

ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ РОССИИ: ИННОВАЦИОННЫЕ СТРАТЕГИИ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

*Л.В. ПОНОМАРЕНКО, кандидат экономических наук, доцент кафедры мировой экономики и менеджмента, Кубанский государственный университет
e-mail: ludashka86@mail.ru*

Аннотация

В статье отражены экспертные мнения по поводу экономического развития России в современных реалиях. Представлены мнения разных ученых относительно вызовов и угроз для нашей страны, которые появились в последние годы в связи с западными санкциями, с помощью них стремятся исключить наше государство из внешнеэкономических и торговых связей в мире. Определены направления взаимодействия с дружественными государствами, готовыми к сотрудничеству с Россией. Представлены инновационные стратегии по развитию в современном мире в условиях глобальных изменений. Приведены выводы о направлениях и перспективах развития российской и мировой экономики в настоящее время.

Ключевые слова: мировая экономика, санкции, экономика России, мировая экосистема, инновационные стратегии, экономическая безопасность, новая реальность, импортозамещение, цифровизация, инфраструктура будущего, инновационные системы.

DOI: 10.31429/2224042X_2024_76_97

За последние два года глобализационные тенденции по всему миру стали проявляться все реже, в то время как деглобализация мирового пространства проявилась в полной мере, обеспечивая в большинстве случаев откат международного бизнеса к национальным рынкам и их потере господства на территории некоторых государств по всему миру. Споры между специалистами по данному поводу не утихают.

Одни специалисты считают, что деглобализация значительно пошатнет позиции международных компаний на мировом рынке, устранив их довлеющее влияние не только на мировую экономику, но и на политику

некоторых государств. Другие же специалисты уверены, что деглобализация коснется только небольших международных компаний, специализирующихся на производстве уникальных инновационных продуктов, а транснациональные гиганты, производящие продукты питания, топливо, автомобили, фармацевтические препараты и т.д., лидерство на мировом рынке не потеряют.

Перед Россией стоит вопрос о тенденции дальнейшего международного взаимодействия: санкции, которые ввели западные страны, и политическая ситуация в мире подтолкнули нас к увеличению торгово-экономических отношений с восточными странами. В данный момент происходит активное развитие транспортно-логистической инфраструктуры для формирования максимально благоприятной среды в целях представителей бизнеса из дружественных стран и укрепления механизмов платежей в национальных валютах.

В условиях политической напряженности в современном мире становится актуальным вопрос об усилении и развитии на постсоветском пространстве взаимоотношений с дружественными странами. Сегодня в регионе действуют различные формы взаимоотношений между странами в виде Союзного государства, Евразийского экономического союза, Содружества Независимых Государств и др. Нам важно не только сохранить имеющиеся торгово-экономические отношения стран-партнеров, но и значительно укрепить их, используя новые механизмы, принципы и инструменты взаимоотношений, которые позволят развить и усовершенствовать промышленные кооперационные взаимосвязи между

экономическими субъектами стран. Сейчас создают и внедряют новые инновационные стратегии и программы торговых и внешнеэкономических отношений, которые уже в ближайшее время позволят усовершенствовать и развить валютно-финансовые, торгово-экономические, научно-технологические и информационные отношения. На данный момент во взаимоотношениях стран Евразийского экономического союза есть различные проблемы и противоречия, которые по-разному оцениваются российскими и зарубежными экономическими школами, но у всех участников существует стремление достичь компромисса.

В Кубанском государственном университете с 15 по 18 октября 2024 г. проходила Международная научно-практическая конференция «Экономическое развитие России: инновационные стратегии в условиях глобальной трансформации». На научной конференции ученые из других стран (Белоруссия, Болгария, Казахстан, Киргизия, Узбекистан, Армения) и многих городов России (Владивосток, Новосибирск, Пермь, Уфа, Казань, Москва, Волгоград и т.д.) провели научные дискуссии по поводу стратегических направлений развития России, путей преодоления вывозов и угроз, которые возникли в результате санкционных ограничений и стремления Запада изолировать нашу страну от взаимоотношений с другими государствами и от мировых рынков. Участниками научного мероприятия были приведены актуальные статистические данные о состоянии экономического развития Российской Федерации и других стран, о тенденциях дальнейшего развития внешнеэкономических связей в новых условиях между представителями международных научных школ и организаций, коммерческой среды и государственными органами власти.

Количество участников научно-практической конференции составило более 350 человек. Формат участия был смешанным: пленарное заседание проходило в очно-дистанционной форме, на секциях многие вопросы вызвали живую дискуссию и интерес представителей науки и бизнеса. По результатам конференции опубликован сборник,

включающий более 150 статей. Участниками научной конференции стали представители образовательных организаций и бизнеса более чем из 10 стран мира и 40 городов России.

Научное сообщество конференции — это известные ученые, профессора и доценты, занимающиеся экономическими исследованиями в отечественной и мировой науке, преподаватели вузов и ссузов, молодые ученые, а именно ассистенты и аспиранты, магистранты российских и зарубежных учебных заведений. В мероприятии приняли участие представители органов государственной власти и местного самоуправления и руководители коммерческих и общественных организаций.

Началась конференция традиционно с пленарной сессии, которую модерировал профессор, д-р экон. наук, декан экономического факультета Кубанского государственного университета Игорь Викторович Шевченко. Тема его научного выступления «Трансформация экономики России в новой реальности». Экономика нашей страны и мировая экономика в целом испытывает серьезные потрясения в результате событий в последние несколько лет в политической и экономической сфере. Российская экономика довольно стойко преодолевает эти испытания, переориентировавшись на азиатские страны, что позволило даже наблюдать рост по некоторым показателям. Профессор сделал акцент на том, что наша страна должна занять центральное место в новом многополярном мире. Конечно, большинство отраслей народного хозяйства претерпит колоссальные изменения и им нужно будет подстроиться под новые условия мирового порядка. Однако государства и организации, которые удержат влияние в этот непростой период, будут иметь значительные перспективы для дальнейшего развития.

Доктор экономических наук, профессор РАН, начальник экспертно-аналитической службы Ситуационно-аналитического центра Минэнерго России Евгений Леонидович Логинов представил сообщение на тему «Организационно-экономическая и научно-технологическая комбинаторика как основа устойчивости России в условиях санкционной (гибридной) войны». Докладчик отметил, что санкции

были призваны лишить российскую экономику финансово-экономических ресурсов (политический режим в лице наиболее значимых институтов управления государством). Как предполагали наши партнеры-конкуренты-противники ограничение экспорта, прежде всего топливно-энергетических и сырьевых ресурсов, должно было привести к нехватке средств на социально-экономические цели, что должно было иметь следствием недовольство широких масс населения с перерастанием в организуемые из-за рубежа массовые протестные акции. Однако развала экономики России и ее политической и социальной компонент не произошло. Именно структура добавленной стоимости российского экспорта резко снизила эффективность санкционного удара, точнее гибридной войны против экономики России, создав основы политической устойчивости.

Доктор наук в области управления маркетингом и инновациями, проректор Варненского университета менеджмента, директор Международной школы бизнеса в Болгарии, профессор Веселин Благоев выступил с докладом на тему «Глобальная трансформация и ее влияние на инновационные стратегии». Он отметил, что нас ждет зарождение и стремительное развитие новых региональных экономических и политических сил, таковыми могут стать (и мы уже наблюдаем это явление) БРИКС и ШОС; а также разделение представлений об экономическом развитии и о степени политической и экономической зависимости ряда стран.

Тему продолжила представитель научного сообщества из Казахстана — Шустова Елена Павловна, канд. экон. наук, МВА, ассоциированный профессор, проректор по международному сотрудничеству Университета им. Алихана Бокейхана в докладе «Глобальные тренды развития бизнес-среды», которая отметила, что российско-казахские взаимоотношения в настоящее время стремительно развиваются. Расширение взаимодействия в ряде отраслей народного хозяйства и, конечно же, в научной сфере через университеты и другие научные и образовательные организации приведут к положительному эффекту в экономическом развитии наших стран

и долгосрочному и взаимовыгодному сотрудничеству между государствами.

