УДК 339.97;330.88

ВЛИЯНИЕ ГЛОБАЛЬНЫХ ФАКТОРОВ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ НА ТРАНСФОРМАЦИЮ СОВРЕМЕННЫХ ТЕОРИЙ И ПРАКТИКИ УПРАВЛЕНИЯ В УСЛОВИЯХ ФОРМИРОВАНИЯ МНОГОПОЛЯРНОГО МИРА

О.В. НИКУЛИНА, доктор экономических наук, профессор кафедры мировой экономики и менеджмента, Кубанский государственный университет
e-mail: olgafinans@mail.ru

Аннотация

Глобальные экономические и политические потрясения неизбежно приводят к трансформации системы экономических отношений и смене парадигмы управления на всех уровнях, видоизменяя практику принятия управленческих решений на уровне стран, регионов и предприятий. Проанализировано влияние глобальных факторов внешней среды по пяти направлениям и выявлены основные трансформации современных теорий и практики управления. Отмечена актуализация синтеза теории стратегического управления и теории управления изменениями.

Ключевые слова: *управление, трансформация, влияние глобальных факторов, экономические отношения, адаптация*.
DOI: 10.31429/2224042X_2023_72_20

Происходящие глобальные изменения в экономической и политической сфере оказывают существенное влияние на трансформацию современных теорий и практик управления, затрагивая без исключения все сферы управленческой деятельности на макро-, мезо- и микроуровнях. В условиях турбулентности международной экономики управленческие решения вырабатываются с учетом влияния глобальных факторов внешней среды, включая изменения климата, смену политических режимов, конфликт экономических интересов, периодически повторяющиеся кризисы, цифровизацию бизнес-процессов, глобальный передел рынков сбыта транснациональными корпорациями и борьбу за новые ресурсы [1]. Современный глобальный кризис в мировой экономике формирует новую модель многополярного мира и заставляет экономические субъекты осуществлять поиск новых методов и инструментов управления с целью адаптации к новым условиям с пересмотром всех стратегических планов и с необходимостью внесения изменений и корректировок в проекты [5]. В связи с этим происходит трансформация современных теорий управления, практическая реализация которых осуществляется под воздействием глобальных факторов, оказывающих влияние на стратегию и тактику поведения экономических субъектов, что определяет актуальность и значимость настоящего исследования.

Непредсказуемость глобальных изменений мировой экономики неизбежно влечет за собой сбой в создании и реализации намеченных планов и программ, заставляя экономические субъекты вырабатывать гибкую стратегию для адаптации к новым условиям функционирования, а подчас и выживания [3]. Одновременно с этим появляются новые приоритеты в развитии отдельных стран и регионов мира, складываются новые союзы и сообщества, обеспечивающие реализацию экономических интересов в условиях формирования многополярного мира. На рисунке представлены основные глобальные факторы внешней среды, доминирующие сегодня в мировой экономике и оказывающие существенное влияние на поведение стран, регионов и предприятий, что в итоге приводит к трансформации современных теорий и практики управления. Следует отметить, что процесс трансформации осуществляется на перманентной основе, при этом актуализируются



Визуализация процесса трансформации современных теорий и практики управления под влиянием глобальных факторов внешней среды

отдельные концепции, отрабатываются новые стратегии управления, апробация новых методов и инструментов осуществляется, как правило, с применением технологий антикризисного менеджмента.

Рассмотрим основные направления влияния глобальных факторов и практические примеры проявления результатов этого влияния в управленческой деятельности участников мировой экономики.

1. Противоречия, разногласия и конфликт экономических интересов участников мировой экономики приводят к глобальной нестабильности и кризисным явлениям. Конфликт интересов неизбежно приводит к кризисам и дестабилизирует всю глобальную систему управления, что порой сопровождается войнами, разрушениями, сменой лидера на мировой арене, переделом сфер влияния, структурной перестройкой экономики. Неизбежность перехода к многополярному миру свидетельствует о нарастающих противоречиях во всех сферах мировой экономики и диктует новые правила для менеджмента по выстраиванию новых коммуникаций и формированию партнерских отношений во внешнеэкономической деятельности. Например, в условиях санкций российские компании активно развивают сотрудничество с азиатскими партнерами и переориентируют свои товарные потоки из Европы в Азию, что приводит к созданию новых финансовых схем, разработке новых проектов, возникновению новых логистических цепочек, новых

рынков сбыта и новых форм сотрудничества [2]. Влияние данного фактора вызывает не только формирование многополярного мира, но прежде всего приводит к фрагментарности мировой экономики, к раздробленности интеграционных группировок, к формированию полярных экономических интересов всех участников и, как следствие, к нарастанию противоречий и конфликтных ситуаций [4]. Конфликт экономических интересов основных стран — участниц мировой экономики заставляет экономические субъекты (предприятия) находить новые методы антикризисного управления, включая методы адаптации к возникшим условиям, методы сопротивления изменениям и поиска новых ниш для развития бизнеса.

