

СОСТОЯНИЕ, ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РЕАЛИЗАЦИИ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ НА ТЕРРИТОРИЯХ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ

*Е.М. ЕГОРОВА, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры мировой экономики и менеджмента, Кубанский государственный университет
e-mail: katie-egorov@mail.ru*

*А.Ю. ХОХЛОВ, аспирант кафедры мировой экономики и менеджмента, Кубанский государственный университет
e-mail: nord_koyot@mail.ru*

Аннотация

В статье анализируются результаты реализации национальных проектов в Краснодарском крае за период 2019–2024 гг. Рассмотрены ключевые направления, достигнутые показатели, финансовые аспекты и влияние на социально-экономическое развитие региона. Проведена оценка эффективности управления проектами и рассмотрены перспективы новых национальных инициатив.

Ключевые слова: национальные проекты, плановые и фактические объемы финансирования национальных проектов, роль национальных проектов в социально-экономическом развитии муниципальных образований края.

DOI: 10.31429/2224042X_2025_77_83

Национальные проекты в России являются стратегическим инструментом для достижения социально-экономического развития страны [7]. В Краснодарском крае их реализация носит комплексный характер, охватывая такие сферы, как образование, здравоохранение, транспорт, экология, культура и бизнес [8].

В данной статье рассматриваются итоги первого цикла национальных проектов (2019–2024 гг.), их влияние на социально-экономическое развитие муниципальных образований региона и перспективы дальнейшей работы, которые были обсуждены в рамках краевого совещания: «Итоги 6 лет реализации национальных проектов на территории Краснодарского края» 20 января 2025 г.

Финансирование и общие итоги. За шесть лет на реализацию национальных

проектов в Краснодарском крае было направлено 330 млрд р., из которых: 148 млрд р. — средства федерального бюджета; 120 млрд р. — средства бюджета края; 8,3 млрд р. — местные бюджеты; 51 млрд р. — внебюджетные фонды [3, 4, 9].

Эти инвестиции позволили построить и модернизировать свыше 8 тысяч социально значимых объектов, включая школы, детские сады, поликлиники, спортивные комплексы и дороги.

Основные достижения.

Образование: введено 55 новых школ на 54 тыс. мест; создано 11,9 тыс. мест в детских садах, включая 2,5 тыс. ясельных; открыто 605 центров «Точка роста» [3, 4, 9].

Здравоохранение: построено 7 поликлиник и 77 фельдшерско-акушерских пунктов. Создано 19 центров амбулаторной онкологической помощи. Увеличена выявляемость онкологических заболеваний на ранних стадиях [3, 4, 9].

Транспорт и инфраструктура: построено 1,5 тыс. км дорог, что повысило долю качественных дорог в городской агломерации до 90%. Введен в эксплуатацию Яблоновский мост с пропускной способностью 51 тыс. машин в сутки. 97,1% населения обеспечены качественной питьевой водой [3, 4, 9].

Экономика и бизнес: 1,3 млн чел. были обеспечены рабочими местами в секторе малого и среднего бизнеса; 320 предприятий повысили производительность труда, что дало экономический эффект в 88 млрд р. Доля глубокой переработки сельхозпродукции в экспорте возросла с 22% до 48% [3, 4, 9].

Управление и контроль реализации проектов. В крае сформирована эффективная система управления национальными проектами, включающая этапы: 1) заключение контрактов в I квартале года для своевременного исполнения; 2) контроль и персональная ответственность за каждый этап проекта; 3) выявление и управление рисками; 4) информационная открытость (76,3% жителей края осведомлены о нацпроектах) [3, 4, 9].

Также 27.02.2025 г. состоялось краевое совещание «О ходе реализации Федерального проекта “Производительность труда” в муниципальном образовании город Краснодар», на котором обсуждались итоги реализации проекта «Производительность труда» в муниципальном образовании город Краснодар.

Федеральный проект «Производительность труда» был инициирован с целью повышения эффективности средних и крупных предприятий несырьевого сектора экономики в муниципальном образовании город Краснодар.

Важнейшим инструментом реализации проекта явилось внедрение технологий бережливого производства, а также обучение сотрудников и консультирование компаний экспертами АНО «Федеральный центр компетенций» (ФЦК) и АНО «Региональный центр компетенций» (РЦК) [10, 11].

В связи с продлением национального проекта до 2030 г., актуально оценить его результаты на конец 2024 г. и определить стратегические направления развития до 2030 г.

Реализация главной цели Проекта – обеспечение необходимых условий для роста производительности труда, позволила увеличить ее на предприятиях реального сектора муниципального образования город Краснодар более чем на 20% к 2024 г., в том числе повышение на 5% ежегодно за счет оптимизации производственных процессов.

Ключевые критерии эффективности реализации проекта «Производительность труда» состоят в следующем: выручка предприятий, расположенных на территории муниципального образования город Краснодар, выросла от 400 млн до 30 млрд р.

в год (а в санаторно-курортной сфере – от 180 млн р. до 20 млрд р. в год) [1, 2].

Следует отметить, что была обеспечена активизация деятельности компаний в следующих приоритетных сферах экономики: обрабатывающее производство, сельское хозяйство, транспортировка и хранение, строительство, санаторно-курортная сфера и др. Также была обеспечена оптимизация структуры уставного капитала компаний путем снижения доли иностранного капитала на уровень ниже 50%. В целом можно отметить заинтересованность руководителей предприятий к внедрению методик повышения производительности труда.

Федеральный проект «Производительность труда» реализовывался поэтапно: 1) выбор направления для оптимизации производственного процесса, обучение команды менеджеров-модераторов; 2) анализ текущего состояния механизма обеспечения высокого уровня производительности труда, разработка программы улучшений условий труда; 3) внедрение методик бережливого производства, оценка его эффективности; 4) дальнейшая оптимизация процессов производства и внедрение системы постоянного улучшения условий труда (рис. 1) [2].

За период 2019–2024 годов участниками проекта стали 73 организации, включая: промышленность – 23 предприятия (31,5%); строительство – 16 предприятий (21,9%); торговля – 14 предприятий (19,3%); сельское хозяйство – 10 предприятий (13,7%); Транспорт – 8 предприятий (10,9%); ЖКХ – 2 предприятия (2,7%) (рис. 2) [2, 3, 4].

Среди 45 компаний, предоставивших отчетность, 100% повысили производительность труда. Высокие темпы роста (20% и выше) зафиксированы у 44,4% предприятий. Например: ООО «Веста» – рост на 36,0%; ООО «Лига Пак» – 33,2%; ООО «Электросевкав-монтаж индустрия» – 25,0%; ООО «Кондитер Кубани» – 25,0% (рис. 3).

Следует отметить, что предприятия – участники проекта получают различные стимулирующие льготы: инвестиционный налоговый вычет по налогу на прибыль в размере 90%; ставку налога на прибыль

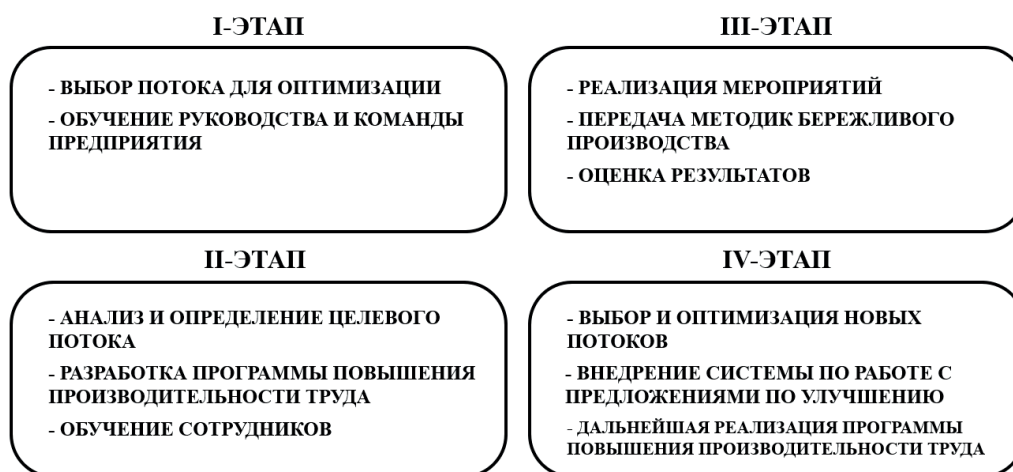


Рис.1. Этапы реализации Федерального проекта «Производительность труда» на территории муниципального образования город Краснодар [2]

