

# РОЛЬ И ФУНКЦИИ ОРГАНИЗАЦИЙ, СОДЕЙСТВУЮЩИХ РАЗВИТИЮ ВНЕШНЕТОРГОВЫХ ОТНОШЕНИЙ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ

*Т.Е. КОЧЕРГИНА, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономической теории и международных экономических отношений, Российская таможенная академия, Ростовский филиал  
e-mail: tpodgurskaya@mail.ru*

## Аннотация

Актуальность исследования проблем совершения внешнеэкономических операций в условиях санкций определила важность конкретизации роли и функций, содействующих внешнеторговой деятельности (ВТД) организаций. В статье предпринята попытка анализа проблем повышения сопротивляемости санкционному давлению как самостоятельной научной проблемы. Определены основные направления деятельности организаций, содействующих внешнеторговым операциям, по формированию комфортных условий ведения бизнеса в новых геоэкономических условиях.

**Ключевые слова:** внешнеторговые операции, содействующие организации, классификация содействующих организаций, сопротивляемость санкционному давлению, БРИКС.

**DOI: 10.31429/2224042X\_2024\_76\_3**

Актуальность темы обусловлена теоретической и практической востребованностью решения проблем, связанных с осуществлением внешнеторговых операций в меняющихся мирохозяйственных условиях.

Меняющиеся мирохозяйственные условия обусловили трансформацию внешнеторговых операций — транзакций между субъектами мирохозяйственных связей, что происходит под влиянием институциональных (политическая, финансовая, валютная деглобализация, региональная пространственно-временная конвергенция и дивергенция, санкционно-протекционистские войны), технологических (сквозные технологии, роботизация), бизнес-модельных (разрыв глобальных цепочек создания стоимости), организационно-управленческих (переформатирование

логистических маршрутов, поиск новых поставщиков), пространственных (формирование новых крупных региональных рынков, активизация интеграционных процессов на межконтинентальной основе) факторов.

Вопросы трансформации внешнеторговых отношений, развития международного бизнеса в России в условиях санкций и необходимости повышения роли содействующих организаций и расширения их функций стали предметом исследования в работах Д.С. Веселова, М.Н. Поддубной, И.В. Шевченко [5, 22].

Подробный перечень санкций и ограничений против России представлен в системе «Гарант» [13].

Результаты исследований, касающиеся определения понятия, сущности санкций и эффективности санкционного давления представлены в работах С.А. Афонцева, Н.А. Беликовой, Т.А. Ратниковой, О.И. Солдатенковой [2, 15, 16].

Обзор мер поддержки участников внешнеторговых операций в условиях санкционного давления и результаты их анализа содержатся в работах Ф.И. Аржаева, Я.И. Бизнюка и др. [1, 4, 10].

В процессе исследования был использован историко-логический метод, что дало возможность уточнить критерии классификации организаций, содействующих внешнеторговым отношениям, и их функциональное назначение. Индуктивный подход позволил на основе анализа происходящих в международной торговле событий, обуславливающих межстрановое переформатирование географических

и товарных потоков, изменяющих транспортную логистику и систему международных расчетов, определить основные направления, методы и инструменты функционирования содействующих внешнеторговым отношениям организаций. Применение принципов теории решения изобретательских задач обусловило направление поиска «слабых» мест в системе содействия развитию внешнеторговых отношений в условиях санкций. Аргументирование основных результатов исследования базировалось на статистических данных, официальных документах и анализе практической деятельности содействующих ВТД организаций.

Цель работы — определение роли и функций организаций, содействующих внешнеторговым операциям, в условиях санкций для повышения сопротивляемости санкционному давлению, развитию внешнеторговых отношений с дружественными странами и созданию комфортных условий совершения внешнеторговых транзакций с учетом геополитической и геоэкономической трансформации международных экономических отношений.

Для достижения указанной цели необходимо решение следующих задач: уточнить классификационные характеристики организаций, содействующих внешнеторговым операциям, рассмотреть функциональную направленность их деятельности; определить направления санкционного давления и проанализировать меры по повышению сопротивляемости этому давлению на примере функционирования БРИКС, Правительства РФ, Российского экспортного центра.