2. Формирование многополярного мира на основе интеграции и объединения стран в союзы и альянсы с созданием новых центров принятия решений. Влияние данного фактора приводит к перераспределению сфер влияния, смене лидера на мировой арене, усилению интеграционных процессов и созданию новых группировок стран с целью формирования многополярного мира. Сегодня в мировой экономике набирают силу такие группировки стран, как ЕАЭС, БРИКС, ШОС, которые объединяют все больше стран и развивают сотрудничество в различных направлениях: научно-техническом, торгово-экономическом, в сфере обеспечения безопасности [5]. Под влиянием данного фактора актуализируются теория стратегического управления и концепция лидерства, что на практике предполагает формирование ключевых компетенций стран-участниц, укрепление их интеграционных связей, появление коалиций и союзов с целью реализации стратегических целей и задач развития мировой экономики в формате многополярного мира.

3. Развитие новых технологий и цифровизация мировой экономики. Цифровизация охватила все сферы экономической деятельности и позволила развитым странам доминировать на мировой арене за счет активного внедрения новых технологий, создав вместе с тем угрозы и проблемы безопасности остальным участникам, что, в свою очередь, требует особенно бережного и аккуратного отношения к разработке и внедрению цифровых технологий во все бизнес-процессы. На практике неэффективный государственный контроль в сфере цифровизации военно-промышленного комплекса и оборота оружия может привести к несанкционированному попаданию высокоточного современного оружия в руки террористов, что не только создаст угрозу, но и приведет к необратимым последствиям его применения. Неконтролируемый процесс внедрения цифровых технологий способен создать серьезные проблемы социальной напряженности в обществе из-за введения тотального цифрового контроля за деятельностью экономических субъектов, вмешательства в частную жизнь граждан, утечки большого объема личных данных, создания массы ограничений и проблем на основе использования технологий искусственного интеллекта, роботизации, формирования системы блокчейн и др. Все эти негативные последствия внедрения цифровых технологий могут вызвать социальные протесты и привести к дисбалансу развития экономики, несмотря на положительные эффекты от цифровизации в виде расширения рынков информации, повышения эффективности производства и роста конкурентоспособности предприятий. Влияние новых технологий и цифровизация мировой экономики способствуют развитию теории управления изменениями, актуализируя при этом также теорию антикризисного менеджмента в более гибком и адаптивном формате с применением новых инструментов управления рисками и обеспечения кибербезопасности. Управление рисками, причем на всех уровнях, предусматривает на практике разработку стратегии поведения экономических субъектов в условиях смены технологических укладов. В данном аспекте в стратегии важно разработать мероприятия по минимизации риска с учетом санкционной политики и поиска альтернативных источников получения инноваций, возможности

замещения высокотехнологичной техники, комплектующих аналогичными вариантами, а также мероприятия по обеспечению экономической и информационной безопасности в части использования цифровых технологий. В условиях приоритетного развития технологий актуализируются такие теории управления, как управление выдающимися результатами, управление изменениями, управление ценностями. На практике внедрение цифровых технологий требует смены парадигмы в целеполагании и определении конечных результатов, применение методов управления по *KPI* заменяется на использование других показателей *OKR* (*Objectives and Key Results* — «цели и ключевые результаты»).

4. Глобальные изменения климата и переход к зеленой экономике с целью предотвращения энергетического кризиса. Несмотря на повышенный интерес к альтернативной энергетике и попытки быстрого перехода к возобновляемым источникам энергии, мировая экономика продолжает нуждаться в наращивании традиционных энергетических ресурсов, которые, по прогнозам экспертов, еще долгое время будут обеспечивать основу экономического развития. Чрезмерное наращивание и потребление энергетических ресурсов способно оказать негативное влияние на окружающую среду и привести к необратимым последствиям изменения климата, создать экологическую катастрофу и спровоцировать продовольственный кризис и голод. В условиях жесткой конкуренции нарастает борьба за ресурсы, повышается риск усиления глобального изменения климата и злоупотребления повесткой зеленой экономики в интересах отдельных стран. Такой дисбаланс в экономических интересах приводит к перераспределению сил на мировой арене за счет господства идеологии центров принятия решений, обладающих основными ресурсами и диктующих современную политику в мире, что, в свою очередь, сказывается на трансформации теории и практики управления экономических субъектов. Например, Соединенные Штаты Америки обеспечивают свою энергетическую независимость, так как обладают инновационными технологиями по добыче и переработке сланцевой нефти и газа, что позволяет им эффективно развивать энергоемкую промышленность, а это, в свою очередь, дает возможность создавать 2,4—3 млн дополнительных рабочих мест и обусловливает прирост ВВП на 1,7—2,2 %, формируя тем самым позиции страны-лидера на мировой арене в долгосрочной перспективе [1]. Доминирование в сфере высоких технологий позволяет США снижать затраты и наращивать объемы экспорта энергоносителей, а следовательно, контролировать цены на мировом рынке и диктовать свои условия, одновременно манипулируя идеями зеленой экономики под видом защиты окружающей среды. Геополитические вызовы, сформированные США сегодня в странах Ближнего Востока, способны внести серьезные коррективы в развитие мировой энергетической, а так же финансовой системы, что неизбежно повлечет трансформацию всей системы экономических отношений в случае дальнейшего обострения палестино-израильского конфликта. На практике все участники мировой экономики будут вынуждены пересмотреть свои стратегии управления в соответствии со сложившейся обстановкой и перейти к ситуационному подходу в управлении проектами.