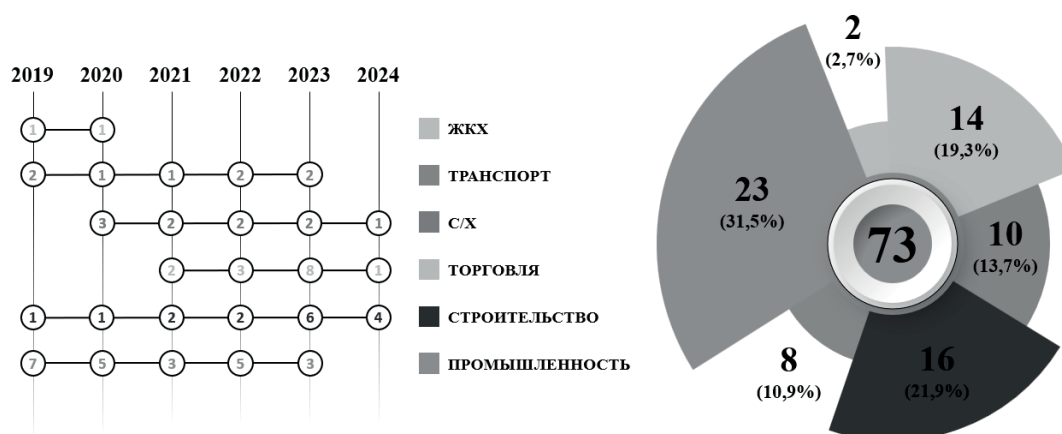


Рис. 2. Структура участников Федерального проекта «Производительность труда» на территории муниципального Образования город Краснодар [2; 3; 4]

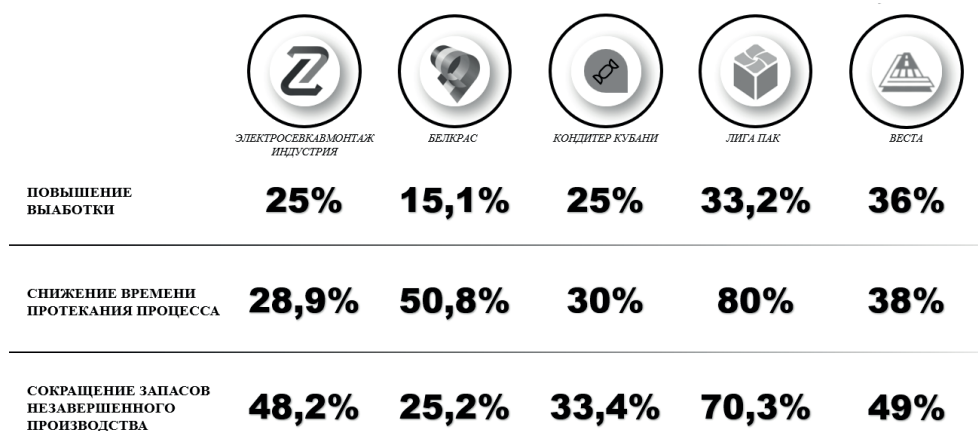


Рис. 3. Результаты реализации Федерального проекта «Производительность труда» на территории муниципального образования город Краснодар [3,5,6].

для определения предельного вычета – 10%; сниженную ставку налога на имущество – 0,01% и др.

На 2025 г. утвержден план вовлечения в проект еще 10 новых предприятий. С учетом современных реалий развития экономики разработаны новые направления развития механизма повышения производительности труда: расширение вовлеченности предприятий в новые сектора экономики; дальнейшая цифровизация производственных процессов; усиление образовательных программ для руководителей и сотрудников; повышение межотраслевого взаимодействия для обмена передовыми практиками в организации и управлении производством и персоналом [5, 6].

Таким образом, можно констатировать, что реализация Федерального проекта «Производительность труда» позволила обеспечить высокую эффективность в повышении экономической результативности предприятий муниципального образования город Краснодар. Его продление до 2030 г. открывает новые возможности для дальнейшей оптимизации производства, цифровизации и внедрения современных методов управления. Важно обеспечить продолжение активного взаимодействия государства, бизнеса и экспертных организаций для достижения стратегических целей проекта [3, 5, 6].

Несмотря на высокую эффективность реализации национальных проектов на территориях муниципальных образований Краснодарского края, остаются проблемы: не достигнут показатель сокращения младенческой смертности (факт – 3,8 при плане 3,5); остро стоит проблема дефицита врачей (не хватает 292 специалиста); своевременное освоение части бюджетных средств (941 млн р. краевых средств) [3, 4].

Реализация национальных проектов в Краснодарском крае за 2019–2024 гг. обеспечила значительный социально-экономический эффект. В дальнейшем необходимо продолжить работу над повышением качества медицинских услуг, кадровым

обеспечением и эффективностью освоения бюджетных средств. Новые национальные проекты позволят укрепить достигнутые результаты и вывести регион на новый уровень развития [3, 6, 7].

Перспективы новых национальных проектов. С начала 2025 г. в Краснодарском крае стартовало 12 новых национальных проектов, включая: «Продолжительная и активная жизнь» (медицина и демография); «Инфраструктура для жизни» (строительство и ЖКХ); «Кадры» (развитие рынка труда); «Экологическое благополучие» (экология и устойчивое развитие). Перед субъектами управления и на федеральном, и на региональном уровнях встают новые важнейшие задачи по реализации новых национальных проектов [7].

Библиографический список

1. Исполнение расходов федерального бюджета на реализацию национальных проектов // МИНФИН. URL: https://minfin.gov.ru/ru/press-center/?id_4=37608-ispolnenie_raskhodov_federalnogo_byudzheta_na_ryealizatsiyu_natsionalnykh_proektov
2. Государственная программа «Производительность труда». URL: <https://admkrasnodar.ru/content/1131/show/782830/#>
3. Министерство экономики Краснодарского края. URL: <https://economy.krasnodar.ru/departament/about>
4. Министерство финансов Краснодарского края <https://minfin.krasnodar.ru/>
5. Наука и инновации // Федеральная служба государственной статистики. URL: http://www.gks.ru/wps/wcn/connect/rosstat_maii/rosstat/ru/statistics/science_and_innovations/science/#
6. Национальные проекты ожидания, результаты, перспективы. URL: https://www.raexpert.ru/researches/national_project_2024/#part4
7. Национальные проекты России, проблемы и решения // РОСКОНГРЕСС. URL: <https://roscongress.org/materials/natsionalnye-proekty-rossii-problemy-i-resheniya/>
8. Национальные проекты. Целевые показатели и основные результаты. URL: <http://static.government.ru/media/files/p7nn2CS0pVhvQ98OOwAt2dzCIAietQih.pdf>

9. Объем финансирования нацпроектов в 2021–2024 гг. // URL: <https://tass.ru/nacionalnye-proekty/9483409>.

10. Федеральный центр компетенций в сфере производительности труда. Отчет годовой – Производительность.рф URL: <https://xn--b1aedfedwqbdfbnzkf0oe.xn--plai/documents/view/3>

508/%D0%93%D0%BE%D0%B4%D0%BE%D0%B2%D0%BE%D0%B9_%D0%BE%D1%82%D1%87%D0%B5%D1%82_%D0%A4%D0%A6%D0%9A_2022.pdf

11. Отчеты АНО «Региональный центр компетенций» URL: <https://rcckk.ru>

UDC 330.322

THE ROLE OF IMPACT INVESTING IN OVERCOMING THE CONSEQUENCES OF ENVIRONMENTAL DISASTERS (ON THE EXAMPLE OF LIQUIDATION OF CONSEQUENCES OF FUEL OIL SPILL IN THE WATER AREA OF THE BLACK SEA)

*I.V. SHEVCHENKO, Doctor of Economics,
Full Professor, Dean of Economic
Faculty, Kuban State University
e-mail: decan@econ.kubsu.ru*

*N.V. KHUBUTIYA, Senior Lecturer,
Department of World Economy and
Management, Kuban State University
e-mail: nhubutiya@mail.ru*

Abstract

Impact investments serve as a key instrument for mitigating the consequences of fuel oil spills in the Black Sea. They contribute to the restoration of the ecosystem, biodiversity, and the development of affected regions. Particular attention is given to assessing economic damage, including a decline in Gross Regional Product (GRP), losses in fisheries, tourism, and agriculture, as well as reduced tax revenues and increased social costs. The application of comprehensive assessment methods enables accurate determination of loss scales and the formulation of sound recovery strategies, thereby reducing the risk of recurring environmental disasters and ensuring sustainable long-term development.