Системный характер содействия внешнеторговым операциям обеспечивается составом, функционально-целевыми задачами и профилем деятельности страновых и международных содействующих организаций.

Классификация организаций, содействующих внешнеторговым отношениям, позволяет уточнить их роль и функции в условиях санкционного давления.

Так, по уровням эти организации представлены на страновом (Правительство РФ, ЦБ РФ, Торгово-промышленная палата),

международном (межгосударственные организации стран — производителей сырья — Организация стран-экспортеров нефти (ОПЕК)) и глобальном уровнях (ООН, Всемирная торговая организация — ВТО, Всемирная таможенная организации — ВТамО).

Международные организации, содействующие ВТД, по функциональному признаку делятся на следующие группы: универсальные — организации, собирающие информацию и регулирующие конкретные формы международных экономических отношений; отраслевые — объединения представителей конкретных отраслей, производящих определенные товары и услуги, служащие форумом для обсуждения проблем, возникающих на мировых товарных рынках, обеспечения стабильности мировых цен на соответствующие товары; банковские — организации, в первую очередь международные банки развития, обеспечивающие финансирование проектов в странах-членах.

В зависимости от статуса к содействующим организациям относят формальные объединения, обладающие рычагами влияния и регулирования межстрановых отношений между странами-участницами (экономические союзы, зоны свободной торговли) и неформальные, имеющие консультативный и рекомендательный характер, т.е. относительно постоянные механизмы согласования макроэкономической политики развитых стран по вопросам стимулирования экономического роста, валютной политики, взаимоотношений с менее развитыми странами и странами, формирующими рыночный механизм, на основе проводимых встреч и совещаний (БРИКС).

Содействующие организации по критерию связи с государством делятся на государственные (правительство, министерства и ведомства) и негосударственные (торгово-промышленные палаты).

По сфере деятельности в области международной и/или внешней торговли можно выделить универсальные (Конференция ООН по торговле и развитию — ЮНКТАД) и специализированные (международные организации производителей и экспортеров металлов,

Таблица 1

## Объекты международной торговли

Объект	Перечень
Материальные блага	Сырье, полуфабрикаты, готовая продукция, комплектующие
Результаты интеллектуальной деятельности	Объекты интеллектуальной собственности (товарные знаки, промышленные образцы, авторские права, селекционные достижения)
Научно-техническая продукция	Лицензии, патенты, ноу-хау
Услуги	Транспортные, страховые, таможенные, туристические, инжиниринговые, консультационные, финансовые
Работы	Строительные, монтажные, геологоразведочные, эксплуатационные, сервисные
Информация	Сбор, хранение использование и передача информации. Программное обеспечение, информационные базы

Всемирная организация интеллектуальной собственности — ВОИС).

Значительное влияние на внешнеторговые отношения оказывают различные региональные международные организации, например, Евразийский экономический союз (ЕАЭС), Североамериканская зона свободной торговли (ЮСМКА), Азиатско-Тихоокеанское экономическое сотрудничество (АТЭС) и др.

В зависимости от условий вступления и членства различают открытые (институты системы ООН) и закрытые организации (ВТО), содействующие внешнеторговым операциям.

Главными посредническими структурами во внешнеторговой сфере в России являются отраслевые внешнеэкономические объединения и специализированные внешнеэкономические организации, смешанные общества российских экспортеров-производителей, торговые представительства РФ, а также специализированные коммерческие структуры, выполняющие вспомогательные функции для участников ВТД.

Роль организаций, содействующих внешнеторговым отношениям, определяется решаемыми ими задачами, экономическое содержание которых заключается в создании комфортных условий для экономической деятельности в целях получения дохода (прибыли) хозяйствующими субъектами, снижения транзакционных издержек для ускорения оборота капитала и увеличения массы прибыли.

Наиболее важными с точки зрения международной торговли являются следующие вспомогательные функции: содействие в сборе и анализе фактической и статистической информации; организация консультаций, многосторонних и двусторонних переговоров и т.п.; наблюдение посредством подготовки аналитических обзоров с использованием вторичных источников информации, побуждающих страны проводить определенную экономическую политику; *надзор* как более строгий метод наблюдения для разработки рекомендаций по экономическому развитию страны на основе обязательного информирования этой страной – членом организации о своем экономическом положении; регулирование, основанное на добровольном решении стран о создании международного механизма регулирования тех или иных проблем, а также механизмов принуждения к исполнению принятых странами норм регулирования.