5. Трансформация мировой валютно-финансовой системы. Конфликт экономических интересов участников мировой экономики создает предпосылки для формирования многополярного мира в условиях глобальной турбулентности мировой экономики, что на практике выражается в нестабильности резервных валют и обесценивании валют отдельных стран, углублении кредитной дискриминации, появлении новых криптовалют и криптобирж, внедрении цифровых валют, секьюритизации ценных бумаг, схлопывании финансовых пузырей, наращивании кризиса задолженности. Все это заставляет участников мировой валютной системы осуществлять поиск новых ме-

тодов и инструментов управления с целью обеспечения своей финансовой независимости. Глобальные экономические и политические изменения трансформируют всю систему международных экономических отношений и приводят к созданию альтернативной модели управления мировой валютно-финансовой системой, адаптированной к глобальным изменениям и позволяющей сохранить суверенитет и обеспечить экономическую безопасность. В связи с трансформацией мировой валютно-финансовой системы и поиском новых методов и инструментов управления страны активно разрабатывают стратегии перехода к цифровым валютам и рассматривают альтернативные варианты использования криптовалют в своих трансграничных расчетах. В российской экономике в условиях действия санкционного режима и возникших в связи с этим проблем с использованием платежных систем для осуществления расчетов с зарубежными торговыми партнерами назрела необходимость формирования эффективного механизма применения криптовалют в трансграничных расчетах, что требует выработки согласованного решения между ЦБ РФ, Министерством финансов РФ и Росфинмониторингом. Следует отметить, что использование как цифровых валют, так и криптовалют способно в корне изменить систему финансово-экономических отношений и в масштабах отдельно взятой страны, и в мировых масштабах, а это, в свою очередь, приведет к трансформации современных теорий и практики управления. Трансформация мировой валютно-финансовой системы заставит всех участников мировой экономики как на макроуровне (на уровне государства), так и на микроуровне (уровне отдельных банков и предприятий — участников транзакций), разработать новую систему нормативно-правового регулирования криптовалют и цифровых валют, а также сформировать унифицированные правила для их обращения и использования в платежно-расчетных системах.

Перечисленные пять глобальных факторов внешней среды играют ключевую роль в трансформации современных теорий и практики управления в долгосрочной перспективе, актуализируя использование различных концепций и отдельных элементов управления на разных этапах развития мировой экономики. Непредсказуемость процесса трансформации системы международных экономических отношений заставляет участников мировой экономики сфокусировать свое внимание на теории управления изменениями и теории стратегического управления. При этом практическое использование двух теорий позволит экономическим субъектам стран адаптировать свою деятельность к новой реальности в соответствии с геополитическими и геоэкономическими изменениями. При стратегическом управлении и управлении изменениями используется инструментарий, позволяющий экономическим субъектам реализовать перспективные планы стратегического развития в условиях неопределенности на основе своевременного и эффективного изменения своей деятельности с учетом влияния глобальных факторов внешней среды.

Таким образом, происходящие глобальные изменения в мировой экономике оказывают влияние на формирование стратегии поведения всех участников, заставляя их пересматривать, корректировать и изменять свои планы, проекты, решения и договоренности. Практическое применение теории стратегического управления и теории управления изменениями позволит участникам мировой экономики легче пройти процесс адаптации к новым реалиям и современным требованиям рынка.

Библиографический список

1. Глобальные тенденции — 2025: меняющийся мир (Доклад Национального разведывательного совета США). URL: http://www.classs.ru/library/node/3547.

2. *Качанова Е.А.*, *Чевтаева Н.Г.*, *Ударцев Н.С.* Глобальные вызовы для социально-экономического развития России: анализ и оценка // Проблемы теории и практики управления. 2021. № 3. С. 183—198.

3. *Мануков С.* Всемирный банк: глобальной экономике грозит рецессия в этом году // Эксперт. 2023. 11 янв. URL: https://expert.ru/2023/01/11/vsemirniy-bank-prognoz/.

4. Россия и мир: 2023. Экономика и внешняя политика. Ежегодный прогноз / отв. ред. Г.И. Мачавариани, И.Я. Кобринская. М., 2022.

5. *Терехов В.* Пять факторов, которые будут влиять на мировую экономику // Интерфакс. 2021. 1 дек. URL: https://www.interfax.ru/russia/806052.