Профессор Саргсян Гайк Левонович, д-р экон. наук, профессор, декан факультета экономики и менеджмента Ереванского государственного университета в своем выступлении «Трансформация устойчивого развития Республики Армения» отметил, что основная цель преобразования системы государственного управления – состоятельность государства по критерию реализации эффективной социально-экономической политики для достижения целевых установок государства. Для решения проблем безопасности можно делегировать и уступать некоторые атрибуты суверенитета (в наибольшей степени для экономической составляющей и наименьшей — этнокультурной составляющей). По мнению экспертов, Армения может продолжать политику комплементарности в сложившейся ситуации, несмотря на обострившийся конфликт между Западом и Россией.

Доцент и заведующий кафедрой статистики Белорусского государственного экономического университета, канд. экон. наук Высоцкий Станислав Юрьевич поделился научным исследованием на тему «Моделирование глобальных индексов резильентности стран – членов ЕАЭС в условиях геополитической трансформации». В докладе представлены подходы к статистической оценке и анализу экономической резильентности территорий в зависимости от целей и субъекта исследования, дана сравнительная характеристика международных индексов экономической резильентности территорий, приведена структурно-логическая схема последовательности формирования информационного ресурса для оценки экономической резильентности и представлены выводы.

Назаров Дмитрий Петрович, эксперт управления анализа и коммуникаций Научно-исследовательского центра молодежи Казахстана представил доклад «Стратегические императивы развития отраслевого управления экономикой Казахстана». Он отметил, что необходимо обратить внимание на стратегические императивы

развития отраслевого управления экономикой в Казахстане., что будет способствовать сокращению затрат и охватит все социально-экономические секторы страны, позволит стремительно развиваться ряду отраслей.

Владимир Викторович Пузиков, д-р экон. наук, профессор кафедры финансов и менеджмента Института бизнеса Белорусского государственного университета в своем сообщении «Предпринимательство и экономическая безопасность» отметил, что возможно возникновение противоречий между интересами общества и государства, с одной стороны, и интересами отдельных групп граждан — с другой, в процессе развития предпринимательства в силу формирования рыночной экономики, где основным регулятором экономических отношений выступает соотношение спроса и предложения. Антисоциальные потребности части населения формируют спрос, удовлетворение которого выгодно представителям предпринимательства в нарушение установленных в обществе и государстве законодательных и нравственных норм (браконьерство, оказание безлицензионных услуг, сокрытие доходов от налогообложения). В этом случае государство и общество рассматривают такого вида предпринимательство как угрозу национальной экономической безопасности и устанавливают барьеры для его развития. Иными словами, предпринимательство — сложное социально-экономическое, политическое, морально-нравственное явление, в процессе реализации которого необходимо достичь баланса интересов, что будет обеспечивать национальную экономическую безопасность.

Завершая пленарное заседание, выступил Чапля Василий Васильевич, канд. экон. наук, доцент кафедры экономического анализа статистики и финансов Кубанского государственного университета на тему «Трансформация финансовых институтов в условиях кризиса». Он представил ряд научных и практических выводов на заявленную тему, которые способны привести к положительному эффекту в современных реалиях.

Далее участники научно-практической конференции продолжили работу на секционных заседаниях, в рамках которых провели научные

дискуссии о проблемах и перспективах развития профессионального образования в цифровой среде; институциональных основах финансового обеспечения инновационного развития экономики; векторах развития методического инструментария трансформации экосистемы регионального и кадрового менеджмента; проблемах и перспективах развития внешнеэкономических отношений стран Евразийского экономического союза в условиях роста санкционного давления; об экономике цифровой трансформации; инновационных технологиях в качестве драйвер трансформации управления экономикой; цифровой экосистеме и инновационном потенциале циркулярной экономики; учете и контроле в системе мировой экономической инфраструктуры будущего.

Участники конференции предложили ряд актуальных и инновационных стратегий, которые будут способствовать в перспективе развитию экономики Российской Федерации, и определили институциональные особенности и внешнеэкономические направления в условиях нового складывающегося многополярного мира. Итогом работы научно-практической конференции стали выводы и практические рекомендации отечественных и зарубежных ученых, которые опубликованы в сборнике научных трудов.

Председатель организационного комитета профессор Игорь Викторович Шевченко, подводя итоги научного мероприятия, обратил внимание на плодотворную работу всех участников, докладчиков и партнеров конференции и поблагодарил за продуктивную дискуссию по стратегическим вопросам развития экономики России в этот сложный для страны период.

Таким образом, в современных условиях Российская Федерация из-за введенных США и странами Европейского союза санкций должна отвечать на серьезные внешнеэкономические вызовы и угрозы, существовать в сложных экономических и политических условиях. Именно это и поспособствовало тому, что Россия решила ориентироваться на азиатские и дружественные страны постсоветского пространства. Это приведет, по мнению экспертов, к значительным преимуществам в плане экономического партнерства для всех участников.

ROLE AND FUNCTIONS OF ORGANIZATIONS PROMOTING FOREIGN TRADE RELATIONS UNDER SANCTIONS

*T.E. KOCHERGINA, Doctor of Economics, Full Professor of the Department of Economic Theory and International Economic Relations, Russian Customs Academy, Rostov Branch
e-mail: tpodgurskaya@mail.ru*

Abstract

The relevance of the study on the problems of conducting foreign economic transactions under sanctions has determined the importance of specifying the role and functions of organizations facilitating foreign trade activities (FTA). The article attempts to analyze the problems of increasing resistance to sanctions pressure as an independent scientific problem. The main areas of activity of organizations facilitating foreign trade operations are determined in creating comfortable conditions for doing business in new geo-economic conditions.

Keywords: foreign trade operations, facilitating organizations, classification of facilitating organizations, resistance to sanctions pressure, BRICS, Russian Export Center.

References

1. *Arzhaev F.I.* Zones of free trade as an instrument of Russian export: assessment of effects. *Russian Foreign Economic Journal*. 2024. No.7. Pp. 94–102.
2. *Afontsev S.A.* Political paradoxes of economic sanctions. *Journal of New Economic Association*. 2022. No. 3(55). Pp. 193–198.
3. Bank of Russia. Official website. URL: https://www.cbr.ru/about_br/ip/
4. *Biznyuk Ya.I.* Experience of state support for exports in the BRICS countries (on the example of China and Iran). *Russian Foreign Economic Journal*. 2024. No.6. Pp. 117–132.
5. *Veselov D.S.* Transformation of external RF contracts in the use of economic sanctions. *Economics: Theory Practice*. 2023. No. 4. Pp. 64–69.
6. External trade of Russia. URL: <https://customs.gov.ru/statistic>.
7. All sanctions against Russia for 2 years. Kontur-Fokus from April 19. 2024. URL: https://focus.kontur.ru/site/news/50868-vse_sankcii_protiv_rossii_za_2_goda.
8. Global sanctions database (GSDB). URL: <https://www.globalsanctionsdatabase.com/>
8. Kazan declaration, October 23. 2024. URL: <http://static.kremlin.ru/media/events/files/ru/MUCf-WDg0QRs3xfMUiCAmF3LEh02OL3Hk.pdf>
10. *Kochergina T.E.* State measures to stabilize the Russian economy in the context of sanctions. Proceedings of the International Scientific and Practical Conference “Features of State Regulation of External Economic Activity in Modern Countries” (Rostov-on-Don, November 14–18, 2022). Rostov-on-Don, 2022, Pp. 349–356.
11. *Kochergina T.E.* BRIKS+ as a new format of international integration relations. *Problems of Modern Economics*. 2023. No. 4 (88). Pp. 71–75.
12. State support measures. Russian Export Center. URL: <https://www.exportcenter.ru/services/spetsialnye-programmy-po-podderzhke-eksporta/>
13. The Government is preparing a program for the promotion of Russian products in the world. Website of the Russian Government. URL: <https://ac.gov.ru/news/page/pravitelstvo-gotovit-programmu-prodvizhenia-rossijskoj-produkcii-v-mir-27919>
14. Guide to sanctions and restrictions against the Russian Federation (after February 22, 2022). URL: <https://base.garant.ru/57750632/>
15. *Ratnikova T.A., Belikova N.A.* Anti-Russian sanctions in international trade. *Russian Foreign Economic Journal*. 2024. No. 7. Pp. 68–81.
16. Russian Export Center. URL: <https://www.export-center.ru/company/>
17. *Soldatenkova O.I.* Assessment of the effectiveness of sanctions in the Russian Federation: methodological aspect. *Russian Foreign Economic Journal*. 2023. No.10 Pp. 39–50.
18. *Strelnikova M.* Under the assumption that sanctions have been imposed against Russia since 2022. *Gazeta.Ru*, 2024. February 22. URL: <https://www.gazeta.ru/business/news/2024/02/22/22394425.shtml>
19. *Telegina E.A., Khalova G.O.* Sanctions and trade violations as indicators of global economic transformation. Possibilities for Russia. *World Economy and International Relations*. 2019. Vol. 63. No.2. Pp. 13–20.
20. Trade in Russia. Official publication. Federal Service for State Statistics. URL: https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Torgov_2023.pdf
21. *Ugryumova A.A., Polynev A.O., Rodionova I.A.* Comparative analysis of the counteraction to sanctions pressure in the global economy. *International Trade and Trade Policy*. 2023. Vol. 9, No.3. Pp. 5–18. URL: <https://mttp.rea.ru/jour/article/view/623/429>
22. *Shevchenko I.V., Poddubnaya M.N.* The influence of sanctions on the development of international business in Russia. *Economics: Theory Practice*. 2023. No. 2(70). Pp. 3–9.