Keywords: *impact investing, maritime cargo industry organizations, economic damage assessment, impact investing platform, correlation-regression analysis.*

References

1. Global Impact Investing Network. Global Impact Investing Network. 2022. URL: <https://thegiin.org>.

2. Elkington, J. Cannibals with Forks: The Triple Bottom Line of 21st Century Business. Oxford: Capstone, 1997.

3. Global Sustainable Investment Alliance. Global Sustainable Investment Review 2020. London. GSIA, 2020.

4. Tretyakova, S.N. Impact Investing as a Tool for Sustainable Development. Journal of Economy and Finance. 2019. No. 4. P. 25–33.

5. Shevchenko, I.V. Socio-Environmental Aspects of Investment Activity. Russian Economic Journal. 2020. № 7. P. 54–62.

6. Tretyakova, S.N. Analysis of the Socio-Economic Impact of Environmental Disasters. Moscow. 2021.

7. Drezner, D.W. Globalization and Policy Convergence. The International Studies Review. 2002. 4(2). P. 53–78.

8. Purvis, M., & Grainger, A. Exploring Sustainable Development: Geographical Perspectives. London: Routledge, 2004.

UDC 336.11

RESEARCH OF THE ESSENCE AND CONTENT OF FINANCIAL SERVICES

*A.A. VORONOV, Doctor of Economic Sciences,
Full Professor, Department of "Logistics and
Commercial Work", Federal State Budgetary
Educational Institution of Higher Education
"Emperor Alexander I St. Petersburg State
University of Railway Engineering"
e-mail: voronov.a@mail.ru*

*A.O. VYATKIN, Postgraduate at the Department
of Economics of the North Ossetian State
University named after K.L.Khetagurov
e-mail: voronov.a@mail.ru*

Abstract

Developed financial markets in the economy, as well as increased access to financial services, are essential for the sustainable development of any industry. Due to the developed financial system, financial services become accessible to all segments of society, which has a significant impact on financial development. The purpose of the article is to clarify and systematise the conceptual and methodological aspects of the essential content of financial services. Many studies show that a developed financial market is closely related to the sustainable development of the whole economy as financial markets develop.

Keywords: *financial services, financial market, financial inclusion, sustainable development, digital technologies, digitalization.*

References

1. Evstafieva I.Yu. Finance: a textbook for universities, revised and enlarged. Moscow. Publishing house Yurait. 2024. URL: <https://urait.ru/bcode/557604> (date accessed: 10.10.2024).

2. Zasenkov V.E., Frolova V.A. Innovative development of financial services. Izvestia of SPbGEU, 2021. No 6 (132). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/innovatsionnoe-razvitiye-finansovykh-uslug>.

3. Ivanov V.V., Nurmukhametov R.K., Andrianov A.Yu. Financial market: theoretical issues. Corporate governance and innovative development of the Northern economy. Bulletin of the Research Center for Corporate Law. Management and Venture Investment of Syktyvkar State Uni-

versity. 2022. No 1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/finansovyy-rynok-voprosy-teorii>.

4. *Kazakov M.Yu.* Spatial and economic systems “center-periphery”: theoretical foundations, diagnosis of problems, strategic directions of development. Stavropol. 2020.

5. *Kolpakova G.M., Evdokimova Yu.V.* The essence and features of financial services in the information society. Bulletin of the Moscow City Pedagogical University. Series: Economy. 2019. No. 1 (19). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/suschnost-i-osobennosti-finansovoy-uslugi-v-informatsionnom-obschestve>.

6. *Korobaynikova O.M., Korobaynikov D.A., Stefanovich L.I.* Prospects of digital banking blockchain guarantees. Economy. Informatics. 2020. Vol. 47. No. 1. P. 110–116.

7. *Kokhanova V.S., Bokhon K.S.* The impact of blockchain technology on the financial sector: current state and areas of application. Scientific Bulletin of the Southern Institute of Management. 2019. No.4. P. 84–90.

8. Bank of Russia: Central Bank of the Russian Federation. URL: <https://www.cbr.ru>

UDC 339.9

THE RUSSIAN TRANSFORMATION FACTOR OF THE GLOBAL ENERGY RESOURCES' MARKET

*I.I. SOKOLOVA, Doctor of Economics,
Associate Professor, Professor of the
Department of International Economics and
Business, Don State Technical University
e-mail: ira5986@bk.ru*

*S.E. KOTLYAROV, Candidate of sociological
sciences (Ph. D.), Associate Professor of the
Department of International Economics and
Business, Don State Technical University
e-mail: ks118@yandex.ru*

Abstract

Russia is the world's largest producer and supplier of energy resources in the world. Its role in the energy resources market depends not only on its geographical location, economic structure and global trends. This article provides a thorough analysis of the problems of the Russian presence in the global energy resources market, analyzes global processes that have led to significant structural changes in determining the balance of interests of the countries participating in energy interaction.

Keywords: world market, energy resources, international cooperation, geopolitical transformation, foreign policy, Russian Federation.

References

1. The “Asian Turn” in Russian Foreign Policy: achievements, problems, prospects. edited by A.V. Torkunov, D.V. Streltsov, E.V. Koldunova. M. 2022.

2. *Babich S.V., Bulaeva M.M.* Russian liquefied natural gas and Russian pipeline gas in the European market: competition or synergy. Bulletin of Eurasian Science. 2019. №6. URL: <https://esj.today/PDF/97ECVN619.pdf>.

3. *Biryukova N.D., Tajetdinova A.* Regulatory and legal regulation of decarbonization in the context of the EU energy transition. European security: events, estimates, forecasts. 2022. №64 (80). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/normativno-pravovoe-regulirovanie-dekarbonizatsii-v-kontekste-energeticheskogo-perehoda-es>.

4. *Dmitrieva A.B.* Key aspects of Russia's international investment cooperation in the context of expanding Russian-Chinese economic cooperation. Economy. Taxes. Right. 2022. №9 (2). P. 81–87.

5. *Kostyukovich A.D.* The current state and prospects for the development of cooperation between Russia and the countries of the Asia-Pacific region/ Integration processes in modern geo-economic space: materials of a scientific and practical conference. Simferopol. 2021. P. 156–160.

6. *Manshin R.V., Latif G.A.* Investment cooperation between Russia and India. Bulletin of the Peoples' Friendship University of Russia. Series: Economics. 2021. Vol. 29. №3. P. 490–501.

7. Order of the Ministry of Energy of the Russian Federation “On approval of the scheme and program for the development of the Unified Energy System of Russia for 2019–2025” dated 02.28.2019 №174.

8. *Ulanov V.L.* Influence of external factors on national energy security. Notes of the Mining Institute. 2019. №238. P. 474–480.

9. *Cherkesova L.I.* State legal policy of energy security in the doctrinal document of strategic planning. Law and management. 2022. №8. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/gosudarstvennaya-pravovaya-politika-energeticheskoy-bezopasnosti-v-doktrinalnom-dokumente-strategicheskogo-planirovaniya>.

UDC 338.22

ANALYSIS OF TAXATION PROBLEMS OF OPERATIONS WITH DIGITAL CURRENCIES AND ASSETS

E.N. KISELEVA, Candidate of economic sciences (Ph. D.), Associate Professor, Associate Professor of the Department of Valuation Activities and Corporate Finance, Moscow Financial and Industrial University 'Synergy'
e-mail: kafedra.kim@mail.ru

Y.A. SHIKHANOVA, Candidate of economic sciences (Ph. D.), Associate Professor, Associate Professor of the Department of Appraisal Activity and Corporate Finance, Moscow Financial-Industrial University 'Synergy'
e-mail: anna310395@mail.ru

Abstract

The article analyses taxation issues in digital currency and asset transactions. It explores 'tax policy' and 'digital economy,' highlighting key changes in Russia's tax approach to digital businesses that impact budget revenues. The study reveals taxation requirements for digital currencies and how shifts in economic activities alter taxes, tax bases, and policies globally. Effective tax policy should focus on digital automation and security. It concludes that evolving digital technologies transform tax requirements, influencing tax policy through sectoral support and strict fiscal measures.

Keywords: taxation, digitalisation, regulation, algorithmicisation, automation, tax base, decentralised payment and settlement industry, cryptocurrency.

References

1. Vishnevsky V.P., Goncharenko L.I., Dementiev V.V., Gurnak A.V. Principles of taxation for digital economy. *Terra Economicus*. 2022. № 20 (2). P. 59–71.
2. Kononenko O.V. Taxation in the digital economy: challenges and prospects. *Bulletin of the Institute of Economic Research*. 2020. № 1 (101). P. 147–156.
3. Passport of the national programme 'Digital Economy of the Russian Federation'. DIGITAL. URL: https://digital.gov.ru/uploaded/files/natsionalnaya-programma-tsifrovaya-ekonomika-rossijskoj-federatsii_NcN-2nOO.pdf

4. Petukhova, R.A.; Grigorieva, Y.A. Tax administration in the conditions of digital economy. *Bulletin of Tomsk State University. Economy*. 2019. № 46. P. 303–313.