Функции организаций, содействующих внешнеторговым отношениям с точки зрения конкретной страны, зависят от того, какие задачи решают участвующие стороны и связаны ли они с обеспечением стабильности в развитии международной и/или внешней торговли; устранением дискриминационных барьеров во внешнеторговых отношениях между странами; оказанием содействия участникам внешнеторговых сделок, посредством снижения транзакционных издержек и ускорения

оборота капитала; согласованием и координацией макроэкономической, внешнеторговой и таможенной политики в контексте развития интеграционных отношений заинтересованных в таком сотрудничестве стран.

Многообразие функций содействующих организаций обусловлено необходимостью поддержки участников внешнеторговой операции в трансграничном перемещении объектов международной торговли, краткий перечень которых представлен в табл. 1.

Объект внешней торговли детерминирует выбор организационных форм, методов (прямой или косвенный, с участием посредников), сроков исполнения сделки, видов контракта, форм и способов расчетов. Например, специфика международной торговли сырьевыми товарами обуславливает применение таких организационных форм, как международные товарные биржи, заключение международных товарных (в целях стабилизации и развития) соглашений, организация оптовых продаж. Как правило, контракты по сделкам с сырьевыми товарами носят долгосрочный характер и, если контракт заключается на бирже, то он может быть форвардным, фьючерсным или опционным, что, соответственно, будет отражаться на условиях расчетов. Многообразные функции содействующих внешнеторговым операциям организаций конкретизируются в зависимости от объектно-субъектной характеристики внешнеторговой операции.

Сложившиеся сегодня пространственно-временные условия внешнеторговой деятельности и осуществления внешнеторговых операций отличаются беспрецедентным санкционным давлением на российскую экономику.

В Глобальной базе данных по санкциям представлено 1325 санкционных кейсов, которые распределены по трем блокам в соответствии со следующими критериями: первый блок — тип рассматриваемых санкций (торговые, финансовые), второй блок — политические цели, стоящие за санкциями (изменение политики, дестабилизация режима), третий блок — воспринимаемая степень успеха каждой идентифицированной санкции по пяти категориям (от неудавшихся санкций

до полного принятия целевым объектом требований инициатора санкций) [8].

Количество введенных против России санкций превышает 20 000 запретов и ограничений. Сравним: против Ирана — около 5000, Сирии — приблизительно 2500, Северной Кореи — около 2000 [18]. В торговую войну с применением санкционного инструментария втянуты практически все страны мира. Активное или пассивное участие в санкционных действиях принимают субъекты международных отношений разного статуса и уровня. Для реализации поставленных введением санкций целей применяются политические, экономические и социальные ресурсы.

С 1945 г. введение санкций с согласия Совета Безопасности было связано с деятельностью ООН для решения задач прекращения распространения ядерного оружия, гуманитарных и экологических проблем.

В современных условиях санкции применяются как ограничительные меры в торговой и финансовой сферах и квалифицируются как инструмент политического давления. Санкции различаются по целям и задачам. Ограничительные меры по отношению к России представлены всем спектром:

- персональные санкции, например, запреты на совершение транзакций с данным лицом;
- финансовые ограничения, под которые попали, например, Сбербанк, ВТБ и др.;
- торговые ограничения, например, ограничение и/или запрет на торговлю определенными товарами, в частности, энергоресурсами;
- секторальные ограничения, примененные к определенным секторам экономики.

Масштабные санкции затронули финансовый и логистический секторы, а также высокотехнологичные отрасли. Основными направлениями воздействия санкций на внешнеторговые отношения стали поэтапное сокращение импорта в ЕС энергоресурсов и металлов; запрет на экспорт в Россию товаров двойного назначения, промышленного оборудования, комплектующих и запасных частей; технологическая блокада. Проявилась

Таблица 2

## Итоги внешней торговли РФ, млн дол. США [6, 20]

Показатель	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.
Товарооборот	688,2	668,8	567,8	784,4	850,5	710,2
Экспорт	449,8	424,5	336,4	491,2	591,5	425,1
Импорт	238,4	244,3	231,4	293,1	259,1	285,1
Сальдо	211,4	180,2	105,0	198,1	332,0	140,0

проблема существенной зависимости российской экономики от импорта машиностроительной продукции и комплектующих.