UDC 338.35

PROBLEMS OF ENERGY CONSUMPTION IN THE WORLD ECONOMY

*V.A. SIDOROV, Doctor of Economics, Full Professor, Head of the Department of Theoretical Economics, Kuban State University
e-mail: sidksu@mail.ru*

Abstract

World energy consumption is growing at an accelerated rate, but its sources are unevenly distributed by geographic location and have certain limits in terms of operating costs. The main energy generation resources continue to be traditional coal, oil and gas, the limited availability of which raises the question of finding possible alternatives. This situation has a direct impact on the quality of life in different countries and actualizes the problem of energy consumption in the world economy.

Keywords: *consumption, energy, production, storage, fossil fuels, renewable energy sources, costs, alternatives.*

References

1. Biofuels Market Size and Share Analysis – Growth Trends and Forecasts (2024–2029). URL: <https://www.mordorintelligence.com/ru/industry-reports/biofuels-market>
2. Global energy and climate trends. URL: <https://russia.enerdata.net/publications/reports-presentations/world-energy-trends.html>
3. Zuev A. World wind energy // Fuel and Energy Complex of Russia № 8. URL: https://www.cdu.ru/tek_russia/issue/2024/8/

4. Milkin V., Volobuev A. Coal energy. URL: <https://www.vedomosti.ru/business/articles/2024/01/25/1016636-ugol-naya-energetika>

5. Sectors of the Russian economy: production, finance, securities. Electric power industry. Bulletin. Issue No. 1559 dated February 05, 2024.

6. Rating of countries by nuclear energy production. URL: <https://nonews.co/directory/lists/countries/nuclear-power-production>

7. European Commission. European Sustainable Nuclear Industrial Initiative. ESNII Vision Paper 2022. URL: https://snetp.eu/wp-content/uploads/2023/09/ESNII_Vision_Paper_2022.pdf

8. Human Development Report 2023-24. Breaking the gridlock: Reimagining cooperation in a polarized world. Posted on: March 13, 2024. New York. URL: <https://hdr.undp.org/content/human-development-report-2023-24>

9. IEA World Energy Outlook 2023. URL: <https://www.iea.org/reports/world-energy-outlook-2023>

10. Lopez C. Current Challenges in Energy. URL: <https://www.bbvaopenmind.com/en/articles/current-challenges-in-energy/>

UDC 338.24

THE ROLE OF LIBRARIES IN THE NATIONAL INNOVATION SYSTEM IN THE CONTEXT OF THE TRANSITION TO THE KNOWLEDGE ECONOMY

*T. A. Dadashova, Deputy Director for Scientific work in the field of scientific and technical information, FSBI “Institute of Scientific and Technical Information”, researcher at the department “Youth Scientific Laboratory” FSBI “Institute of Scientific and Technical Information”
e-mail: tatyana_dadashova@mail.ru*

Abstract

The article considers the interpretation of the category “knowledge”. It is determined that the reproduction of knowledge is carried out within the framework of the national innovation system (NIS). It is concluded that the element responsible for the accumulation and storage of knowledge is not highlighted in the basic model. Based on the provisions of the theory of W. Strauss and N. Howe as well as on the analysis of correlation dependencies, a conclusion is drawn about the important role of libraries in the scientific activities of the state. In this regard, it is proposed to identify libraries as a subject of NIS. The work was carried out within the framework of the state task No. of the state registration FRSE-2024-0002.

Keywords: *knowledge economy, national innovation system, libraries, library system.*

References

1. Gorsky D.P., Ivin A.A., Nikiforov A.L. A concise dictionary of logic. M. 1991. 207 p.
2. Gokhberg L. M., Gorodnikova N. V., Abdrakhmanova G. I. Economics of knowledge in terms of statistics: science, technology, innovation, education, information society. Moscow. Economics. 240 p.
3. Dadashova T. A. Improvement of educational technologies for teaching statistical disciplines in the context of the theory of generations by W. Strauss and N. Howe. Assessment of socio-economic development: experience and prospects: Abstracts of reports and speeches of the III International Scientific and Practical Conference of Students and Young Scientists, Donetsk, 04-05 April 2019. General edition O.N. Golovinov. Donetsk: Donetsk National University. 2019. Pp. 20–23.

4. Kleiner G. B. The systemic paradigm in economic research: a new approach. Civilization of knowledge: Russian realities. Proceedings of the Eighth Scientific Conference Moscow. April 20-21. 2007. Moscow, RosNOU, 2007.

5. Lebedev S. Philosophy of science. Dictionary of basic terms. Moscow: Academic Project, 2006. 320 p.

6. Makhloop F. Production and dissemination of knowledge in the USA. Moscow: Progress. 1966. 464 p.

7. Nikiforov A.L. Analysis of the concept of "knowledge": approaches and problems. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-ponyatiya-znanie-podhody-i-problemy>

ru/article/n/analiz-ponyatiya-znanie-podhody-i-problemy

8. Lundvall B. A. National Systems of Innovation: Towards a Theory of Innovation and Interactive Learning. London: Pinter. 1992. 342 p.

9. Metcalf S.J. Technology Systems and Technology Policy: an Evolutionary Framework. Cambridge Journal of Economics, Vol. 19, Iss. 1.

10. National Innovation Systems: A Comparative Analysis. editor Richard R. Nelson. Oxford: Oxford University Press, 1993. 560 p.

UDC 338.242

THE IMPACT OF DIGITALIZATION ON THE EVOLUTION OF FINANCIAL MARKETS: OPPORTUNITIES AND RISKS FOR THE MODERN ECONOMY

T.L. MISHCHENKO, Candidate of Economic Sciences (Ph. D.), Associate Professor, Associate Professor of the Department of Audit, Finance and Credit, Moscow State University named after A.S. Griboyedov
e-mail: bit.67@mail.ru

A.S. LEONOVA, student, Moscow State University named after A.S. Griboyedov
e-mail: anastasija-2003@inbox.ru

Abstract

Digitalization today creates uncertainty about the emergence of risks in financial markets. The scientific article reveals the concepts of the financial market and financial technologies, as well as examines such elements of digital technologies as artificial intelligence, blockchain and others. The authors analyzed the advantages and disadvantages of digitalization for the participants in financial markets and the state. Based on the results of the study, conclusions were drawn reflecting measures to reduce the negative impacts of new challenges of digitalization, which will help companies adapt to new economic conditions for sustainable financial development.

Keywords: digitalization, financial markets, opportunities and risks, fintech solutions.

References

1. The All-Russian survey of the NAFI Analytical Center in 2023. URL: <https://nafi.ru/analytics/dolya-polzovateley-mobilnym-bankom-vyroslo-do-70/>

2. Cyber threats to the financial industry: interim results of 2023. URL: <https://www.ptsecurity.com/ru-ru/research/analytics/financial-industry-security-interim-2023>

3. Maramygin M.S., Chernova G.V., Reshetnikova L.G. Digital transformation of the Russian financial services mar-

ket: trends and features. 2019. Vol. 10. No. 3. pp. 70–82.

4. International finance: textbook and workshop for universities. responsible editors V. D. Milovidov, K. E. Manuilov. 2nd ed., reprint. and add. Moscow: Yurait Publishing House, 2023. 516 p.