5. Putin signed the law on taxation of digital currency. URL: <https://iz.ru/1798975/2024-11-29/putin-podpisal-zakon-o-nalogooblozhenii-tsifrovoi-valiuty>

6. Rating of evaluation of the efficiency of planning and implementation of digital transformation programmes. TADVISER. URL: <https://www.tadviser.ru/index.php/>.

7. Federal law from 29.11.2024 N 418-FZ 'About modification of parts one and two of the Tax Code of the Russian Federation and some legislative acts of the Russian Federation'. URL: <https://www.consultant.ru/law/hotdocs/87221.html>.

8. Shokhin S. Kudryashova E. Shashkova A. Taxation of the digital economy the end of optimism. *International processes*. 2022. Vol. 19. No. 2 (65). P. 138–150.

9. Boccia F., Leonardi R. The challenge of the digital economy: markets, taxation and appropriate economic models. Palgrave Macmillan, 2019. P. 148.

10. Kenney M., Zysman J. (2020). The platform economy: restructuring the space of capitalist accumulation. *Cambridge Journal of Regions, Economy and Society*. Vol. 13. No. 1. P. 55–76.

11. Shashkova A., Verlaine M. Change of tax policy model as a base for innovation development while transferring from the pre-industrial to the Industrial society. ed. by J. Kovalchik. Cham: Palgrave Macmillan. 2020. P. 137–147.

UDC 339.5

EXPORT OF EDUCATIONAL SERVICES IN THE RUSSIAN FEDERATION: MODERN PROBLEMS AND WAYS OF SOLUTION

R.N. SHANGARAEV, Doctor of Political Sciences, Associate Professor, Professor of the Department of Strategic Communications and Public Administration, Diplomatic Academy of the Ministry of Foreign Affairs of Russia
e-mail: R.shangaraev@dipacademy.ru

N.E. LAZAREVA, Postgraduate at the Department of World Economy and Customs Statistics, Russian Customs Academy, Lyubertsy
e-mail: nina-160@yandex.ru

Abstract

The article examines the problems of export of educational services, which are typical for Russia at the present stage. Based on statistical data, the author conducts a study of the number of foreign students studying in Russian universities, as well as the number of Russian students studying

abroad. Based on the identified trends and assessment of the economic effect of attracting foreign specialists to the Russian economy, the author concludes that it is necessary to develop a system of targeted training in the country.

Keywords: export, educational services, targeted training, migration, monitoring, services.

References

1. RF Government Resolution of 29.07.2022 No. 1352 (as amended on 24.03.2023) «On grant support for talented foreign citizens and stateless persons studying in Russian organizations carrying out educational activities on the territory of the Russian Federation». URL: <http://www.pravo.gov.ru>
2. RF Government Order of 03 September 2005 No. 1340-r «On the concept of the Federal Target Program for the Development of Education for 2006-2010». URL: <http://www.pravo.gov.ru>
3. Report of the Government of the Russian Federation to the Federal Assembly of the Russian Federation on the implementation of state policy in the field of education. URL: <http://static.government.ru/media/files/Gcesxu-JAI13AntFYxDYZpnoNgsV7T1vX.pdf>
4. Report on the results of the activities of the Ministry of Science and Higher Education of the Russian Federation for 2023 and tasks for 2024. Ministry of Education and Science. - URL: [https://minobrnauki.gov.ru/upload/2024/06/24.06_Итоги_v4%20\(3\).pdf](https://minobrnauki.gov.ru/upload/2024/06/24.06_Итоги_v4%20(3).pdf)
5. Selective monitoring of the quality and availability of services in the fields of education, healthcare and social services, assistance to employment of the population. URL: https://rosstat.gov.ru/free_doc/new_site/GKS_KDU-2023/index.html
6. Kalinin A. V. Concept and essence of the efficiency of export of educational services. Bulletin of Polotsk State University. Series D. Economic and legal sciences. 2018. No. 13. P. 60–69.
7. Mironova S. V., Timchenko N. S. Export of higher education in Russia: a review of theoretical approaches and practical solutions. Sociodynamics. 2020. No. 11. P. 65–80.
8. Passport of the federal project «Export of Education». URL: <https://www.eduportal44.ru/deko/NPO1/FP-Eksport-obrazovaniya.pdf>
9. Pleshakova A. Yu. The Problem of Exporting Russian Education in Technical Universities. Innovations in Professional and Professional-Pedagogical Education: Proceedings of the 25th International Scientific and Practical Conference, April 7-8. 2020. Yekaterinburg. Vol. 2. P. 295-298.
10. Stepanova V.S., Mironova I.B. On the Definition of the Concepts of «Education», «Educational Activity», «Educational Service» // Humanization of Education. 2015. No. 1. P. 22–26.
11. Labor and Employment in Russia. 2023: Statistical Collection, Vol. 78 M., 2023. 180 p.
12. Tyurina Yu. A., Lutsenko E. L., Kazaku O. V. Implementation of the priority project «export of education» in the sociological dimension. Power and management in the East of Russia. 2022. No. 2 (99). P. 21–32.

UDC 330.341

STRATEGIC GUIDELINES OF TECHNOLOGICAL SOVEREIGNTY: DAMPING OF SANCTIONS DISTURBANCES

M.P. GALIMOVA, Candidate of economic sciences (Ph. D.), Associate Professor, Associate Professor of the Department of Economics of Entrepreneurship, Ufa University of Science and Technology
e-mail: polli66@mail.ru

Abstract

The article examines methodological approaches to choosing strategic directions for ensuring technological sovereignty under sanctions. A model for transforming strategies for damping sanctions disturbances into long-term models of technological leadership is proposed. Matrix tools for assessing the potential for technological development are developed. The proposed structured approach to choosing strategies contributes to a deeper understanding of the mechanisms of adaptation to sanctions impacts.

Keywords: technological sovereignty, sanctions, damping, import substitution, technological leadership

This study was carried out within the framework of the state assignment of the Ufa Federal Research Center of the Russian Academy of Sciences No. 075-00570-24-01 for 2024 and for the planning period of 2025 and 2026.

References

1. Anishchenko V.N. Problems of technological development of Russia in the context of global economic integration. Problems of Economics and Legal Practice. 2020. Vol. 16. No. 6. P. 38–42.
2. Afanasyev A.A. “Technological sovereignty” as a scientific category in the system of modern knowledge. Economy, entrepreneurship and law. 2021. Vol. 12. No. 9. P. 2377–2394.
3. Afontsev S.A. Political paradoxes of economic sanctions. Journal of the New Economic Association. 2022. No. 3 (55). P. 193–198.
4. Vaganova O.V. The impact of economic sanctions on the innovative development of Russia. Scientific Bulletin of Belgorod State University. Series: Economics. Computer Science. 2019. Vol. 46. No. 1. P. 21–30.
5. Galimova M.P. Transformation of the innovative infrastructure for ensuring technological sovereignty: mechanisms and methods (on the example of the Republic of Bashkortostan). Economy and Management: scientific and practical journal. 2024. No. 1 (175). P. 63–72.
6. Goncharuk A.A., Sumina E.V. Technological leadership as a priority direction of innovative development of the region. Reshetnev readings. 2018. Vol. 2. P. 502–504.

7. *Dezhina I.G., Ponomarev A.K.* Approaches to ensuring the technological independence of Russia. Science management: theory and practice. 2022. Vol. 4. No. 3. P. 53–68.

8. *Kalinenko N.L.* Import substitution and technological sovereignty. Education and law. 2023. № 11. P. 87–91.

9. The concept of technological development for the period up to 2030. Order of the Government of the Russian Federation of May 20, 2023 No. 1315-r.

10. *Kochergina T.E.* The role and functions of organizations promoting the development of foreign trade relations in the context of sanctions. Economy: Theory and Practice. 2024. No 4(76). P. 3–13.

11. *Kochergina T.E., Ryaboshapka A.I.* Import independence of the Russian economy: problem statement, factors, implementation possibilities in modern conditions. Economy: Theory and Practice. 2023. No 2(70). P. 10–18.

12. *Lenchuk E.B.* Scientific and technological development as a strategic national priority of Russia. Economic revival of Russia. 2022. No. 1 (71). P. 58–65.

13. Consolidated strategy for the development of the manufacturing industry of the Russian Federation until 2030 and

for the period until 2035 (approved by the Order of the Government of the Russian Federation dated September 9, 2023 No. 2436-p).

14. *Soldatenkova O.I.* Assessing the effectiveness of sanctions on the Russian Federation: a methodological aspect. Russian Foreign Economic Bulletin. 2023. No. 10. P. 39–50.

