh, N.V., & Gorev, A.V. (2024). Information technologies for managing remote employees: A balance between efficiency and ethics. *Kadrovik*, (9), 130–137.
10. Chazhaeva, M.M., Yanova, O.Yu., & Abataeva, E.R. (2024). The impact of information technology on human resource management. *Economics and Management: Problems, Solutions*, (10)151, 102–107.

UDC 336.11

EXPLORING THE ESSENCE AND DIRECTIONS FOR IMPROVING FINANCIAL LITERACY AMONG PARTICIPANTS IN FINANCIAL RELATIONS AS AN INDICATOR OF STATE ECONOMIC STABILITY

A.A. GUBKA, 2nd-year PhD Student in Finance, K.L. Khetagurov North Ossetian State University
e-mail: nnn-nauka@yandex.ru

A.O. VYATKIN, 2nd-year PhD Student in Finance, K.L. Khetagurov North Ossetian State University
e-mail: nsn-maize@yandex.ru

Abstract

Since ancient times, people have been searching for the optimal financial concept. In our view, the most optimal concept for the development of financial instruments is financial literacy, which shapes financial relationships and informs financial behavior. Financial literacy is critically important both for individual decision-making and corporate processes. With this skill, individuals can manage

their income efficiently and reduce the risk of economic difficulties.

The purpose of this article is to clarify and systematize the conceptual aspects of financial literacy and to identify and justify key financial skills.

The article concludes that financial literacy significantly influences such practices as budgeting, balancing income and expenses, planning expenditures, repaying

debts regularly, financing essential needs, creating retirement and future financial plans, and setting and achieving financial goals.

Keywords: financial literacy, investments, savings, assets, finance, financial decision-making.

References

1. Balikoev, V.Z. (2020). Financial literacy of the population as a factor of efficiency of the national economy. *Bulletin of the NGUEU*, (1). Retrieved from <https://cyberleninka.ru/article/n/finansovaya-gramotnost-naseleniya-kak-faktor-effektivnosti-natsionalnoy-ekonomiki>
2. Grebennikov, P.I., & Tarasevich, L.S. (2022). *Economics: Textbook for universities* (5th ed., rev. and add.). Moscow: Yurait Publishing House. Retrieved from <https://urait.ru/bcode/488548>
3. Ministry of Finance of the Russian Federation. (2023, June 1). *Report on the implementation of the Strategy for Improving Financial Literacy in the Russian Federation for 2017–2023 (based on the results of 2022)*. Retrieved from <https://minfin.gov.ru>
4. Evstafyeva, I.Yu. (2024). From financial literacy to financial culture. *Izvestiya SPbGUEU*, (3), 147. Retrieved from <https://cyberleninka.ru/article/n/ot-finansovoy-gramotnosti-k-finansovoy-kulture-1>
5. Kazakov, M.Yu. (2020). *Spatial and economic systems “center-periphery”: Theoretical foundations, diagnostics of problems, strategic directions of development*. Stavropol: AGRUS, P.608.
6. Kazakov, M.Yu., & Mitrofanova, I.V. (2020). Relaboration of the spatial development strategy of the agrarian-industrial region: Modernization of approaches. *Regional Economy. The South of Russia*, 8(1), pp. 88–100.
7. Malumyan, L.A., & Belyasova, D.S. (2023). Financial literacy of the population. *Electronic Science*, (1). Retrieved from <https://cyberleninka.ru/article/n/finansovaya-gramotnost-naseleniya>
8. Seregina, S.F., et al. (2023). *Macroeconomics: Textbook for universities* (4th ed., rev. and add., S.F. Seregina, Ed.). Moscow: Yurait Publishing House. Retrieved from <https://urait.ru/bcode/510575>
9. Slepov, V.A. (Ed.). (2019). *Personal finance: Textbook* [Electronic resource]. Moscow: Master's Degree: INFRA-M, from <https://znanium.com/catalog/product/1012867>
10. Sorokin, A.E., & Gorbanets, K.S. (2022). Financial literacy as a component of human functional literacy. *Economics and Business: Theory and Practice*, (5-3), Retrieved from <https://cyberleninka.ru/article/n/finansovaya-gramotnost-v-kachestve-sostavlyayuschey-funktsionalnoy-gramotnosti-cheloveka>