5. Minakov A.V., Kovbasa N. A. Capitalization as a factor of increasing the financial stability of the company. Economic research. 2022. No.1. pp. 112–118.

6. The main directions of development of the financial market of the Russian Federation for 2023 and the period 2024 and 2025. Bank of Russia. URL: https://cbr.ru/Content/Document/File/143773/onfr_2023-2025.pdf.

7. Smirnova V.V., Pravkin S.A. Technologies of digitalization of the financial market and its legal regulation. Education and law. 2021. No.12. pp. 149–155.

8. Fintech – digital technologies in the financial sector. URL: <https://hsbi.hse.ru/articles/fintekh-tsi-frovyte-tekhnologii-v-finansovoy-sfere/?ysclid=m2eysk-dv97155272106>.

9. Digital Economy: 2024: a brief statistical collection. V.L. Abashkin, G.I. Abdrakhmanova, K.O. Vishnevsky, L.M. Gokhberg, etc.; National research. Higher School of Economics Univ. Moscow: ISIEZ HSE, 2024. 124 p.

UDC 332.14, 338.1

DIGITALIZATION IN THE REGIONS OF RUSSIA: TRENDS AND IMPACT ON SOCIO-ECONOMIC PROCESSES

A.K. KOCHIEVA, Candidate of Economic Sciences (Ph. D.), Associate professor of World Economy and Management Department, Kuban State University
e-mail: akadeh@yandex.ru

Abstract

Digitalization is the core of the positive transformation of the Russian economy and a priority for its development. The article covers the issues of assessing the level of digitalization of the regions of the Russian Federation. The tools for assessing the uniformity and degree of digitalization of territorial entities are considered. An analytical study on the degree of influence of digitalization on the residents' quality of life in the regions, as well as on their socio-economic development, is conducted. The trends caused by the introduction of digital technologies in the regions, as well as the problems generated by the development of the digital economy are highlighted.

Keywords: regional economy, digital economy, digital transformation, digital maturity, digitalization of regions.

References

1. Abramov V.I., Andreev V.D. Analysis of strategies for digital transformation of Russian regions in the context of achieving national goals. Issues of public and municipal administration. 2023. No. 1. Pp. 89–119.
2. Abramov V.I., Andreev V.D. The first year of implementing digital transformation programs in Russian regions: problems and results. Issues of public and municipal administration. 2024. No. 2. Pp. 110–128.
3. White Paper on the Digital Economy 2023. URL: https://xn--80aaexclboigdbt9c2a2j7a.xn--plai/upload/uf/833/8rnf976ag03i3to5el2o69cy7hrk3e17/White_paper_2023_.pdf
4. EMISS State Statistics. URL: <https://www.fedstat.ru/organizations/?expandId=1846903#fpr1846903>
5. Cyberattacks on Russian companies in Q1 2023. URL: <https://rt-solar.ru/upload/iblock/ad3/3j9s24qws3lcn-jmoilaowut9aff7jco/Otchet-Kiberataki-na-rossiyskie-kompanii-v-I-kvartale-2023-goda.pdf>
6. Kizim A.A., Aleksandrova E.N., Ponomarenko L.V. The role of digital technologies in the development of the global logistics market. Economics of sustainable development. 2023. No. 3 (55). Pp. 88–91.
7. Konoplev D.E. Digital poverty: how the online economy records social inequality. Journal of the New Economic Association. 2021. No. 1 (49). Pp. 138–164.
8. Kostyaev A. I. Digitalization of rural areas in the context of European approaches and practices: an overview of the subject field. Economy of the region. 2023. No. 19 (4). Pp. 964–984.
9. Marketplaces 2024: trends, strategies, growth points. URL: https://datainsight.ru/sites/default/files/DI_FedorVirin_SandM_2024.pdf
10. Mirolyubova T. V., Radionova M. V. Digital transformation and its impact on the socio-economic development of Russian regions. Economy of the region. 2023. No. 19 (3). Pp. 697–710.
11. A strategy for digitalization of the region has been defined in Kuban. URL: <https://sochistream.ru/glavnoe/na-kubani-opredelena-strategiya-tsifrovizatsii-regiona-72765>
12. Pisareva E.V. Transformation of the trade sector in the region as a result of intensive development of marketplaces. BENEFICIUM. 2024. No. 2 (51). Pp. 80–87.
13. The popularity of marketplaces in the regions has grown sharply. URL: <https://rg.ru/2023/12/04/reg-urfo/zigzag-vydachi.html>
14. Rating of regions by quality of life - 2023. URL: <https://riarating.ru/infografika/20240212/630257500.html>
15. Rating of the socio-economic situation of regions based on the results of 2023. URL: <https://riarating.ru/infografika/20240610/630264277.html>
16. Tonkikh N.V., Kataev V.A., Kochkina E.M. Statistical analysis of the unevenness of digitalization of the regions of the Russian Federation and its impact on the total fertility rate. Economy of the region. 2024. No. 20 (1). Pp. 92–105.
17. Decree of the President of the Russian Federation of 07.05.2024. No. 309. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/50542>
18. Uskov V.S. Development of the digital economy of Russia: factors and regional differences. Problems of development of the territory. 2024. Vol. 28. No. 1. Pp. 28–41.
19. Shinyaeva O.V., Slepova O.M. Information and digital inequality of the population: risk and anti-risk factors. News of Saratov University. Nov. series. Series: Sociology. Political Science. 2019. Vol. 19, issue 1. Pp. 53–61.
20. Shutaeva E.A., Pobirchenko V.V. Digitalization as a necessary condition for the development of foreign economic activity of Russian regions. Scientific Bulletin: finances, banks, investments. 2024. No. 1 (66). Pp. 183–196.
21. Gritsenko D. Advancing UN digital cooperation: Lessons from environmental policy and governance, World Development, Vol. 173, 2024, 106392.
22. Hampton K., Rainie L., Lu W., Shin N., Purcell K. Psychological stress and social media use. Pew Research Center, 2015. URL: <https://www.pewresearch.org/internet/2015/01/15/psychological-stress-and-social-media-use-2/>

FORECASTING THE IMPACT OF ECONOMIC SANCTIONS ON THE ECONOMIC DEVELOPMENT OF RUSSIA

*V.V. ZABOLOTSKAYA, Candidate of Economic Sciences (Ph.D.), Associate Professor, Department of Management, Institute of World Economics and Business, RUDN University
e-mail: zabolotskaya_vv@pfur.ru*

*V.A. AKINSHINA, Candidate of Pedagogical Sciences (Ph.D.), Associate Professor, Department of Data Analysis and Artificial Intelligence, Kuban State University
e-mail: ak-vera@yandex.ru*

Abstract

The article presents an overview of existing theoretical approaches to the study of the concept, types and forms of economic, trade and financial sanctions. Using regression and neural network modeling, a forecast of the impact of macroeconomic indicators (state federal budget, average annual ruble exchange rate, and assets of commercial banks) and economic sanctions on the Gross Domestic Product of the Russian Federation is presented. It is concluded that the national economy of the Russian Federation has demonstrated high stability and rapid adaptability to new negative challenges and uncertainties caused by such environmental factors as economic sanctions and devaluation of the ruble exchange rate.

Keywords: *Russia, economic sanctions, sanctions policy, GDP, exchange rate, state federal budget, assets of commercial banks, neural network and regression modeling*

References

1. The Bank of Russia has extended restrictions on transfers of funds abroad for another 6 months. Bank of Russia. URL: <https://www.cbr.ru/press/event/?id=21023>
2. Zabolotskaya V.V., Yartseva D.G. Anti-crisis measures to manage currency risks in Russia under economic sanctions. *Economy and Entrepreneurship*. 2022. No. 6 (143). Pp. 154–161.

3. Milyutina L.A. Economic sanctions: essence, types and their impact on the financial stability of Russian enterprises. *Bulletin of the University*. 2018. No. 1. Pp. 132–135.

4. UN Security Council sanctions. URL: <https://main.un.org/securitycouncil/ru/sanctions/information>

5. Abughris, N. Brief History of Economic Sanctions. URL: <https://www.carter-ruck.com/insight/a-brief-history-of-economic-sanctions>

6. Biersteker T.J., Eckert S.E., Tourinho M. eds. Thinking about United Nations Targeted Sanctions: The Impacts and Effectiveness of United Nations Action, Cambridge University Press, Cambridge, 2016. Pp.11–37.