15. *Stepanova T.D.* Technological sovereignty of Russia as an element of economic security. Economy: yesterday, today, tomorrow. 2022. Vol. 12. No. 9a. P. 567–577.

16. *Ugryumova A.A., Polynev A.O., Rodionova I.A.* Comparative analysis of counteraction to sanctions pressure in the global economy// International trade and trade policy. 2023. Vol. 9. No. 3. P. 5–18.

17. *Shevchenko I.V., Poddubnaya M.N.* The impact of sanctions on the development of international business in Russia. Economy: theory and practice. 2023. No. 2 (70). P. 3–9.

18. *Yusupov R.R.* Approach to determining the level of sustainable functioning of industrial enterprises within the framework of the strategy for achieving technological sovereignty. Bulletin of the Academy of Knowledge. 2024. No. 3 (62). P. 532–536.

UDC 338

QUALITY OF LIFE OF THE POPULATION AS A FACTOR OF ECONOMIC SECURITY OF THE REGION

*T.S. OBRASKOVA, Senior lecturer,
department of state policy and public
administration, Kuban State University
e-mail: obr_ts@mail.ru*

*T. A. Myasnikova, Doctor of Economics, Associate
Professor, Professor of the Department of Public Policy
and Public Administration, Kuban State University
e-mail: ormx@mail.ru*

Abstract

Problems of economic security of regions in the context of globalization focus on the quality of life of the population as a key factor. The connection between the quality of life and economic security is obvious: a high standard of living contributes to social stability, which is important for economic security. Managing the quality of life requires a comprehensive approach from the authorities, including programs for the socio-economic development of territories.

Keywords: economic security, quality of life, region, management, region, population, municipality.

References

1. *Aleksandrov G.A., Vyakina I.V., Skvortsova G.G.* Economic security as a condition for sustainable development of countries, regions and enterprises. E3S Web of Conferences: International Scientific Siberian Transport Forum - TransSiberia 2023, Novosibirsk, Russia, May 16–

19, 2023. Vol. 402. Novosibirsk, Russia: EDP Sciences, 2023. P. 13032.

2. *Animitsa E.G., Pyltsova T.P.* Quality of life of the region's population. Youth science as a factor and resource for innovative development: a collection of articles from the II International scientific and practical conference. Petrozavodsk. December 23, 2020. P. 145–150.

3. *Vasiliev A.L.* Russia in the 21st century. Quality of life and standardization. Moscow. Standards and quality. 2003.

4. The impact of globalization processes on the economic security of the region. Cluster initiatives in the formation of a progressive structure of the national economy: a collection of scientific papers of the 5th International scientific and practical conference: in 2 volumes. Kursk. May 16–17, 2019. Vol. 1. Kursk. 2019. P. 19–24.

5. *Obraskova T.S.* Problems of determining the quality of life of the population in the region. Economy and entrepreneurship. 2023. No. 10 (159). P. 524–528.

UDC 339.9

PROBLEMS AND PROSPECTS OF ECONOMIC SECURITY OF COOPERATION BETWEEN RUSSIA AND SYRIA IN MODERN CONDITIONS OF TRANSFORMATION OF THE SYRIAN GOVERNMENT

L.I. EGOROVA, Doctor of Economics, Full Professor, Department of World Economy and Management, Kuban State University, Krasnodar
e-mail: l-egorova@mail.ru

AKHMAD HASAN, Master's student, Department of World Economy and Management, Kuban State University, Krasnodar
e-mail: l-egorova@mail.ru

Abstract

Foreign trade interaction between countries is significantly influenced by factors that pose a threat to their economic security. Foreign trade interaction between countries is influenced by factors that threaten their economic security. Especially relevant are challenges of a military-political nature and economic sanctions used for political purposes. An example is the crisis of power in Syria, which calls into question its foreign trade prospects. The study of problems and prospects of economic security of Russia and Syria in the conditions of transformation of the Syrian power is relevant and significant.

Keywords: economic security of foreign trade interaction between the countries, economic threats, state, problems and prospects of Russian-Syrian foreign trade interaction.

References

1. Anisimova E.P., Palagina O.A. Modern assessment of the level of economic security of the enterprise. Scientific Notes of TOGU. 2022. Vol. 13, № 1. P. 125–132.
2. Vagina, A.V. Ensuring economic security in the foreign trade sphere of the Russian Federation. M. 2018.
3. Vorontsovskiy A.V. Risk assessment: scientific edition. M. 2023.
4. Merkulova E.Y. General economic security: scientific edition. M. 2023.
5. Mittrakhovich S.P., Salikhov M.R., Yushkov I.V. Risk factors in the global energy market: sanctions, geopolitics and the Russian energy sector. Actual interviews. Geoeconomics of Energy. 2022. № 1. P. 6–33.
6. Novak A. The future of Russian oil in the era of energy transition. Energy Policy. 2021. №12 (166). P. 4–13.
7. Resolution of the Government of the Russian Federation of 15.04.2014 No. 330 (ed. 28.03.2019) 'On Approval of the State Programme of the Russian Federation "Development of Foreign Economic Activity"'. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_162174/
8. Prokushev E.F., Kostin A.A. Foreign economic activity: scientific edition under the editorship of E.F. Prokushev 12th ed. revision and supplement. M. 2023.
9. Razuvaeva, E.B., Trifonova, Y.V. Complex methodology of risk assessment and threats to the economic security of the enterprise. The World of Science and Ideas. The World of Science and Ideas. 2023. № 1. P. 150–153.
10. Decree of the President of the Russian Federation of 09.05.2017 No. 203 'On the Strategy for the Development of Information Society in the Russian Federation for 2017–2030'. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_216363/
11. Federal State Statistics Service: Prices, inflation. URL: <https://rosstat.gov.ru/statistics/price>
12. Federal Service of State Statistics: official site. Moscow. 2024. URL: <https://www.gks.ru>
13. Shelukhina E.A., Rumachik N.A., Mezentseva E.S. Essential characteristics and key components of the system of economic security of the state. Journal of Applied Research. 2022. № 6. P. 801–810.
14. The OPEC Monthly Oil Market Report (MOMR). URL: https://www.opec.org/opec_web/en/publications/338.htm

UDC 338.2; 347.731

THE PRESERVATION OF COMMERCIAL SECRETS AS A FACTOR OF ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF THE ENTERPRISE

A.S. KHUAZHEVA, Doctor of Economics, Full Professor, Department of Economics and Finance, Adygea State University
e-mail: a.khuazheva@mail.ru

Abstract

The article shows the role of trade secrets as an object of ensuring information and economic security. Leakage of confidential information can lead to financial losses, loss of an organization's reputation, and reduced operational stability. The authors note that this is especially important not only for enterprises and organizations, but

also for local governments that manage local financial and information flows, ensuring the stability of socio-economic development of territories.

Keywords: economic security of the enterprise, trade secret, confidentiality, protection system, information leakage, synthetic indicators, budget, economic security of the region, security of the country.

References

1. Belova O. L. Confidential information and its management in the context of digitalization. St. Petersburg, 2023.
2. Recommendations for the creation of a system for protecting commercial secrets at enterprises. Moscow, 2023.
3. Federal Law No. 98-FZ "On Commercial Secrets" of July 29, 2004 (as amended on August 8, 2024) // Official portal "Code". URL: <https://docs.cntd.ru/document/901904607?marker=64U0IK>

4. Khuazheva A.Sh., Chinazirova S.K., Vodozhdokova Z.A. Assessing the impact of elements of the shadow economy on the country's economic security. Bulletin of Adyghe State University. Series 5: Economy. 2023. No. 1 (315). P. 35–42.
5. Khuazheva A.Sh., Chinazirova S.K., Kharseeva A.V., Ilyina T.V., Veselova N.Yu., Ishchenko O.V., Bondar O.O. Economic security: textbook. M., 2024.

UDC 336.22

RESULTS AND PROSPECTS OF DEVELOPMENT OF THE EXPERIMENT ON INTRODUCTION OF AUSN

E.V. VYLEGZHANINA, Candidate of economic sciences (Ph. D.), Associate Professor, Associate Professor of the Department of Economic Analysis, Statistics and Finance, Kuban State University
e-mail: e_vylegzhanina@mail.ru

V.A. GREBENNIKOVA, Candidate of economic sciences (Ph. D.), Associate Professor, Associate Professor, Department of Economic Analysis, Statistics and Finance, Kuban State University
e-mail: v.grebennikova@rambler.ru

Abstract

In order to increase the level of automation of interaction between taxpayers and tax authorities, to improve and simplify tax conditions for micro-businesses in the territory of four pilot regions from 1 July 2022 in the experimental mode introduced automated simplified taxation system AUSN (hereinafter AUSN). On the basis of budget statistics, the article positively assesses the interim results of the experiment and substantiates the expediency of expanding the geography of this regime. Taking into account the identified problems, the authors conclude that it is necessary to finalise the experimental automated special regime by making point amendments to the legislation.

