

## ИССЛЕДОВАНИЕ МОДЕЛИ «АЗИАТСКИХ ТИГРОВ» И ЕЕ ПОТЕНЦИАЛЬНОЕ ПРИМЕНЕНИЕ В РФ

*М.В. ПЛЕШАКОВА, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономики и менеджмента, Московский городской педагогический университет  
e-mail: PleshakovaMV@mgpu.ru*

*А.С. АФАНАСЬЕВА, магистрант кафедры экономики и менеджмента, Московский городской педагогический университет  
e-mail: AfanasevaAS205@mgpu.ru*

*Р.А. СИДОРОВ, магистрант кафедры экономики и менеджмента, Московский городской педагогический университет  
e-mail: SidorovRA731@mgpu.ru*

### Аннотация

В работе проведен анализ показателей экономического развития «азиатских тигров», рассмотрены институты и факторы успешной модернизации национальных экономик различных государств. Данное исследование приобретает актуальность в связи с необходимостью трансформации российской экономической модели для ее перевода на инновационный путь развития и осмыслиения зарубежного опыта в новой геоэкономической реальности.

**Ключевые слова:** инновации, модель развития экономики, «азиатские тигры», инвестиции, экономический рост.

**DOI:** 10.31429/2224042X\_2022\_68\_9

Переход к новой социально ориентированной модели экономики, опережающее научно-техническое развитие, создание импортозамещающих производств, формирование институтов нового индустриального общества второго поколения — такие задачи стоят перед Россией в новой геоэкономической реальности. Озвученные задачи требуют выработки продуманной долгосрочной стратегии, основанной на переосмысливания опыта ведущих зарубежных стран и собственного потенциала, которым владеет Россия. И в этой связи интересен опыт стран Азиатско-Тихоокеанского региона, которые сумели в короткие сроки достичь невероятного экономического успеха и встать на один уровень с ведущими мировыми державами.

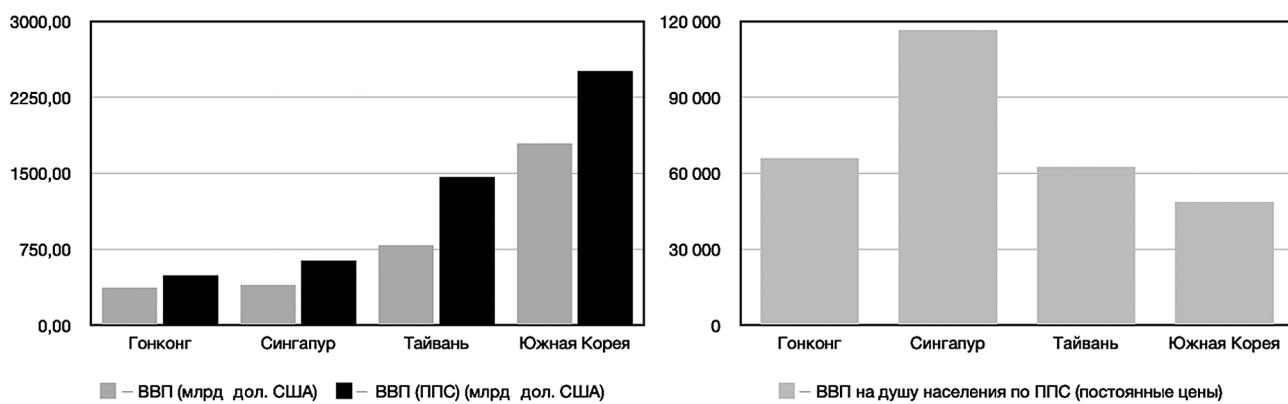
В конце XX начале XXI в. в результате существенных преобразований в политиче-

ской, экономической и социальной сферах общества сформировалась новая модель развития, которая привлекла внимание многих отечественных и зарубежных исследователей. Прежде всего данные процессы развития проявились в странах Юго-Восточной Азии, получивших название «азиатские тигры».

В настоящее время государства Восточной Азии приобретают все больший политический вес и экономическое влияние на мировой арене. Успех данных стран во многом обусловлен оптимальным сочетанием рыночного хозяйства и механизмов государственного регулирования экономики (сдерживание инфляции, обеспечение стабильности в макроэкономической сфере). Пример «азиатских тигров» показал, что государство может играть роль эффективного регулятора и партнера в рыночной экономике, что способствует динамизму деловой активности и экономическому росту экономики в целом. К «азиатским тиграм» относятся следующие страны:

- Южная Корея;
- Сингапур;
- Тайвань;
- Гонконг.