7. OFAC Guidance on Implementation of the Price Cap Policy for Crude Oil and Petroleum Products of Russian Federation Origin. Department of the Treasury Washington, D.C. 20.12.2023.

8. Russia Sanctions Dashboard. URL: <https://www.castellum.ai/russia-sanctions-dashboard>

9. Von Soest C. Individual Sanctions: Toward a New Research Agenda. *CESifo Forum* 4. 2019. Vol.20. Pp. 28–31.

10. Vuksic, S. Year in Review: How Sanctions Changed in 2023 with 17 charts. URL: <https://www.castellum.ai/insights/2023-sanctions-year-in-review>

11. World Economic Outlook. Policy Pivot, Rising Threats. IMF. URL: <https://www.imf.org/en/Publications/WEO/Issues/2024/10/22/world-economic-outlook-october-2024#Projections>

ROLE OF COVENANTS IN THE DEVELOPMENT OF A COMPANY'S FINANCIAL STRATEGY

*R.O. VOSKANIAN, Candidate of Economic Sciences (Ph.D.), Associate Professor of the Department of Financial and Investment Management, Financial University under the Government of the Russian Federation
e-mail: rose.01@mail.ru*

Abstract

The primary aim of this article is to examine particular forms of covenants using set theory, with the goal of uncovering the dualistic nature of financial covenants. It is determined that individual financial covenants can acquire positive or negative properties, depending on the wording used in the investment agreement. The results obtained allow us to assess the degree of impact of covenants on the processes of developing and implementing the company's financial strategy: covenants mitigate

investment risk and can positively affect goodwill, thereby contribute to reducing the cost of attracting debt financing and enhancing the company's market value.

Keywords: *investor, real option, cost of capital, capital structure, financing, financial management.*

References

1. Arnautov D.R. Forms of creditor's participation in corporate governance of a debtor corporation. *Bulletin of*

Economic Justice of the Russian Federation, 2023. No. 7. Pp. 81–120.

2. *Belyaev R.V.* Covenants as a risk management mechanism in credit relations. Bulletin of St. Petersburg University. Regulation, 2015. No. 1. Pp. 91–124.

3. *Kuvaldina T.B.* Covenant obligations in accounting. Economic and humanitarian sciences, 2022. No. 5(364). Pp. 18–26.

4. *Kuvaldina T.B.* Covenants: the essence and disclosure of information in accounting statements. International accounting, 2015. No. 1(343). Pp. 12–20.

5. *Lebedeva I.A.* ESG-transnationalization of the mortgage asset market. Scientific notes of the International Banking Institute, 2023. No. 1(43). Pp. 101–118.

6. *Natocheva N.N., Shunkin A.E.* Methods of managing banking ESG risks. Banking business, 2023. No. 2. Pp. 63–67.

7. *Ordov.K.V., Tsertseil Yu.S.* Approaches to the definition of Gez transformation of the corporate financial system. Financial Life, 2023. No. 3. Pp. 15–24.

8. Resolution of the Government of the Russian Federation dated January 12, 2024 No. A71-6480/2022. URL: <https://sudact.ru/arbitral/doc/jKe7WSWLjjgK/>

9. Application of the Moscow Arbitration Court dated

November 14, 2018 in case No. A40-183782/2018. URL: <https://sudact.ru/arbitral/doc/Thq7nXrNJPmC/>

10. *Tarasov A.A.* Financial covenants in syndicated lending transactions. Management, 2024. Vol. 12, No. 1. Pp. 49–57.

11. *Yagov A.O., Gordienko M.S.* Mechanisms and channels of influence of the green economy on the development of corporate finance in the USA and the EU. Scientific research and development. The economics of the company. 2023. Vol. 12, No. 3. Pp. 55–62.

12. *Altman E.I., Hotchkiss E., Wang U.* Financial difficulties of corporations, restructuring and bankruptcy: analysis of leveraged financing, problem debts and bankruptcy. Hoboken, New Jersey: Wiley. 2019. 368 p.

13. *Larrer Ch.-H.* Structured financing: leveraged share buybacks, project financing, asset financing and securitization. Hoboken, New Jersey: Wiley. 2021. 376 p.

14. *Nini G., Smith D.K., Sufi A.* Creditors' rights to control, corporate governance and the value of the firm. Review of financial research, 2012. Volume 12. No. 6. Pp. 1713–1761.

15. *Ross S.A., Westerfield R.V., Jaffe J., Jordan B.D.* Corporate Finance. New York: McGraw-Hill Education, 2016.

UDC 336.225.2

DIGITALIZATION AS A FACTOR IN IMPROVING THE EFFICIENCY OF FIELD TAX AUDITS

O.V. SHINKAREVA, Candidate of Economic Sciences (Ph.D.), Associate Professor, Department of economics and Management, Institute of Economics, Management and Law, Moscow City University
e-mail: shinkareva_ol@mail.ru

Abstract

The article is devoted to the analysis of the impact of digitalization processes started in the Federal Tax Service in 2010 on the number and efficiency of field tax audits. Based on the results of the analysis, it was concluded that the introduction of a risk-based approach based on digitalization in the activities of tax authorities led to a decrease in the number of field tax audits, coupled with a significant increase in the effectiveness of the audit, which allowed the state to efficiently spend funds on tax administration.

Keywords: tax, tax administration, field tax audit, tax monitoring, digitalization, risk-oriented approach.

References

1. *Alekseicheva, E. Yu., Kulomzina E. Yu., Magomedov M. D.* Main aspects of tax control in the Russian Federation. Economics and entrepreneurship. 2015. No. 12-2(65). Pp. 1159–1165.

2. *Anisimova K. B.* Actual problems of legal regulation of the use of digital technologies in tax administration. Issues of Russian justice. 2024. No. 32. Pp. 516–526.

3. *Balchugov D.V.* Digitalization of tax administration in modern realities. Modern research and innovation. 2024. No. 8(160).

4. *Evdokimova Yu. V., Shinkareva O. V., Egorova E. N.* Trends in the digitalization of the financial sector of Russia. Bulletin of the Catherine Institute. 2022. No. 3(59). Pp. 15–17.

5. *Mukhamadeeva Z. F.* Modernization of the tax system in the context of the use of digital technologies. Economics and management: scientific and practical journal. 2024. No 4(178). Pp. 88–91.

6. Tax Code of the Russian Federation (Part One) dated 31.07.1998 № 146-FL. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19671/?ysclid=m39vx-uliqj784838946

7. *Nikulkina I.V., Ondar U. M. O.* Features and problems of the development of tax control in modern Russia. Society: politics, economics, law. 2023. No. 6(119). Pp. 102–108.

8. *Polinskaya M.V., Chilyan M.A., Yeghiazaryan A.A.* The role of artificial intelligence in tax administration.

Business Bulletin of Entrepreneurship. 2024. No. 2(16). Pp. 58–61.

9. Order of the Federal Tax Service of Russia of 30.05.2007 № MM-3-06/333 @ “On Approval of the Concept of the Planning System for Field Tax Audits.” (ed. From 10.05.2012). URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_55729/?ysclid=m39sh38iw0921863925

10. Official website of the Federal Tax Service. URL: <https://www.nalog.ru>.

11. Shinkareva O. V., Pavlova M. N. Digitalization of the economy during the pandemic: promotion of projects of the Federal Tax Service of the Russian Federation to support small and medium-sized business. Bulletin of Moscow State Pedagogical University. Series: Economics. 2021. No. 1(27). Pp. 8–16.

UDC 339.138

IMPROVING SALES FUNNEL EFFICIENCY IN SMALL AND MEDIUM-SIZED ENTERPRISES USING ARTIFICIAL INTELLIGENCE TOOLS

**SHEVCHENKO I.V., Doctor of Economics,
Full Professor, Dean of Economic
Faculty, Kuban State University**
e-mail: decan@econ.kubsu.ru

**KHORUZHIN V.I., Postgraduate student
at the Department of World Economy and
Management, Kuban State University**
e-mail: vladkhoruzhin260399@mail.ru

Abstract

The sales funnel is one of the key models of customer interaction with an organization, reflecting each stage from initial contact to loyalty formation. One of the main characteristics of the funnel is the gradual reduction in the number of potential customers at each stage, which creates a constant task for the marketing director to optimize these losses to improve the sales funnel's efficiency. At the same time, efficiency at each stage of the funnel can be enhanced through the use of information technologies and artificial intelligence.