Keywords: special tax regime, authorised bank, identification of operations, transactional taxation, proactive taxation.

References

1. Grebennikova V.A., Vylegzhanina E.V. Tax deductions on personal income tax as a tool for the implementation of social policy of the state. Bulletin of Eurasian science. 2021. No.3. Vol.13. URL: https://www.elibrary.ru/download/elibrary_46582235_52170693.pdf
2. Data on the forms of statistical tax reporting. Federal Tax Service: official website. 2024. URL: https://www.nalog.gov.ru/rn23/related_activities/statistics_and_analytics/forms/

3. New regions join the experiment on introduction of AUSN. Federal Tax Service: official website. 2024. URL: https://www.nalog.gov.ru/rn77/news/activities_fts/15470050/
4. Klychova G.S., Leontieva J.G., Fakhretdinova E.N., Zaugarova E.V., Faizullin I.M. Special tax regimes for small business: problems of choosing the optimal tax burden. Accounting. Analyses. Audit. 2023. No.4.
5. Lyutova O.I. Principle of independence of tax duty execution in the conditions of digitalisation of the economy. Theoretical and applied jurisprudence. 2023. No. 1 (15). P. 99–105.
6. Methodological Recommendations of the Federal Tax Service on the division of non-cash transactions on the accounts of taxpayers applying the special tax regime 'Automated Simplified Taxation System' into those taken into account and those not taken into account in determining the object of taxation. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_424970/
7. Tikhonova A.V., Borisov O.I., Nazarova N.A. Modern trends in the development of tax administration of small and medium-sized businesses. Taxes and Taxation. 2022. No.5.
8. Shevchenko, I.V.; Poddubnaya, M.N. The use of artificial intelligence in the activity of companies. Economics: Theory and Practice. No. 3 (75) 2024. P. 3–9.

UDC 336.71

ASSESSMENT OF THE EFFECTIVENESS OF RUSSIAN FINANCIAL INSTITUTIONS

S.N. TRETYAKOVA, *Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Department of World Economy and Management, Kuban State University*
e-mail: kir-tret@mail.ru

A.A. TUPIKIN, *Postgraduate at the Department of World Economy and Management, Kuban State University*
e-mail: kir-tret@mail.ru

Abstract

The article analyzes the key performance indicators of various segments of the Russian financial market, including banking. The dynamics of individual sectors by assets is assessed, a comparative analysis of profitability indicators is carried out, and a conclusion is made that the banking sector retains its leading positions. The conclusions about the continued stability of the Russian financial sector of the economy are formulated and the trends of its further development are identified.

Keywords: financial market, banks, non-bank financial organizations, assets, profit, profitability, digitalization.

References

1. Belova D.P. The Russian financial market: modernity and development trends. Financial markets and banks. 2022. No. 6. P. 71–75.
2. Bondarev D.S., Karataev A.S. Analysis of trends in the development of the Russian stock market. Bulletin of Surgut State University. 2024. Vol. 12. No. 1. P. 6–11.
3. Zaripov I.A. Digital banking: a paradigm shift in modern finance. The world of the New Economy. 2022. Vol. 16. No. 2. P. 51–63.
4. Ivanova K.S., Fedorova Zh.V. Assessment of the influence of private investors on the development trends of the Russian financial market. Economics and management: problems, solutions. 2024. Vol. 8. No. 3 (144). pp. 75–81.
5. Kozyr N.S., Oganessian L.L., Makaryan A.S. Monetary criteria for information security risk based on an asset assessment approach. Cybersecurity issues. 2024. No. 3(61). P. 51–60.

6. Metelskiy A.A. Ecosystem approach in the development of banking based on digital services and technologies. Journal of Applied Research. 2022. Vol. 7. No. 6. P. 642–646.

7. Pogorzhefskaya N.V. Modern trends in the development of the financial market of the Russian Federation. Collection of scientific papers of the series “Economics”. 2023. No. 32. P. 138–152.

8. Website of the Bank of Russia URL: <https://www.cbr.ru>

9. Tretyakova S.N., Martirosyan M.V. The impact of digitalization of the economy on the activities of commercial banks. Vector of Economics. 2022. No. 9 (75).

10. Tretyakova S.N., Tupikin A.A. The affordability of loans for SME entities. In the collection: Current issues of law, economics and management. Collection of materials of the V All-Russian Scientific and Practical Conference. Editor-in-chief I.N. Suetin. Cheboksary, 2023. P. 150–152.

11. Filipchuk V.S., Tretyakova S.N. Financial market: approaches to definition, functions and structure. In the collection: A modern scientist: from the past to the future. Materials of the International Scientific and Practical Conference. Krasnodar. 2024. P. 237–243.

12. Khafizova R.H. The main directions of digital banking development. International Journal of Humanities and Natural Sciences. 2022. No. 5-4 (68). P. 240–243.

13. Khimichev V.V. Key trends in the development of the Russian financial market. The economy of the 21st century: innovation, investment, education. 2022. Vol. 10. No. 3. P. 48–53.

14. Khubutia N., Tretyakova S. Development of the international banking system: current trends and prospects. Krasnodar. 2023.

UDC 658.8.013

THE IMPACT OF MARKETPLACE USER REVIEWS ON SELLER RATINGS

D.V. VIKHAREV, *Postgraduate at the Department of Entrepreneurship and Competition, Faculty of Business, Synergy University, Moscow*
e-mail: 7754535@bk.ru

A.Y. ANISIMOV, *Candidate of economic sciences (Ph. D.), Associate Professor, Deputy Director for Educational and Methodological Work of the Faculty of Information Technology, Associate Professor of the Department of Information Management named after Professor V.V. Dick, Synergy University, Moscow*
e-mail: anisimov_au@mail.ru

Abstract

The article discusses the importance of forming a seller rating using such a tool as user reviews. Buyers, leaving comments, have a strong influence on the positive or negative image of the seller in the online environment. The purpose of this study is to identify the main features

responsible for consumer trust in the seller. The article analyzes modern research and scientific works, identifies the typology of reviews, and gives recommendations for maintaining a positive competitive reputation.

Keywords: marketplace, reviews, types of reviews, working with reviews, seller rating.

References

1. Borodulina A.N., Mikhalkova E.V. Automation of detection of customized reviews on marketplaces using expert features and buyers' reactions. Digital sociology. 2024. No. 3. P. 42–52.
2. Volovskaya N.M., Plyusnina L.K. Consumer loyalty: concept, factors and author's approach to empirical research. Bulletin of NSUEM. 2022. No. 4. P. 208–218.
3. Gerasimenko E.M., Stetsenko V.V. Sentiment analysis of text reviews using sentiment dictionaries and fuzzy set cardinality. Bulletin of SFedU. Technical sciences. 2022. No. 5 (229). P. 106–116.
4. Tverdokhlebova M.D., Nikishkin, V.V. The role of marketplaces in the retail trade services market. Practical Marketing. 2019. No. 6. P. 3–8.
5. Yudalevich N.V. On the importance of providing reviews when shopping on marketplaces. Business education in the knowledge economy. 2023. No. 2. P. 67–72.
6. Leonova L. I., Velichko I. F. Product review as a type of text (On the example of a popular online store). Research of young scientists, Materials of the student scientific and practical conference. Kursk. 2022. P. 123–127.
7. Erofeev, A.V., Kherath M.T. The role of user reviews in shaping brand reputation on marketplaces. Actual issues of modern science and education: collection of articles of the XXXVIII. International scientific and practical conference. Penza. 2024. P. 150–152.
8. Bragin L. A., Nikishin A. F., Pankina T. V. Modern trends and prospects for the development of the online trading market. Economics and management: problems, solutions. Moscow. 2024. No. 2. Vol. 2. P. 157–166.
9. Ovsyichuk V.V., Soklakova I.V., Kuzmina, E. Yu., Kochkurova, E.O. Current state, ways of improvement and prospects for the development of electronic commerce on marketplaces. Economic systems. M. 2023. Vol. 16, No. 2 (61). P. 53–62.
10. Shamina, O.V., Paderina K.S. Optimization of the process of communication with clients when organizing sales on Internet platforms. Bulletin of the South-West State University. Series: Economics. Sociology. Management. 2024. Vol. 14, No. 3. P. 173–182.
11. Using reviews in online shopping: 2020. Datainsight. URL: https://datainsight.ru/sites/default/files/DI_Aliexpress_GuidedBuying.pdf
12. How Online Reviews Influence Sales: 2017. Spiegel. URL: <https://spiegel.medill.northwestern.edu/how-online-reviews-influence-sales/>
13. How Positive Reviews Kill Your Sales? A Checklist for Working with Reputation Background. Trinet Group. URL: <https://www.trinet.ru/blog/reputaciya/kak-polozhitelnye-otzyvy-ubivayut-prodazhi/>
14. Promotion on marketplaces. Specifics of work of Russian platforms: 2024. AMDG. URL: <https://amdg.ru/blog/marketpleysy/>
15. Development of online trade in Russia: 2022. Yandex. URL: <https://yandex.ru/company/researches/2024/ecomdash>
16. Statistics on reviews: a study of Russian buyers in 2023. Markway. URL: <https://markway.ru/research/issledovanie-kak-pokupateli-otnosyatsya-k-otzyvam-v-2023-godu/>