Исторический опыт нахождения страновых экономик под санкциями свидетельствует, что по отношению к России применяется самое жесткое санкционное давление, негативно влияющее на экономику в виде экспортного эмбарго и соответственно снижения доходов от сырьевого экспорта; импортного эмбарго и, как следствие, проблем в валютнодефицитной обрабатывающей промышленности; финансового эмбарго и отлучения государства и экономики от рынков капитала и валюты. Участие в санкционных ограничениях по отношению к России принимают более 40 стран, и число этих ограничений постоянно растет.

Безусловно, введение санкций повлияло на состояние внешней торговли в России, показатели которой отражены в табл. 2.

В стране предпринимаются меры по сопротивлению санкционному давлению, включающие частичную либерализацию экономики и внешней торговли в целях расширения рынков (например, снижение экспортных пошлин), поиск новых партнеров (дружественные страны, ШОС, ЕАЭС, БРИКС) и курс на снижение импортозависимости и импортозамещение, особенно в высокотехнологичном секторе.

Понимание сущности, природы и видов санкций позволяет определить варианты и модели антисанкционного поведения не только между инициаторами санкций и их адресатами, но и между странами, не применяющими санкции. Так, на международном уровне снижение санкционного давления на Россию становится возможным благодаря проактивной

политике стран неформального объединения БРИКС, которое относится к организациям, содействующим расширению внешнеторговых отношений с неформальным статусом, решения которого носят консультативный и рекомендательный характер и принимаются на саммитах, встречах и совещаниях.

Результаты XVI Саммита БРИКС (октябрь 2024 г.) подтверждают ранее сформулированные выводы [11] и свидетельствуют о дальнейшем горизонтальном и вертикальном развитии интеграционных отношений стран разного социально-экономического уровня развития и разных континентов, основанных на активном, прагматичном, транспарентном диалоге в целях создания комфортных условий экономического роста, в том числе в сфере международной торговой, финансовой, инвестиционной деятельности.

Горизонтальное развитие БРИКС продолжается путем расширения состава участников. По состоянию на 1 ноября 2024 г. в состав БРИКС входят Бразилия, Египет, Индия, Иран, Китай, ОАЭ, Россия, Саудовская Аравия, Эфиопия, ЮАР.

Вертикальное развитие заключается в расширении проектов, задач, методов и инструментов, применяемых для реализации поставленных целей.

Так, в Казанской декларации по результатам XVI Саммита была подтверждена приверженность стран БРИКС поддержке открытой, прозрачной, справедливой, недискриминационной торговой системы и прочной, эффективной системы финансовой безопасности; указана определяющая роль стран БРИКС в процессе усовершенствования международной валютно-финансовой системы; выражена обеспокоенность



отрицательным воздействием принудительных мер и незаконных санкций на мировую экономику и международную торговлю [9].

По результатам XVI Саммита в рамках институциональной поддержки инициатив стран БРИКС были сформулированы предложения о дальнейшем развитии и/или создании:

- нового банка развития (увеличение числа стран-акционеров);
- механизма межбанковского сотрудничества БРИКС (расширение инновационных финансовых практик);
- трансграничной платежной инициативы БРИКС (укрепление корреспондентских банковских сетей между странами БРИКС);
- пула условных валютных резервов (механизм краткосрочного финансирования для предотвращения давления на платежный баланс);
- зерновой биржи БРИКС;
- форума в области особых экономических зон БРИКС;
- независимой трансграничной расчетной депозитарной инфраструктуры БРИКС Clear [9].

На дальнейшее укрепление цифровой устойчивости финансового сектора стран БРИКС и обеспечения информационной безопасности направлены трансграничные учения по линии Канала оперативного обмена данными.