Keywords: artificial intelligence in marketing, SME marketing, artificial intelligence in sales, sales funnel, efficiency.

References

1. What role does AI play in improving loyalty programs. URL: <https://loymax.ru/blog/kakuyu-rol-igraet-ii-v-sovershenstvovanii-programm-loyalnosti/>
2. Khisamova Z.I., Begishev I.R. The Essence of Artificial Intelligence and the Problem of Determining Le-

gal Personality. Bulletin of the Moscow State Regional University. 2020. No. 2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/suschnost-iskusstvennogo-intellekta-i-problema-opredeleniya-pravosubektnosti/viewer>

3. Effective Construction of Sales Funnels Based on Modern Consumer Trends. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/effektivnoe-postroenie-voronok-prodazh-na-osnove-sovremennyh-potrebitel>

4. 10Web AI Website Builder. URL: <https://10web.io>

5. Bitrix24. URL: <https://www.bitrix24.ru>

6. Canva. URL: <https://www.canva.com>

7. ChatGPT. URL: <https://chatgpt.com>

8. ChatPlace. URL: <https://chatplace.io>

9. Framer AI. URL: <https://www.framer.com>

10. Gamma App. URL: <https://gamma.app>

11. Midjourney. URL: <https://www.midjourney.com>

12. Mubert. URL: <https://mubert.com>

13. Runway ML. URL: <https://runwayml.com>

14. SMM Box. URL: <https://smmbox.com>

15. Timelist. URL: <https://timelist.ru>

UDC 339.138

IMPLEMENTATION OF MODERN BUSINESS PROJECTS BASED ON MARKETING AND LOGISTICS TOOLS USING ARTIFICIAL INTELLIGENCE TOOLS

**A.A. KIZIM, Doctor of Economic Sciences,
Full Professor, Department of World economy
and management, Kuban State University**
e-mail: arko1980@mail.ru

**D.P. KAJFEDZHAN, Senior Lecturer, Department
of Marketing and Trade, Kuban State University**
e-mail: dsp_06@mail.ru

Abstract

The article identifies the problems of implementing modern business projects, actualized due to the active development of high-tech sectors of the national economy of Russia and the growing demand for the creation of innovative products. The features of the development of the business environment and modern

entrepreneurship in the conditions of instability of the external environment and digitalization of the economy are considered. The authors analyzed the possibilities of solving the identified problems by applying marketing and logistics approaches and principles to the implementation of modern business projects in various industries and sectors of the economy.

Keywords: business projects, technological entrepreneurship, marketing, national projects, logistics, digitalization of business processes.

References

1. Abramova E.R., Protsenko I.O. Joint planning as an instrument of coordination in supply chains. Logistics. 2023. No. 5. URL: <http://logistika-prim.ru/articles/sovmestnoe-planirovanie-kak-instrument-koordinatsii-v-cepyah-postavok>
2. Kizim A.A., Kayfedzhan D.P., Cherevan T.V. Problems and methods in the implementation of enterprise development projects within the framework of project management. The economics of sustainable development. 2020. No. 4 (44). pp. 112–116. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=44488233>.

3. Ovchinnikova A.N., Topoleva T.N. Barriers to the formation of the ecosystem of technological entrepreneurship in Russia. Managerial sciences. 2023. No.3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/bariery-stanovleniya-ekosistemy-tehnologicheskogo-predprinimatelstva-v-rossii>

4. Official website of the Ministry of Economic Development of the Russian Federation URL: https://www.economy.gov.ru/material/news/minekonomrazvitiya_predstavilo_strukturu_nacproekta_effektivnaya_i_konkurentnaya_ekonomika.html

5. The Russian venture capital investment market in the first half of 2024. URL: https://ict.moscow/static/pdf/files/the_final_1%20half_a_year_2024_Venture_capital%20results.pdf.

UDC 339.923

THEORETICAL PROVISIONS ON INTERNATIONAL ECONOMIC COOPERATION IN THE SYSTEM OF INTERNATIONAL ECONOMIC RELATIONS

*Y.S. TISHCHENKO, Postgraduate student at the research institute, The Russian Customs Academy
e-mail: yus.krasnoslobodceva@customs-academy.ru*

Abstract

The article studies existing approaches to understanding and defining international economic cooperation, characterizes its key principles, identifies its subject, subject and functional components, highlights the features of cooperation forms, clarifies the types and kinds of cooperation. The issue of the economic nature of cooperation has become relevant in recent decades against the backdrop of globalization processes in the world economy. The purpose of the article is to organize and systematize the theoretical aspects of cooperation as an economic category in the system of international economic relations.

Keywords: international economic relations, foreign economic relations, international economic cooperation, system, theoretical aspects.

References

1. Bochkov D.V. External Economic Relations: Textbook. Moscow, Berlin, 2016.
2. Bykov A.N. Geopolitical Aspects of Eurasian Integration. Moscow, 2012.
3. Ermakov A.S. Current State and Prospects for the Development of International. Economic Cooperation of the Russian Federation in the Electric Power Industry: PhD Dissertation. Moscow, 2019.
4. Ksenofontova M.V. International Economic Regulatory System: Legal and Non-Legal Components. Vestnik OGU, 2007, No. 2, pp. 31–40.

5. Lomakin V.K. World Economy: Textbook. Moscow, 2008.

6. Ma Biao. Organizational and Economic Principles of International Innovation Cooperation: The Case of the Russian Federation and China: PhD Dissertation Abstract. Saint Petersburg, 2005.

7. Smirnov E.N. Global Growth and Trends in the Development of the World Digital Economy. Stavropol, 2020.

8. Yusubov F. “Bilateral Interstate Economic Cooperation: Concept, Forms, and Essence”. Journal of International Law and International Relations, 2013, No. 1, pp. 81–87.

9. Albu A.D. (Ed.) International Economic Cooperation: Techniques, Virtues, Opportunities. Expert, Bucharest, 1995.

10. Bhagwati J.N., Jones R.W., Mundell R.A., Vanel, J. (Eds.). The Generalized Theory of Distortions and Welfare. Trade, Balance of Payments and Growth: Papers in International Economics in Honor of Charles P. Kindleberger. North Holland, Amsterdam, 1971, pp. 13–32.

11. Caraiani G., Georgescu C. International Economic Cooperation. Bucharest: Pro Universitaria, 2013.

12. Milner H. International Theories of Cooperation among Nations: Strengths and Weaknesses. World Politics, 1992, Vol. 44, No. 3, pp. 466–496.

13. The Global Cooperation Barometer 2024: Insight Report. January 2024. URL: https://www3.weforum.org/docs/WEF_The_Global_Cooperation_Barometer_2024.pdf

HYDROGEN PRODUCTION IN CHINA AND ITS USE IN MOTOR TRANSPORT

*V.A. PROKOFEV, Postgraduate student at the Department of World Economy, Plekhanov Russian University of Economics
e-mail: prokofev09@yandex.ru*

Abstract

China is a world leader in the market for the introduction of environmentally friendly energy technologies, including solar, wind, and nuclear power, hydroelectric power plants, but over the past 5 years, coal-based electricity production has increased by 20%, and natural gas has grown by 40%. Since the demand for electricity in China is much higher than in any other country, the speed at which China is switching to clean energy is of great importance for the global ecosystem, when the growth of clean energy in China exceeds the total demand for electricity. Hydrogen fuel cell (FCV) technologies and vehicles have attracted the most attention, and today China is one of the leading countries in this field, the directions of hydrogen consumption in China are discussed in this article.

Keywords: *hydrogen production, electric transport, fuel cells, electrolysis, China.*

References

1. Karasevich V.A., Fedyukhin A.V., Povernov M.S. Technical aspects of production, logistics and use of hydrogen. *Neftegaz.RU*. 2022. No. 10. P. 35–40.
2. Likhanova E. How China achieved leadership in electric transport. *RB.ru*. 2023. No. 2.
3. Pelegov D.V., Eremenko G.A. State support for electric transport in China: reasons, measures and prospects. *Economy of the region*. 2020. No. 3. P. 921–935.

my of the region. 2020. No. 3. P. 921–935.