UDC 339.923

PROSPECTS AND BARRIERS TO THE FORMATION OF THE DIGITAL UNION OF THE EURASIAN ECONOMIC UNION

I.V. ISAKOV, Postgraduate Student, Department of World Economy and International Economic Relations, Southern Federal University
e-mail: ivan_isakov98@mail.ru

Abstract

This article examines the key aspects of forming the Digital Union of the Eurasian Economic Union as a mechanism for deepening economic integration amid rapid digital transformation. The paper highlights the potential benefits of improved data exchange, digitalization, and the use of digital platforms. It also outlines several barriers to the Union's formation, including legal discrepancies, cybersecurity challenges, and disparities in digital readiness. The authors propose solutions to address these challenges.

Keywords: Digital Union, Eurasian Economic Union, digital platforms, digital economy, data exchange, cybersecurity.

References

1. Bashly, P. N., & Verbov, V. F. (2020). Digital transformation of the customs service. *Bulletin of the Russian Customs Academy*, (4), 19–24.
2. Borozdin, A. N., & Kovarda, V. V. (2020). Analysis of the information security system in the context of digitalization of data exchange within the EAEU to enhance economic security. *Bulletin of Eurasian Science*.
3. Glazyev, S. Yu. (2022). Problems of Eurasian economic integration development: How to resolve them? *Eurasian Integration: Economics, Law, Politics*, 16(3), 11–23.
4. United Nations. (n.d.). *Global study on trade facilitation using digital and sustainable technologies*. Retrieved from <https://www.untsurvey.org/ru>
5. Federal Customs Service of the Russian Federation. (2023). *Annual collection “Customs Service of the Russian Federation”*. Retrieved from <https://customs.gov.ru/activity/results/ezhegodnyj-sbornik-tamozhennaya-sluzhba-rossijskoj-federaczii>
6. Eremenko, M. Yu. (2021). Digitalization as a driver of economic integration in the Eurasian Economic Union countries. *Bulletin of the University*, (3), 32–37.

7. RZD-Partner. (2025). Companies from Russia and Kazakhstan exchange electronic documents with digital signatures for the first time. Retrieved from <https://www.rzd-partner.ru/logistics/news/kompanii-iz-rossii-i-kazakhstan-vpervye-obmenyalis-elektronnymi-dokumentami-s-etsp/>
8. Korovnikova, N. A. (2022). Digitalization of the EAEU space. *Russia: Trends and Development Prospects*, (17-1).
9. Mustafaev, M. G. O. (2024). Legal regulation of the EAEU digital space integration. *Izvestiya of Saratov University. New Series. Series: Economics. Management. Law*, (1).
10. Eurasian Economic Commission. (2023). *Decision of the Board of the Eurasian Economic Commission No. 120 of August 22, 2023*. Retrieved from <https://www.alt.ru/tamdoc/23kr0120/>
11. Ministry of Economic Development of the Russian Federation. (2025). Russia and Belarus are building a digital economy. Retrieved from https://www.economy.gov.ru/material/news/rossiya_i_belarus_stroyat_cifrovuyu_ekonomiku.html
12. Li, X., Ashmarina, T. I., & Pavlova, I. M. (2020). Development vector of the “Digital Silk Road”: China-Russia. *Education and Law*, (4), 493–497.
13. Eurasian Economic Commission. (n.d.). *Digital agenda of the EAEU*. Retrieved from https://eec.eaeunion.org/commission/department/inftech/kk_wg/workgroup/materials/docs.php
14. Yanik, A. A. (2021). Digital space of the EAEU: Current state and prospects. *International Law and International Organizations*, (3).
15. Portulans Institute. (2024). *Network Readiness Index 2024*. Retrieved from <https://networkreadinessindex.org/>

UDC 330.341

POPULARIZATION OF ECONOMIC SCIENCE AND THE PROMOTION OF SCIENTIFIC LITERACY AMONG YOUTH IN MODERN CONDITIONS

*A.K. KOCHIEVA, Candidate of Economic Sciences (Ph. D.), Associate Professor,
Department of World Economy and Management, Kuban State University
e-mail: akadeh@yandex.ru*

Abstract

This article addresses the decline in the number of scientific personnel in Russia and the aging of the existing cohort, largely due to the decreasing prestige of scientific careers among young people. The article examines the causes of this trend and considers factors that could increase scientific literacy among youth. It also presents the experience of organizing scientific conferences as a method for enhancing youth engagement with science and promoting economic disciplines.