Значительную роль в обеспечении устойчивости финансового сектора страны играет Банк России, являясь регулятором, экспертно-аналитическим и координационным центром и осуществляя развитие международного взаимодействия по своему профилю. На основе двустороннего сотрудничества с центральными/национальными банками и финансовыми регуляторами разных стран ЦБ РФ содействует «...установлению отношений российского бизнеса с иностранными партнерами и взаимному допуску капитала, обмен информацией в целях более эффективного надзора и предотвращения незаконных операций, содействие в развитии финансовой и платежной инфраструктуры» [3].

Ускорению оборота капитала во внешнеэкономических операциях способствует деятельность

ЦБ РФ по устранению существующих барьеров в межстрановых финансовых отношениях. На снижение финансовых рисков во внешнеэкономической сфере направлены результаты анализа состояния экономики и финансового сектора стран – партнеров РФ.

Банк России активно участвует в мероприятиях контрсанкционной деятельности на уровне БРИКС. Так, по результатам XVI Саммита по линии центральных банков и министерств финансов было подписано заявление о ключевых направлениях совместной работы (сотрудничество в платежной и расчетно-депозитарной сфере, совместные исследования в области финансовых технологий, обмен макроэкономической информацией и др.).

Странами БРИКС было признано, что в сфере электронной торговли, являющейся важным фактором экономического роста, способствующей развитию международной торговли, притоку инноваций и инвестиций, необходимо обеспечить полноценную защиту участников электронной торговли, механизмы разрешения споров и создание благоприятных условий выхода предприятий на мировые рынки.

Для упрощения ведения бизнеса сектором малого и среднего предпринимательства (МСП) страны БРИКС договорились об обмене передовым опытом и практикой в области поддержки МСП на национальном уровне.

Большую роль в повышении сопротивляемости санкционному давлению, в частности для России, играет промышленное сотрудничество на основе партнерства БРИКС по вопросам Новой промышленной революции (ПартНИР). Значительное содействие участникам внешнеторговых операций со стороны этого института БРИКС было оказано организацией следующих мероприятий: Форум ПартНИР, Конкурс промышленных инноваций БРИКС, Выставка БРИКС по Новой промышленной революции, организация сферы реализации стартапов.

Страны БРИКС обсудили вопросы дальнейшего сотрудничества в таможенной сфере в форме соглашения о взаимной административной помощи и подписания Совместного плана действий по уполномоченным

экономическим операторам, что позволит включить новые механизмы содействия участникам внешнеторговых операций.

Таким образом, реализация указанных инициатив позволит странам БРИКС обеспечить устойчивые, безопасные, надежные и эффективные торговые, финансовые, инвестиционные связи для противодействия протекционистским мерам и санкционному давлению.

Характер современного развития внешнеторговой деятельности определяет основные направления государственной поддержки: обоснование экспортно-импортной стратегии, освоение новых рынков, повышение конкурентоспособности российской готовой продукции, увеличение доли несырьевого неэнергетического экспорта, создание логистической инфраструктуры, обеспечение международных расчетных операций.

На национальном уровне значимую роль в решении вопросов поддержки национальных экспортеров и реализации мер по повышению сопротивляемости санкционному давлению играет Правительство России. Следует согласиться с выводами ряда исследователей [10, 22] о необходимости и эффективности государственной поддержки адаптации российского бизнеса к санкционному давлению, поиску новых возможностей для его развития и повышению конкурентоспособности российских несырьевых неэнергетических товаров на мировых товарных рынках.

Практическая реализация указанных мер по своевременному информированию участников бизнеса о мерах по его поддержке, особенно российских компаний, представляющих высокотехнологичный сектор российской экономики, созданию новых площадок для коллаборации всех участников внешнеторговой сделки, находит отражение в активной позиции Правительства России.

Так, в рамках Международного экспортного форума «Сделано в России» (2024 г.) на пленарном заседании Председателем Правительства РФ М.В.Мишустин был представлена программа продвижения российской продукции «Карта российского экспорта. Маршрут построен». Председатель Правительства

обозначил основные направления деятельности правительства, направленные на трансформацию экспорта и расширение сотрудничества с партнерами из дружественных стран.