4. Prokofiev V.A. Global trends in the development of world alternative energy. *REIU*. 2023. No. 4 (76).
5. Analysis of the current situation and trend of the global and Chinese electric two-wheeled vehicle industry in 2022. *Huajing Industry Research Institute*, 2023 URL: <https://www.huaon.com/channel/trend/895685.html>
6. BNEF (Bloomberg New Energy Finance), China's Clean Truck Surprise Defies the EV Slowdown Narrative URL: <https://about.bnef.com/blog/chinas-clean-truck-surprise-defies-theev-slowdown-narrative>
7. Brown A., Grünberg N. China's nascent green hydrogen sector: How policy, research and business are forging a new industry. *MERCIS*. 2022. 24 p.
8. IEA. Energy outlook 2024 URL: <https://www.apren.pt/contents/publicationsothers/iea-worldenergyoutlook2024-compressed.pdf>
9. Thompson, S. et al. Direct hydrogen fuel cell electric vehicle cost analysis: System and high-volume manufacturing description, validation, and outlook. *Journal of Power Sources*. 2018. pp. 304–313.
10. Zhou Y., Zhang Z. Life-cycle analysis of greenhouse gas emissions of hydrogen, and recommendations for China. *International Council on Clean Transportation*. 2024. 24 p.

BASIC AND INFRASTRUCTURE FUNCTIONS OF SUBJECTS OF THE GLOBAL EDUCATIONAL SERVICES MARKET

*N.E. LAZAREVA, Postgraduate student at the Department of World Economy and Customs Statistics, The Russian Customs Academy (Lyubertsy)
e-mail: nina-160@yandex.ru*

Abstract

The article provides the analysis of educational services field as a market structure. The study used a basic management model that illustrates the subject of the study, namely, the functions of the subjects of the educational services market. The integration of functions is traced on the example of practices for creating double diploma programs and networking using current Russian legislation and statistics.

Keywords: *subjects of the world market, educational services, education, higher education system, integration of functions, double diploma programs, university networking, Priority 2030 state program.*

References

1. Abstract of the dissertation for the degree of candidate of economic sciences Voloshin A.V. on the topic "Formation of a mechanism for increasing the competitiveness of higher education organizations in the educational services market," FSAEI HE "Siberian Federal University," Krasnoyarsk, 2017. P. 12.
2. Zaitsev D. Bulletin of the Accounts Chamber of the Russian Federation, 2021, No. 2. Universities, P. 10. URL: <https://ach.gov.ru/upload/iblock/845/845aee-cb7eee3453e759d3c52a761bda.pdf>
3. UNESCO Institute of Statistics. ISCED International Standard Classification of Education 2011. URL: <https://nic.>

gov.ru/Media/Default/Documents%20Files/iscd-2011-ru.pdf

4. Information of the Ministry of Education and Science of Russia on the collection of information on higher education in the Russian Federation. URL: <https://minobrnauki.gov.ru/action/stat/highed/>

5. Koshman L. How have the bachelor's programs of two diplomas changed in Russia. URL: <https://journal.tinkoff.ru/dva-diploma-ili-net/>

6. Kukharensky S.V. Specificity of Russian-Chinese double diploma programs. Pedagogy and enlightenment. 2024. No. 2, pp. 151–160.

7. Ministry of Education and Science of Russia. Priority-2030 program. URL: <https://priority2030.ru>

8. Roushnyak T.N., Korshinsky A.A., Grechko M.V. Educational services market: institutional characteristics, structure, main determinants. Terra Economicus, 2008. Vol. 6. No 3–2. pp. 17–20.

9. Russian University of Economics named after G.V. Plekhanov Research Institute for the Development of Educa-

tion Economics of Higher Education: Development Trends in the World and Russia Analytical Digest Report. Moscow, 2021. URL: <https://xn--p1ag3a.xn--p1ai/~file/94384/24907.pdf>

10. Saprygina D.A. Networking in the management of higher education organizations and network educational programs: types and models. FSBEI HE "DONAUGIS." Manager, 2023. No. 2 (104) pp. 128–137.

11. Federal Law No. 273-FZ dated December 29, 2012 "On Education in the Russian Federation". URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_140174/

12. Tcherezova A.S. World market of educational services and state policy. Bulletin of NSUEU, 2016. No. 3, P. 250.

13. Analysis of double degree programmes between EU and Russian heis: Final Report. Prepared by I. Sinyatkin, A. Mishin, E. Karpukhina. 2010. P. 13 URL: <https://iro.oshsu.kg/resurs/document/PDF-20230522174539-d6130.pdf>

14. Transforming education towards SDG 4: report of a global survey on country actions to transform education. URL: <https://unesdoc.unesco.org/ark:/48223/pf0000391657>

UDC 330.341

ECONOMIC DEVELOPMENT OF RUSSIA: INNOVATIVE STRATEGIES IN THE CONTEXT OF GLOBAL TRANSFORMATION

*L.V. PONOMARENKO, Candidate of economic sciences (Ph. D.), Associate Professor, Associate professor of World Economy and Management Department, Kuban State University
e-mail: ludashka86@mail.ru*

Abstract

The article reflects expert opinions on the economic development of Russia in modern realities. The opinions of various scientists are presented regarding the challenges and threats to our country that have emerged in recent years in connection with Western sanctions, with the help of which they are trying to exclude our state from foreign economic and trade relations in the world. The areas of interaction with friendly states ready to cooperate with Rus-

sia are determined. Innovative strategies for development in the modern world in the context of global changes are presented. Conclusions are given on the directions and prospects for the development of the Russian and world economy at present.

Keywords: world economy, sanctions, Russian economy, world ecosystem, innovative strategies, economic security, new reality, import substitution, digitalization, infrastructure of the future, innovative systems.

УСЛОВИЯ ПУБЛИКАЦИИ

В ЖУРНАЛЕ «ЭКОНОМИКА: ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА»

Уважаемые авторы!

В журнале публикуются научные статьи по актуальным проблемам мировой и российской экономики, экономической теории, финансов, менеджмента, маркетинга, логистики и предпринимательства. К изданию принимаются только ранее неопубликованные статьи на русском языке, не представленные к рассмотрению в другие журналы.

Журнал выходит 4 раза в год. Сроки приёмов статей:

- в №1 — до 15 февраля;
- в №2 — до 15 мая;
- в №3 — до 15 сентября;
- в №4 — до 15 ноября.

Сроки приёма статей могут быть сокращены редакцией при досрочном достижении предельного объёма номера журнала.

В одном номере журнала может быть опубликована только одна статья одного автора.

Статьи, публикуемые в журнале «Экономика: теория и практика», проходят обязательное рецензирование (подробнее в «Положении о рецензировании»), тестируются на оригинальность текста программой «Антиплагиат». Рекомендуемый уровень — не менее 90 %.

Максимальный объём статьи — 40 тыс. знаков, включая пробелы (1 п. л.), минимальный — 0,5 п. л. (10 стр. А4).

Статьи публикуются только при положительной рецензии. Публикации платные. Плата за издательско-редакционные услуги — 600 р. за страницу формата А4, оформленную по требованиям редакции. Оплата производится через Сбербанк РФ по договору, высылаемому автору при включении статьи в очередной номер.

Плата за публикацию не взимается с:

- аспирантов очной формы обучения (бюджет) при предоставлении оригинала справки из отдела аспирантуры вуза;
- членов редакционного совета, редакционной коллегии и редакции журнала «Экономика: теория и практика».

мика: теория и практика».

Представленные статьи должны включать: индекс УДК, сведения об авторах, аннотацию, ключевые слова, основной текст публикуемого материала, список литературы (*прил. 1*).

Сведения об авторах должны содержать следующие элементы (*прил. 2*).

Аннотацию помещают перед текстом рукописи после заглавия и сведений об авторе(ах). Объём аннотации не более 500 печатных знаков, включая пробелы. Ключевые слова (5—7) помещают отдельной строкой после аннотации перед текстом статьи. Ключевые слова приводятся в именительном падеже.

Библиографический список (в алфавитном порядке) помещается после текста статьи и должен соответствовать ГОСТ Р 7.0.5–2008 (*прил. 3*). Ссылки на источники оформляются по тексту в квадратных скобках. Постраничные ссылки на источники не допускаются.