Keywords: scientific prestige, scientific literacy, science popularization, economics, scientific conferences.

References

1. Golovin, A.A., Perevozchikova, A.K., Kobzev, A.A., & Shkurenkova, A.D. (2023). Popularization of science in Russia and China: A comparative analysis. *Bulletin of Eurasian Science*, 15(5).
2. Ivanova, M.I., Klepinin, A.V., & Saratova, I.S. (2024). National system for development of human resources in the scientific sphere: Problems and solutions. *Economy and Management: Problems, Solutions*, 6(2), 26–36.
3. Ryabova, V.S. (2023). Attracting young people to science by means of libraries and museums. *Youth Bulletin of the St. Petersburg State Institute of Culture*, (2[20]), 136–140.

УСЛОВИЯ ПУБЛИКАЦИИ В ЖУРНАЛЕ «ЭКОНОМИКА: ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА»

Уважаемые авторы!

В журнале публикуются научные статьи по актуальным проблемам мировой и российской экономики, экономической теории, финансов, менеджмента, маркетинга, логистики и предпринимательства. К изданию принимаются только ранее неопубликованные статьи на русском языке, не представленные к рассмотрению в другие журналы.

Журнал выходит 4 раза в год. Сроки приёмов статей:

- в №1 — до 15 февраля;
- в №2 — до 15 мая;
- в №3 — до 15 сентября;
- в №4 — до 15 ноября.

Сроки приёма статей могут быть сокращены редакцией при досрочном достижении предельного объёма номера журнала.

В одном номере журнала может быть опубликована только одна статья одного автора.

Статьи, публикуемые в журнале «Экономика: теория и практика», проходят обязательное рецензирование (подробнее в «Положении о рецензировании»), тестируются на оригинальность текста программой «Антиплагиат». Рекомендуемый уровень — не менее 90 %.

Максимальный объём статьи — 40 тыс. знаков, включая пробелы (1 п. л.), минимальный — 0,5 п. л. (10 стр. А4).

Статьи публикуются только при положительной рецензии. Публикации платные. Плата за издательско-редакционные услуги — 750 р. за страницу формата А4, оформленную по требованиям редакции. Оплата производится через Сбербанк РФ по договору, высылаемому автору при включении статьи в очередной номер.

Плата за публикацию не взимается с:

- аспирантов очной формы обучения (бюджет) при предоставлении оригинала справки из отдела аспирантуры вуза;
- членов редакционного совета, редакционной коллегии и редакции журнала «Экономика: теория и практика».

мика: теория и практика».

Представленные статьи должны включать: индекс УДК, сведения об авторах, аннотацию, ключевые слова, основной текст публикуемого материала, список литературы (*прил. 1*).

Сведения об авторах должны содержать следующие элементы (*прил. 2*).

Аннотацию помещают перед текстом рукописи после заглавия и сведений об авторе(ах). Объём аннотации не более 500 печатных знаков, включая пробелы. Ключевые слова (5—7) помещают отдельной строкой после аннотации перед текстом статьи. Ключевые слова приводятся в именительном падеже.

Библиографический список (в алфавитном порядке) помещается после текста статьи и должен соответствовать ГОСТ Р 7.0.5–2008 (*прил. 3*). Ссылки на источники оформляются по тексту в квадратных скобках. Постраничные ссылки на источники не допускаются.

Название статьи, сведения об авторах, аннотация, ключевые слова и список литературы на английском языке представляются в конце статьи.