Предпринимаемые Правительством России меры обеспечили расширение контактов отечественных предпринимателей с партнерами из дружественных стран (поставки в дружественные страны за 4 года достигли 86% от общего объема российского экспорта и выросли на 30%); восстановление системы страхования внешнеторговых операций; предоставление самых разных видов кредитования; стимулирование торговли несырьевой неэнергетической продукцией (за 7 месяцев 2024 г. поставки несырьевых неэнергетических товаров в дружественные страны выросли почти на 11%) [13].

Значимыми для поддержки национального экспорта проектами, реализуемыми под эгидой Правительства России, являются «Международная кооперация и экспорт», «Эффективная транспортная система» и формирование зонтичного бренда для всей российской продукции. Для участия в формировании зонтичного бренда отечественных товаров уже сертифицировано около 8,3 тыс. товарных позиций [13].

Агентом Правительства РФ по мерам государственной поддержки несырьевого экспорта является Российский экспортный центр (РЭЦ), в группу которого интегрированы АО «ЭКСПАР», обеспечивающее страхование экспортных и импортных кредитов и инвестиций; АО РОСЭКСИМБАНК, предоставляющее кредиты, факторинг и гарантии на поддержку ВЭД, и АНО «Школа экспорта», реализующая образовательные и акселерационные программы обучения участников ВЭД.

Содействие внешнеторговым операциям РЭЦ обеспечивает, предоставляя широкий спектр услуг: продвижение товаров на внешние рынки, реализация мер государственной поддержки, сопровождение поставок, обучение участников ВЭД, аналитические исследования, сертификация и лицензирование, предоставление финансовых продуктов и др.

Важнейшей предпосылкой эффективной реализации внешнеторговой операции является ее

Таблица 3

## Меры государственной поддержки [12]

Государственная поддержка	Содержание поддержки
Транспортировка промышленных товаров	Покрытие до 80% фактически понесенных затрат организаций при транспортировке своей продукции до конечного покупателя
Компенсация по экспортным кредитам коммерческих банков	В соответствии с Федеральным законом от 05.12.2022 № 466-ФЗ «О федеральном бюджете на 2023 год и на плановый период 2024 и 2025 годов» АО «Российский экспортный центр» выделены бюджетные ассигнования на цели компенсирования процентных ставок по экспортным кредитам, предоставляемым коммерческими банками
Транспортировка товаров АПК	Покрытие от 25% до 100% фактических понесенных затрат при ее транспортировке до конечного покупателя
Сертификация продукции АПК	Программа поддержки направлена на снижение затрат организаций на сертификацию продукции агропромышленного комплекса на внешних рынках
Экспорт техники с гарантией обратного выкупа	Покрытие предоставленной скидки в размере не более 15 % при реализации своей продукции иностранным дилерам
Возмещение части затрат за участие в зарубежных выставках и ярмарках	Покрытие части фактически понесенных затрат организаций на участие в зарубежных международных выставках и мероприятиях, на которых нет коллективной экспозиции отечественных товаров
Краткосрочная дебиторская задолженность	Защита экспортеров российских товаров (работ, услуг, результатов интеллектуальной деятельности) от риска неплатежа со стороны иностранных покупателей
Отсрочка платежа для МСП	Для компаний и индивидуальных предпринимателей сегмента МСП, экспортирующих российские товары (услуги, работы) на условиях отсрочки платежа до 90 календарных дней в небольших объемах

информационное обеспечение: поиск партнера на внешнем рынке и оценка его деловой репутации; формирование информационной базы о мировом товарном рынке и экспортных ценах; характеристика условий работы на мировом товарном рынке, поддержка конкретной внешнеторговой сделки, прохождение таможенных процедур при совершении конкретной товарной сделки и др. Поэтому РЭЦ, являясь оператором информационной системы «Одно окно» в сфере внешнеторговой деятельности, обеспечивает синергический эффект от взаимодействия всех институтов развития и максимально эффективную поддержку в реализации экспортной сделки.

На сайте РЭЦ в разделе «Энциклопедия экспортера» содержится важная для участников внешнеторговых операций информация об общих вопросах организации экспорта,

классификации экспортных товаров, организации экспортных маршрутов, наличии торговых барьеров, проекте экспортного контракта и др., повышая уровень информированности экспортера, она упрощает бизнес-операции.