Название статьи, сведения об авторах, аннотация, ключевые слова и список литературы на английском языке представляются в конце статьи.

Статьи должны быть подготовлены в текстовом редакторе Word в формате А4. Параметры страниц: все поля — 2,0 см; ориентация — книжная; шрифт — Times New Roman, выравнивание — по ширине; кегль — 14; межстрочный интервал — 1,5; абзацный отступ — 1, 2 см. Автоматический перенос, зона переноса — 1 см, максимальное число переносов подряд — 3. Рисунки, таблицы и формулы набираются в редакторе Word. Рисунки и графики группируются, представляются только в черно-белом варианте.

Статьи направлять в электронном виде: *Фамилия автора статья.doc* и *Фамилия автора_анкета.doc* по адресу e-mail: etip@kubsu.ru.

Статьи, оформленные без соблюдения указанных требований редакцией не рассматриваются.

Редакция

ПРИМЕР ОФОРМЛЕНИЯ СТАТЬИ

УДК 336.717

**МИРОВАЯ ВАЛЮТНАЯ СИСТЕМА КАК ИСТОЧНИК
СОВРЕМЕННОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО КРИЗИСА**

Э.Н. Терещенко, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры мировой экономики и менеджмента, Кубанский государственный университет

e-mail: yourn@yourmail.ru

А.А. Иванова, аспирант кафедры финансов и кредита, Кубанский государственный университет

e-mail: yourn@yourmail.ru

Аннотация

В статье выявляются проблемы действующей валютной системы, обосновывается необходимость её реформирования. Рассматриваются варианты новой мировой валюты, основанные на различных принципах. Показывается, что ни СДР, ни национальные, ни коллективные валюты не способны выполнять роль мировой резервной валюты. Авторы приходят к выводу, что настоящий кризис является затяжным и будет преодолен только переходом мировой экономики к новой валютной системе.

Ключевые слова: *мировая валютная система, трансформация, финансовый кризис, резервная валюта, национальная валюта.*

ТЕКСТ СТАТЬИ**Библиографический список**

1. Ильшева Н.Н., Ильменская А.В. Применение консолидированной отчётности по РПБУ для оценки результатов деятельности банковской (консолидированной) // Международный бухгалтерский учёт. 2009. № 2. С. 37–41.
2. Письмо Банка России от 07.05.2008 № 15-1-3-16 / 2271 «Об оценке кредитных рисков в банковской группе» на запрос Ассоциации российских банков от 20.03.2008 № А-02/5-166.
3. Прудникова А.А. Инвестиции в условиях открытой экономики // Проблемы прогнозирования. 2007. № 3. С. 140–146.
4. Торговая политика и значение вступления в ВТО для развития России и стран СНГ / под ред. Дэвида Г. Тарра. М.: Весь Мир, 2006.
5. Указание Банка России от 16.01.2004 № 1376-У «О перечне, формах и порядке составления и представления форм отчётности кредитных организаций в Центральный Банк Российской Федерации», зарегистрировано в Минюсте России 23.01.2004 № 5488.

WORLD CURRENCY SYSTEM AS A SOURCE OF THE MODERN ECONOMIC CRISIS

E.N. Tereshchenko, Doctor of Economic Sciences, Professor, Professor of chair of World economy, Kuban State University

e-mail: yourn@yourmail.ru

A.A. Ivanova, graduate student of chair the Finance and the credit, Kuban State Agrarian University

e-mail: yourn@yourmail.ru

Abstract

The article identifies the problems of action-ing of the monetary system, justifies the need for reform. Are examined options for a new world currency based on different principles. Being shown that neither the SDR nor national, nor the collective currency is not able to perform the role of world reserve currency. The authors conclude that the present crisis is-etsya lengthy and will be overcome only move the world economy to a new monetary system.

Keywords: *world monetary system, transformation, financial crisis, reserve currency, national currency*

References*

1. *Ilysheva N.N., Ilmenskaya A.V.* Using the consolidated financial statements prepared in accordance with Russian Accounting Standards for the value of the financial results of the Bank (consolidated) Groups. J. International Accounting, 2009. no. 2. pp. 37-41.
2. Bank of Russia (2008). №15-1-3-16/2271 Letter of the Central Bank of Russian Federation «On the value of credit risks in the Bank (consolidated) Group», for the request of Russian Banks Association №A-02/5-166 dated 20.03.2008. Central Bank of Russian Federation, Moscow, Russia.
3. *Prudnikova A.A.* Investing in an open economy. J. Problems of Forecasting, 2007. no. 3. pp. 140–146.
4. Trade policy and the importance of accession to the WTO for the development of Russia and CIS countries. David G. Tarr (ed.). Moscow, All World, 2006.
5. Bank of Russia (2004) № 1376-U Direction of the Bank of Russia. «On the List, Forms and Procedure of Drawing up and Submission of the Forms of Reports of Credit Organizations to the Central Bank of the Russian Federation», Central Russian Federation, Moscow, Russia.

* Обращаем внимание, что в библиографических записях (References) не используются разделительные знаки («//» и «-»).

В редакцию журнала
«Экономика: теория и практика»
от автора(ов)
Фамилия, Имя, Отчество

Направляю(ем) статью «**Управление инвестиционными финансовыми потоками холдинга**» для публикации в журнале «Экономика: теория и практика».

Статья ранее не публиковалась. В другие журналы на рассмотрение не представлена.

С публикационной этикой журнала ознакомлен(ы). С условиями публикации согласен(ны).

Против воспроизведения данной статьи в других средствах массовой информации (включая электронные) не возражаю(ем).

На гонорар не претендую(ем).

В случае публикации статьи авторские экземпляры журнала прошу(сим) выдать в редакции журнала (выслать по адресу: индекс, город, улица, дом, квартира).

Дата Ф.И.О. автора(ов)

АНКЕТА АВТОРОВ

1. Фамилия Имя Отчество;
2. Место работы (учёбы) (для аспирантов форма обучения, для магистрантов — программа и курс);
3. Должность;
4. Учёная степень;
5. Учёное звание;
6. Почтовый адрес (с индексом);
7. Тел. дом.
8. Тел. моб.
9. e-mail

Дата Подпись

**ПРИМЕРЫ ОФОРМЛЕНИЯ ССЫЛОК
в соответствии с ГОСТ Р 7.0.5–2008 «Библиографическая ссылка.
Общие требования и правила составления»**

Статья в журнале

Демьяненко А.Н. Пространственная экономика: эволюция подходов и методология // Экономическая наука современной России. 2010. № 3 (50). С. 7—26.

Книга, монография

Мотовилов А.Н., Погодина Р.Ф. Инвестиционный потенциал региона. СПб: Питер, 2015. 180 с.

Диссертация

Кудрявцев Ю.Н. Совершенствование механизма стимулирования инвестиционной активности промышленных предприятий: дис. ... д-ра экон. наук. М.: ВШЭ, 2011. 345 с.

Автореферат диссертации

Андреев С.В. Совершенствование налогового стимулирования малого инновационного предпринимательства: автореф. дис. ... д-ра экон. наук. М.: ВШЭ, 2012. 40 с.

Тезисы доклада

Владимирова А.П. Факторы, влияющие на экономическую безопасность региона // Тезисы докладов V международной научно-практической конференции. М.: МГУ, 2010. С. 253—259.

Переводное издание

Кэмпбелл В.Ф. Инвестиционная стратегия корпорации в условиях глобализации: пер. с англ. М.: Экономика, 2014. 282 с.

Раздел книги

Нечаев А.Б. Методика оценки инвестиционной привлекательности предприятий // Инвестиционная привлекательность предприятия. М.: Экономика, 2011. С. 12—34.

Раздел отдельного тома многотомного издания

Иванов С.В. Управление маркетинговыми инновациями // Управление инновациями. М.: Прогресс, 2012. Т. 2. С. 120—163.

Издание, не имеющее индивидуального автора

Малое предпринимательство в России. М.: Росстат, 2012. 120 с.

Электронные ресурсы

Реестр региональных организаций, образующих имущественную инфраструктуру поддержки МСП. URL: <http://corpmsp.ru/infrastruktura-podderzhki/imushchestvennaya-infrastruktura> (дата обращения: 15.05.2020).