UDC 339.138

PROBLEMS AND POSSIBILITIES OF USING THE DATA-DRIVEN APPROACH IN BUILDING MEDIA STRATEGIES OF LOGISTICS COMPANIES

A.N. KOSTETSKY, Candidate of economic sciences (Ph. D.), Associate Professor, Head of the Department of Marketing and Trade, Kuban State University
e-mail: kostetsky_andrey@mail.ru

D.P. KAIFEDJAN, Senior Lecturer, Department of Marketing and Trade, Kuban State University
e-mail: dsp_06@mail.ru

Abstract

The article discusses the possibilities of applying the data-driven approach, which is relevant in the context of marketing digitalization, when building media strategies for logistics companies. The authors analyzed the trends in the development of the market of marketing technologies (MarTech) as prerequisites for the emergence of a data-driven approach in marketing. Based on the analysis of the problems and prospects of using data marketing tools, the factors influencing the construction of a media strategy reflecting the specifics of the promotion of logistics services are highlighted.

Keywords: digital marketing, data-driven approach, media strategy, CDP-solutions, marketing technologies, promotion of logistics services.

References

1. The results of the ACAR study on the volume of the advertising market in 2024. URL: <https://akarussia.ru/volumes/>
2. Research by the Smart Ranking agency on the overall technology market in Russia. URL: <https://smartranking.ru/ru/analytics/martech/rynok-martech-v-iii-kvartale-vyros-na-28/>
3. The advertising market has approached 1 trillion rubles. URL: <https://www.sostav.ru/publication/reklamnyj-rynok-priblizilsya-k-1-trln-rublej-72654.html>
4. Oldasheva O.Y., Pirogov D.E. Implementation of the concept of Data Driven marketing. Practical marketing. 2021. No. 11. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/stanovlenie-kontseptsii-data-driven-marketinga>

5. As Data-Driven, it is one of the sales leaders of the FMCG brand by 25% (its design and music are "Glory"). URL: <https://www.sostav.ru/publication/deasign-i-muka-slavna-staroskolskaya-data-driven-podkhod-uvelichil-prodazhi-fmcg-63061.html>

6. Furmanov P.A. Digital marketing data analytics as the basis for the formation of a digital marketing strategy. Bulletin of Science. 2022. No. 6 (51). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovaya-marketingovaya-analitika-dannyh-kak-osnova-formirovaniya-strategii-tsifrovo-go-marketinga>

7. Kostetsky A.N., Kayfedzhan D.P. Modern technologies of marketing communications in the strategy of competitive positioning. Economics: theory and practice. No. 1(49). 2018. P. 84-89. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=32559916>

7. Kostetsky A.N., Kayfedzhan D.P. Modern technologies of marketing communications in the strategy of competitive positioning. Economics: theory and practice. No. 1(49). 2018. P. 84-89. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=32559916>

UDC 338.312

THE STATE, PROBLEMS, AND PROSPECTS FOR THE IMPLEMENTATION OF NATIONAL PROJECTS IN THE TERRITORIES OF MUNICIPAL FORMATIONS OF THE KRASNODAR REGION

*E.M. EGOROVA, Candidate of economic sciences (Ph. D.), Associate Professor, Associate Professor, Department of World Economy and Management, Kuban State University
e-mail: katie-egorov@mail.ru*

*A.Y. KHOKHLOV, Postgraduate at the Department of World Economy and Management, Kuban State University
e-mail: nord_koyot@mail.ru*

Abstract

The article analyses the results of the implementation of national projects in the Krasnodar Region over a period of 5 years. Key areas, achieved indicators, financial aspects and impact on the region's socio-economic development are reviewed. The efficiency of project management is assessed and the prospects for new national initiatives are considered.

Keywords: *national projects, planned and actual volumes of financing of national projects, the role of national projects in the socio-economic development of municipalities of the region.*

References

1. Execution of federal budget expenditures for the implementation of national projects. MINFIN. URL: https://minfin.gov.ru/ru/press-center/?id_4=37608-ispolnenie_raskhodov_federalnogo_byudzheta_na_ryealizatsiyu_natsionalnykh_proektov

2. State programme 'Labour Productivity'. URL: <https://admkrasnodar.ru/content/1131/show/782830/#>

3. Ministry of Economy of the Krasnodar Region. URL: <https://economy.krasnodar.ru/departament/about>

4. Krasnodar Region Ministry of Finance. URL: <https://minfin.krasnodar.ru/>

5. Science and Innovations // Federal State Statistics Service. URL: http://www.gks.ru/wps/wcn/connect/rossstat_maiT/rosstat.ru/statistics/science_and_innovations/science/#

6. National projects expectations, results, prospects. URL: https://www.raexpert.ru/researches/national_project_2024/#part4

7. National projects of Russia, problems and solutions. ROSKONGRESS. URL: <https://roscongress.org/materials/natsionalnye-proekty-rossii-problemy-i-resheniya/>

8. National Projects. Target indicators and main results. URL: <http://static.government.ru/media/files/p7nn2C-S0pVhvQ98OOwAt2dzCIAietQih.pdf>

9. Amount of financing of the National Projects in 2021–2024. URL: <https://tass.ru/nacionalnye-proekty/9483409>

10. Federal Centre of Competences in Labour Productivity. Annual Report. Производительность. pdf URL: https://xn--b1aedfedwqdbfnzxf0e.xn--p1ai/documents/view/3508/%D0%93%D0%BE%D0%B4%D0%BE%D0%B2%D0%BE%D0%B9_%D0%BE%D1%82%D1%87%D0%B5%D1%82_%D0%A4%D0%A6%D0%9A_2022.pdf

11. Reports of ANO 'Regional Centre of Competences' URL: <https://rcekk.ru>

УСЛОВИЯ ПУБЛИКАЦИИ

В ЖУРНАЛЕ «ЭКОНОМИКА: ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА»

Уважаемые авторы!

В журнале публикуются научные статьи по актуальным проблемам мировой и российской экономики, экономической теории, финансов, менеджмента, маркетинга, логистики и предпринимательства. К изданию принимаются только ранее неопубликованные статьи на русском языке, не представленные к рассмотрению в другие журналы.

Журнал выходит 4 раза в год. Сроки приёмов статей:

- в №1 — до 15 февраля;
- в №2 — до 15 мая;
- в №3 — до 15 сентября;
- в №4 — до 15 ноября.

Сроки приёма статей могут быть сокращены редакцией при досрочном достижении предельного объёма номера журнала.

В одном номере журнала может быть опубликована только одна статья одного автора.

Статьи, публикуемые в журнале «Экономика: теория и практика», проходят обязательное рецензирование (подробнее в «Положении о рецензировании»), тестируются на оригинальность текста программой «Антиплагиат». Рекомендуемый уровень — не менее 90 %.

Максимальный объём статьи — 40 тыс. знаков, включая пробелы (1 п. л.), минимальный — 0,5 п. л. (10 стр. А4).

Статьи публикуются только при положительной рецензии. Публикации платные. Плата за издательско-редакционные услуги — 600 р. за страницу формата А4, оформленную по требованиям редакции. Оплата производится через Сбербанк РФ по договору, высылаемому автору при включении статьи в очередной номер.

Плата за публикацию не взимается с:

- аспирантов очной формы обучения (бюджет) при предоставлении оригинала справки из отдела аспирантуры вуза;
- членов редакционного совета, редакционной коллегии и редакции журнала «Экономика: теория и практика».

мика: теория и практика».

Представленные статьи должны включать: индекс УДК, сведения об авторах, аннотацию, ключевые слова, основной текст публикуемого материала, список литературы (*прил. 1*).

Сведения об авторах должны содержать следующие элементы (*прил. 2*).