В целом, специфика деятельности РЭЦ заключается в конкретизации условий каждой отдельной экспортной сделки и обеспечивает адресный характер содействия с применением мер государственной поддержки (табл. 3).

Объем поддержки экспорта РЭЦ составил в 2018 г. 18,8 млрд дол. США, в 2019 — 19,5 млрд дол. США, в 2020 г. (на фоне снижения объемов международной торговли) — 19,3 млрд дол. США. Объем предоставленного в 2020 г. финансирования составил 465,5 млрд р. при целевом показателе 394,9 млрд р. [16].



В отличие от Российского экспортного центра, оказывающего содействие только экспортерам, Торгово-промышленная палата РФ (ТПП РФ) предоставляет услуги по оказанию помощи и экспортерам, и импортерам. Представителям малого, среднего и крупного бизнеса на федеральном и региональном уровнях помогают 162 территориальные торгово-промышленные палаты, более 350 предприятий и фирм, созданных при участии ТПП РФ, а также «Центр международной торговли», «Союзпатент», «Союзэкспертиза», «Экспоцентр».

ТПП РФ обеспечивает содействие участникам ВТД по таким направлениям, как оказание информационно-консультационных услуг; организация бизнес-тренингов, вебинаров и семинаров; проведение экспертизы и сертификации; анализ рынков и продвижение компаний, товаров и услуг на региональные и международные рынки и др.

В современных условиях ТПП России активизировала свою деятельность по решению актуальных проблем во внешнеторговой, в том числе таможенной, сфере. На организуемых под эгидой Совета ТПП РФ по таможенной политике конференциях и встречах обсуждаются вопросы практической реализации предлагаемых изменений в Договоре о Таможенном кодексе ЕАЭС, направленных на дальнейшую унификацию и цифровизацию порядка совершения таможенных операций, что обеспечит сокращение временных затрат на таможенное оформление. Совет ТПП РФ по таможенной политике принимает активное участие и оказывает юридические услуги в поиске решения проблем, связанных с выявленной неэффективностью использования Таможенного реестра объектов интеллектуальной собственности в рамках параллельного импорта и невозможностью предоставления сертификата, подтверждающего происхождение товаров из «дружественной» страны.

Таким образом, можно сформулировать следующие выводы. Содействующие внешнеторговым операциям организации адаптируют свою деятельность к изменяющимся мирохозяйственным условиям, характеризующимся сегодня крайним проявлением санкционно-протекционистской политики.

Функции организаций, содействующих внешнеторговым операциям (содействие, наблюдение, мониторинг, регулирование, поддержка) конкретизируются и приобретают адресный характер по мере приближения к субъектам внешнеторговой деятельности — от глобального к локальному уровню и от уровня макроэкономики к уровню микроэкономики.

Предприятия – участники ВТД получают поддержку в форме консультаций по выбору экспортно-импортной стратегии и информирования о методах работы на внешних рынках, поддержку в поиске иностранного партнера, планировании, подготовке и исполнении внешнеторговых сделок; гарантировании и определении финансово-экономических условий; таможенного и транспортного обеспечения; страхования поставки и расчетно-платежных операций.

Но все меры по поддержке участников ВТД представлены на разных информационных площадках. Эффективность применения потенциала всех содействующих организаций, обладающих разным статусом и функциональной спецификой; глобального, международного и странового уровней; государственных и негосударственных; обладающих рычагами воздействия и имеющих рекомендательные полномочия в условиях санкционного давления значительно повысилась бы при объединении информационных ресурсов содействующих организаций на единой цифровой платформе.

Эмерджентность такой цифровой платформы обеспечит синергический эффект, не только повышая уровень сопротивляемости санкционному давлению, но и сокращая временные затраты участников ВТД на поиск необходимой для совершения внешнеторговой операции сделки информации.

Представляется, что перспективным направлением исследования в контексте заданной темы может стать проблема повышения роли и эффективности деятельности организаций, содействующих внешнеторговым операциям, обусловленная цифровизацией и применением сквозных технологий для обеспечения взаимодействия всех субъектов внешнеторговой деятельности в рамках одной экосистемы.