Статьи должны быть подготовлены в текстовом редакторе Word в формате А4. Параметры страниц: все поля — 2,0 см; ориентация — книжная; шрифт — Times New Roman, выравнивание — по ширине; кегль — 14; межстрочный интервал — 1,5; абзацный отступ — 1, 2 см. Автоматический перенос, зона переноса — 1 см, максимальное число переносов подряд — 3. Рисунки, таблицы и формулы набираются в редакторе Word. Рисунки и графики группируются, представляются только в черно-белом варианте.

Статьи направлять в электронном виде: *Фамилия автора статья.doc* и *Фамилия автора анкета.doc* по адресу e-mail: etip@kubsu.ru.

Статьи, оформленные без соблюдения указанных требований редакцией не рассматриваются.

Редакция

ПРИМЕР ОФОРМЛЕНИЯ СТАТЬИ

УДК 336.717

**МИРОВАЯ ВАЛЮТНАЯ СИСТЕМА КАК ИСТОЧНИК
СОВРЕМЕННОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО КРИЗИСА**

Э.Н. Терещенко, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры мировой экономики и менеджмента, Кубанский государственный университет

e-mail: yourn@yourmail.ru

А.А. Иванова, аспирант кафедры финансов и кредита, Кубанский государственный университет

e-mail: yourn@yourmail.ru

Аннотация

В статье выявляются проблемы действующей валютной системы, обосновывается необходимость её реформирования. Рассматриваются варианты новой мировой валюты, основанные на различных принципах. Показывается, что ни СДР, ни национальные, ни коллективные валюты не способны выполнять роль мировой резервной валюты. Авторы приходят к выводу, что настоящий кризис является затяжным и будет преодолен только переходом мировой экономики к новой валютной системе.

Ключевые слова: *мировая валютная система, трансформация, финансовый кризис, резервная валюта, национальная валюта.*

ТЕКСТ СТАТЬИ**Библиографический список**

1. Ильшева Н.Н., Ильменская А.В. Применение консолидированной отчётности по РПБУ для оценки результатов деятельности банковской (консолидированной) // Международный бухгалтерский учёт. 2009. № 2. С. 37–41.
2. Письмо Банка России от 07.05.2008 № 15-1-3-16 / 2271 «Об оценке кредитных рисков в банковской группе» на запрос Ассоциации российских банков от 20.03.2008 № А-02/5-166.
3. Прудникова А.А. Инвестиции в условиях открытой экономики // Проблемы прогнозирования. 2007. № 3. С. 140–146.
4. Торговая политика и значение вступления в ВТО для развития России и стран СНГ / под ред. Дэвида Г. Тарра. М.: Весь Мир, 2006.
5. Указание Банка России от 16.01.2004 № 1376-У «О перечне, формах и порядке составления и представления форм отчётности кредитных организаций в Центральный Банк Российской Федерации», зарегистрировано в Минюсте России 23.01.2004 № 5488.

WORLD CURRENCY SYSTEM AS A SOURCE OF THE MODERN ECONOMIC CRISIS

E.N. Tereshchenko, Doctor of Economic Sciences, Professor, Professor of chair of World economy, Kuban State University

e-mail: yourn@yourmail.ru

A.A. Ivanova, graduate student of chair the Finance and the credit, Kuban State Agrarian University

e-mail: yourn@yourmail.ru

Abstract

The article identifies the problems of action-ing of the monetary system, justifies the need for reform. Are examined options for a new world currency based on different principles. Being shown that neither the SDR nor national, nor the collective currency is not able to perform the role of world reserve currency. The authors conclude that the present crisis is-etsya lengthy and will be overcome only move the world economy to a new monetary system.