Аннотацию помещают перед текстом рукописи после заглавия и сведений об авторе(ах). Объём аннотации не более 500 печатных знаков, включая пробелы. Ключевые слова (5—7) помещают отдельной строкой после аннотации перед текстом статьи. Ключевые слова приводятся в именительном падеже.

Библиографический список (в алфавитном порядке) помещается после текста статьи и должен соответствовать ГОСТ Р 7.0.5–2008 (*прил. 3*). Ссылки на источники оформляются по тексту в квадратных скобках. Постраничные ссылки на источники не допускаются.

Название статьи, сведения об авторах, аннотация, ключевые слова и список литературы на английском языке представляются в конце статьи.

Статьи должны быть подготовлены в текстовом редакторе Word в формате А4. Параметры страниц: все поля — 2,0 см; ориентация — книжная; шрифт — Times New Roman, выравнивание — по ширине; кегль — 14; межстрочный интервал — 1,5; абзацный отступ — 1, 2 см. Автоматический перенос, зона переноса — 1 см, максимальное число переносов подряд — 3. Рисунки, таблицы и формулы набираются в редакторе Word. Рисунки и графики группируются, представляются только в черно-белом варианте.

Статьи направлять в электронном виде: *Фамилия автора статья.doc* и *Фамилия автора_анкета.doc* по адресу e-mail: etip@kubsu.ru.

Статьи, оформленные без соблюдения указанных требований редакцией не рассматриваются.

Редакция

ПРИМЕР ОФОРМЛЕНИЯ СТАТЬИ

УДК 336.717

**МИРОВАЯ ВАЛЮТНАЯ СИСТЕМА КАК ИСТОЧНИК
СОВРЕМЕННОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО КРИЗИСА**

Э.Н. Терещенко, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры мировой экономики и менеджмента, Кубанский государственный университет

e-mail: yourn@yourmail.ru

А.А. Иванова, аспирант кафедры финансов и кредита, Кубанский государственный университет

e-mail: yourn@yourmail.ru

Аннотация

В статье выявляются проблемы действующей валютной системы, обосновывается необходимость её реформирования. Рассматриваются варианты новой мировой валюты, основанные на различных принципах. Показывается, что ни СДР, ни национальные, ни коллективные валюты не способны выполнять роль мировой резервной валюты. Авторы приходят к выводу, что настоящий кризис является затяжным и будет преодолен только переходом мировой экономики к новой валютной системе.

Ключевые слова: *мировая валютная система, трансформация, финансовый кризис, резервная валюта, национальная валюта.*

ТЕКСТ СТАТЬИ**Библиографический список**

1. Ильшева Н.Н., Ильменская А.В. Применение консолидированной отчётности по РПБУ для оценки результатов деятельности банковской (консолидированной) // Международный бухгалтерский учёт. 2009. № 2. С. 37–41.
2. Письмо Банка России от 07.05.2008 № 15-1-3-16 / 2271 «Об оценке кредитных рисков в банковской группе» на запрос Ассоциации российских банков от 20.03.2008 № А-02/5-166.
3. Прудникова А.А. Инвестиции в условиях открытой экономики // Проблемы прогнозирования. 2007. № 3. С. 140–146.
4. Торговая политика и значение вступления в ВТО для развития России и стран СНГ / под ред. Дэвида Г. Тарра. М.: Весь Мир, 2006.
5. Указание Банка России от 16.01.2004 № 1376-У «О перечне, формах и порядке составления и представления форм отчётности кредитных организаций в Центральный Банк Российской Федерации», зарегистрировано в Минюсте России 23.01.2004 № 5488.

WORLD CURRENCY SYSTEM AS A SOURCE OF THE MODERN ECONOMIC CRISIS

E.N. Tereshchenko, Doctor of Economic Sciences, Professor, Professor of chair of World economy, Kuban State University

e-mail: yourn@yourmail.ru

A.A. Ivanova, graduate student of chair the Finance and the credit, Kuban State Agrarian University

e-mail: yourn@yourmail.ru

Abstract

The article identifies the problems of action-ing of the monetary system, justifies the need for reform. Are examined options for a new world currency based on different principles. Being shown that neither the SDR nor national, nor the collective currency is not able to perform the role of world reserve currency. The authors conclude that the present crisis is-etsya lengthy and will be overcome only move the world economy to a new monetary system.

Keywords: *world monetary system, transformation, financial crisis, reserve currency, national currency*

References*

1. *Ilysheva N.N., Ilmenskaya A.V.* Using the consolidated financial statements prepared in accordance with Russian Accounting Standards for the value of the financial results of the Bank (consolidated) Groups. J. International Accounting, 2009. no. 2. pp. 37-41.
2. Bank of Russia (2008). №15-1-3-16/2271 Letter of the Central Bank of Russian Federation «On the value of credit risks in the Bank (consolidated) Group», for the request of Russian Banks Association №A-02/5-166 dated 20.03.2008. Central Bank of Russian Federation, Moscow, Russia.
3. *Prudnikova A.A.* Investing in an open economy. J. Problems of Forecasting, 2007. no. 3. pp. 140–146.
4. Trade policy and the importance of accession to the WTO for the development of Russia and CIS countries. David G. Tarr (ed.). Moscow, All World, 2006.
5. Bank of Russia (2004) № 1376-U Direction of the Bank of Russia. «On the List, Forms and Procedure of Drawing up and Submission of the Forms of Reports of Credit Organizations to the Central Bank of the Russian Federation», Central Russian Federation, Moscow, Russia.

* Обращаем внимание, что в библиографических записях (References) не используются разделительные знаки («//» и «-»).

В редакцию журнала
«Экономика: теория и практика»
от автора(ов)
Фамилия, Имя, Отчество

Направляю(ем) статью «**Управление инвестиционными финансовыми потоками холдинга**» для публикации в журнале «Экономика: теория и практика».

Статья ранее не публиковалась. В другие журналы на рассмотрение не представлена.

С публикационной этикой журнала ознакомлен(ы). С условиями публикации согласен(ны).

Против воспроизведения данной статьи в других средствах массовой информации (включая электронные) не возражаю(ем).

На гонорар не претендую(ем).

В случае публикации статьи авторские экземпляры журнала прошу(сим) выдать в редакции журнала (выслать по адресу: индекс, город, улица, дом, квартира).

Дата Ф.И.О. автора(ов)

АНКЕТА АВТОРОВ

1. Фамилия Имя Отчество;
2. Место работы (учёбы) (для аспирантов форма обучения, для магистрантов — программа и курс);
3. Должность;
4. Учёная степень;
5. Учёное звание;
6. Почтовый адрес (с индексом);
7. Тел. дом.
8. Тел. моб.
9. e-mail

Дата Подпись

ПРИМЕРЫ ОФОРМЛЕНИЯ ССЫЛОК
в соответствии с ГОСТ Р 7.0.5–2008 «Библиографическая ссылка.
Общие требования и правила составления»

Статья в журнале

Демьяненко А.Н. Пространственная экономика: эволюция подходов и методология // Экономическая наука современной России. 2010. № 3 (50). С. 7—26.

Книга, монография

Мотовилов А.Н., Погодина Р.Ф. Инвестиционный потенциал региона. СПб: Питер, 2015. 180 с.

Диссертация

Кудрявцев Ю.Н. Совершенствование механизма стимулирования инвестиционной активности промышленных предприятий: дис. ... д-ра экон. наук. М.: ВШЭ, 2011. 345 с.

Автореферат диссертации

Андреев С.В. Совершенствование налогового стимулирования малого инновационного предпринимательства: автореф. дис. ... д-ра экон. наук. М.: ВШЭ, 2012. 40 с.

Тезисы доклада

Владимирова А.П. Факторы, влияющие на экономическую безопасность региона // Тезисы докладов V международной научно-практической конференции. М.: МГУ, 2010. С. 253—259.

Переводное издание

Кэмпбелл В.Ф. Инвестиционная стратегия корпорации в условиях глобализации: пер. с англ. М.: Экономика, 2014. 282 с.

Раздел книги

Нечаев А.Б. Методика оценки инвестиционной привлекательности предприятий // Инвестиционная привлекательность предприятия. М.: Экономика, 2011. С. 12—34.

Раздел отдельного тома многотомного издания

Иванов С.В. Управление маркетинговыми инновациями // Управление инновациями. М.: Прогресс, 2012. Т. 2. С. 120—163.

Издание, не имеющее индивидуального автора

Малое предпринимательство в России. М.: Росстат, 2012. 120 с.

Электронные ресурсы

Реестр региональных организаций, образующих имущественную инфраструктуру поддержки МСП. URL: <http://corpmsp.ru/infrastruktura-podderzhki/imushchestvennaya-infrastruktura> (дата обращения: 15.05.2020).