**Библиографический список**

1. *Аржаев Ф.И.* Зоны свободной торговли как инструмент содействия российскому экспорту: оценка эффектов // Российский внешнеэкономический вестник. 2024. № 7. С. 94–102.
2. *Афонцев С.А.* Политические парадоксы экономических санкций // Журнал Новой экономической ассоциации. 2022. № 3 (55). С. 193–198.
3. Банк России. Официальный сайт. URL: [https://www.cbr.ru/about\\_br/ip/](https://www.cbr.ru/about_br/ip/)
4. *Бизнюк Я.И.* Опыт государственной поддержки экспорта в странах БРИКС (на примере Китая и Ирана) // Российский внешнеэкономический вестник. 2024. № 6. С. 117–132.
5. *Веселов Д.С.* Трансформация внешнеторговых связей РФ в условиях экономических санкций // Экономика: теория и практика. 2023. № 4. С. 64–69.
6. Внешняя торговля России. URL: <https://customs.gov.ru/statistic>.
7. Все санкции против России за 2 года. КонтурФокус от 19 апреля 2024 г. URL: [https://focus.kontur.ru/site/news/50868-vse\\_sankcii\\_protiv\\_rossii\\_za\\_2\\_goda](https://focus.kontur.ru/site/news/50868-vse_sankcii_protiv_rossii_za_2_goda)
8. Глобальная база данных по санкциям (GSDB). URL: <https://www.globalsanctionsdatabase.com/>
9. Казанская декларация, 23 октября 2024 г. URL: <http://static.kremlin.ru/media/events/files/ru/MUCfWDg0QRs3xfMUiCAmF3LEh02OL3Hk.pdf>
10. *Кочергина Т.Е.* Государственные меры стабилизации российской экономики в условиях санкций // Особенности государственного регулирования внешнеэкономической деятельности в современных условиях: материалы IX Междунар. науч.-практ. конф. (Ростов-н/Д, 14–18 ноября 2022 г.). Ростов-на-Дону, 2022. С. 349–356.
11. *Кочергина Т.Е.* БРИКС+ как новый формат международных интеграционных отношений // Проблемы современной экономики. 2023. № 4 (88). С. 71–75.
12. Меры государственной поддержки. Российский экспортный центр. URL: <https://www.exportcenter.ru/services/spetsialnye-programmy-podderzhke-eksporta/>
13. Правительство готовит программу продвижения российской продукции в мир. Сайт Правительства России // URL: <https://ac.gov.ru/news/page/pravitelstvo-gotovit-programmu-prodvizhenia-rossijskoj-produkcii-v-mir-27919>
14. Путеводитель по санкциям и ограничениям против Российской Федерации (после 22 февраля 2022 г.). URL: <https://base.garant.ru/57750632/>
15. *Ратникова Т.А., Беликова Н.А.* Антироссийские санкции в международной торговле // Российский внешнеэкономический вестник. 2024. № 7. С. 68–81.
16. Российский экспортный центр. URL: <https://www.exportcenter.ru/company/>
17. *Солдатенкова О.И.* Оценка эффективности санкционного воздействия на Российскую Федерацию: методический аспект // Российский внешнеэкономический вестник. 2023. № 10. С. 39–50.
18. *Стрельникова М.* Подсчитано, сколько санкций ввели против России с 2022 года // Газета. Ru. от 22 февр. 2024. URL: <https://www.gazeta.ru/business/news/2024/02/22/22394425.shtml>
19. *Телегина Е.А., Халова Г.О.* Санкции и торговые войны как индикаторы трансформации мирового хозяйства. Возможности для России // Мировая экономика и международные отношения. 2019. Т. 63. № 2. С. 13–20.
20. Торговля в России. Официальное издание. Федеральная служба государственной статистики. URL: [https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Torgov\\_2023.pdf](https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Torgov_2023.pdf)
21. *Угрюмова А.А., Полянев А.О., Родионова И.А.* Сравнительный анализ противодействия санкционному давлению в мировой экономике // Международная торговля и торговая политика. 2023. Т. 9. № 3. С. 5–18. URL: <https://mttp.rea.ru/jour/article/view/623/429>
22. *Шевченко И.В., Поддубная М.Н.* Влияние санкций на развитие международного бизнеса в России // Экономика: теория и практика. 2023. № 2 (70). С. 3–9.