Keywords: *world monetary system, transformation, financial crisis, reserve currency, national currency*

References*

1. *Ilysheva N.N., Ilmenskaya A.V.* Using the consolidated financial statements prepared in accordance with Russian Accounting Standards for the value of the financial results of the Bank (consolidated) Groups. J. International Accounting, 2009. no. 2. pp. 37-41.
2. Bank of Russia (2008). №15-1-3-16/2271 Letter of the Central Bank of Russian Federation «On the value of credit risks in the Bank (consolidated) Group», for the request of Russian Banks Association №A-02/5-166 dated 20.03.2008. Central Bank of Russian Federation, Moscow, Russia.
3. *Prudnikova A.A.* Investing in an open economy. J. Problems of Forecasting, 2007. no. 3. pp. 140–146.
4. Trade policy and the importance of accession to the WTO for the development of Russia and CIS countries. David G. Tarr (ed.). Moscow, All World, 2006.
5. Bank of Russia (2004) № 1376-U Direction of the Bank of Russia. «On the List, Forms and Procedure of Drawing up and Submission of the Forms of Reports of Credit Organizations to the Central Bank of the Russian Federation», Central Russian Federation, Moscow, Russia.

* Обращаем внимание, что в библиографических записях (References) не используются разделительные знаки («//» и «-»).

В редакцию журнала
«Экономика: теория и практика»
от автора(ов)
Фамилия, Имя, Отчество

Направляю(ем) статью «**Управление инвестиционными финансовыми потоками холдинга**» для публикации в журнале «Экономика: теория и практика».

Статья ранее не публиковалась. В другие журналы на рассмотрение не представлена.

С публикационной этикой журнала ознакомлен(ы). С условиями публикации согласен(ны).

Против воспроизведения данной статьи в других средствах массовой информации (включая электронные) не возражаю(ем).

На гонорар не претендую(ем).

В случае публикации статьи авторские экземпляры журнала прошу(сим) выдать в редакции журнала (выслать по адресу: индекс, город, улица, дом, квартира).

Дата **Ф.И.О. автора(ов)**

АНКЕТА АВТОРОВ

1. Фамилия Имя Отчество;
2. Место работы (учёбы) (для аспирантов форма обучения, для магистрантов — программа и курс);
3. Должность;
4. Учёная степень;
5. Учёное звание;
6. Почтовый адрес (с индексом);
7. Тел. дом.
8. Тел. моб.
9. e-mail

Дата *Подпись*

**ПРИМЕРЫ ОФОРМЛЕНИЯ ССЫЛОК
в соответствии с ГОСТ Р 7.0.5–2008 «Библиографическая ссылка.
Общие требования и правила составления»**

Статья в журнале

Демьяненко А.Н. Пространственная экономика: эволюция подходов и методология // Экономическая наука современной России. 2010. № 3 (50). С. 7—26.

Книга, монография

Мотовилов А.Н., Погодина Р.Ф. Инвестиционный потенциал региона. СПб: Питер, 2015. 180 с.

Диссертация

Кудрявцев Ю.Н. Совершенствование механизма стимулирования инвестиционной активности промышленных предприятий: дис. ... д-ра экон. наук. М.: ВШЭ, 2011. 345 с.

Автореферат диссертации

Андреев С.В. Совершенствование налогового стимулирования малого инновационного предпринимательства: автореф. дис. ... д-ра экон. наук. М.: ВШЭ, 2012. 40 с.

Тезисы доклада

Владимирова А.П. Факторы, влияющие на экономическую безопасность региона // Тезисы докладов V международной научно-практической конференции. М.: МГУ, 2010. С. 253—259.

Переводное издание

Кэмпбелл В.Ф. Инвестиционная стратегия корпорации в условиях глобализации: пер. с англ. М.: Экономика, 2014. 282 с.

Раздел книги

Нечаев А.Б. Методика оценки инвестиционной привлекательности предприятий // Инвестиционная привлекательность предприятия. М.: Экономика, 2011. С. 12—34.

Раздел отдельного тома многотомного издания

Иванов С.В. Управление маркетинговыми инновациями // Управление инновациями. М.: Прогресс, 2012. Т. 2. С. 120—163.

Издание, не имеющее индивидуального автора

Малое предпринимательство в России. М.: Росстат, 2012. 120 с.

Электронные ресурсы

Реестр региональных организаций, образующих имущественную инфраструктуру поддержки МСП. URL: <http://corpmsp.ru/infrastruktura-podderzhki/imushchestvennaya-infrastruktura> (дата обращения: 15.05.2020).