Данные государства представляют собой группу новых индустриальных стран (НИС) первой волны, которым удалось в кратчайшие сроки совершив прорыв, пройдя путь от развивающихся стран с низкими доходами на душу населения до высокоразвитых стран с научноемкой экономикой.



Показатели ВВП «азиатских тигров» (2021 г.). Источник: данные МВФ [1]

Таблица 1

Показатели ВВП «азиатских тигров», 2021 г.

Страна	ВВП (млрд дол. США)	ВВП (ППС) (млрд дол. США)	ВВП на душу населения по ППС (постоянные цены)
Гонконг	368,14	489,06	66 062,00
Сингапур	396,99	635,27	116 487,00
Тайвань	789,51	1 461,58	62 527,00
Южная Корея	1 798,54	2 510,53	48 575,00

Источник: данные МВФ [1].

Данные по уровню ВВП «азиатских тигров» представлены в табл. 1 и на рис. 1.

Эффективное государственное внешнеэкономическое регулирование позволяло «азиатским тиграм» на протяжении длительного периода сохранять положительное сальдо платежного баланса.

Согласно представленным данным, по суммарному объему валового внутреннего продукта (ВВП) и ВВП по паритету покупательной способности (ППС) лидирующие места занимают Южная Корея и Тайвань, а по ВВП на душу населения и по паритету покупательной способности существенно опережает другие азиатские страны Сингапур. Анализируя рейтинг развитых стран мира по показателю ВВП на душу населения, стоит отметить, что «азиатские тигры» занимают верхние строчки рейтинга. Для сравнения — Россия занимает 60-е место по итогам 2021 г. (табл. 2).

Стремительное развитие экономики «азиатских тигров» связано также с особенностью структуры экономики этих государств, в которой преобладает сфера услуг и промышленное производство (табл. 3).

Таблица 2

Рейтинг стран по уровню ВВП на душу населения по ППС (2021 г., дол. США)

Место в рейтинге	Страна	ВВП на душу населения по ППС
1	Люксембург	131 875
2	Сингапур	116 487
...	...	...
9	США	69 231
10	Гонконг	66 062
14	Тайвань	62 527
...	...	...
30	Южная Корея	48 578
35	Япония	44 739
...	...	...
60	Россия	30 850
76	Китай	19 260

Источник: данные МВФ [1].

Так, в среднем на сферу услуг приходится 72 % в структуре экономики, 26,8 % занимает промышленность и всего 1,2 % — сельское хозяйство, что еще раз подтверждает постиндустриальный тип развития данных государств.

Таблица 3

## Структура экономик «азиатских тигров», %

Страны	Сельское хозяйство	Промышленность	Сфера услуг
Гонконг	0,1	7,6	92,3
Сингапур	0,0	24,8	75,2
Тайвань	1,8	35,4	62,8
Южная Корея	3,0	39,4	57,6
Среднее значение	1,2	26,8	72,0

Источник: [4].

Модели развития экономики в данных государствах ориентированы на совершенствование научноемкого производства, в частности, химической промышленности, фармацевтической промышленности, ИТ. Для «азиатских тигров» характерен очень высокий уровень цифровизации граждан и экономики. К примеру, в Сингапуре принят закон об обязательной компьютерной грамотности граждан. Это обеспечивает высокий уровень квалификации рабочей силы и наличие множества высококвалифицированных специалистов.

Подробнее рассмотрим опыт развития азиатских государств (факторы, методы достижения целей, инструменты) на предмет возможности использования существующих подходов в экономической практике России.

В качестве примера стремительного развития страны можно привести модель модернизации экономики Тайваня. В начале XX в. Тайвань был аграрным государством,

не обладающим значительными запасами минеральных и прочих природных ресурсов. В середине XX в., благодаря проведению грамотных политических и экономических реформ существенно вырос объем промышленного производства Тайваня. В настоящее время государство занимает передовые позиции в области инноваций и промышленной индустрии. Правительство Тайваня выбрало стратегию развития на основе таких компонентов, как:

- развитие малого и среднего бизнеса;
- развитие крупных транснациональных корпораций;
- развитие наукоемких отраслей производства;
- государственная поддержка экономики.

В результате с 2010 по 2021 г. ВВП на душу населения Тайваня по паритету покупательной способности вырос с 38 583 дол. США до 62 527 дол. США, т. е. прирост составил 62 %. Данные по динамике ВВП по ППС Тайваня с 2010 по 2021 г. представлены в табл. 4.

По данным таблицы можно заметить, что на протяжении последних 10 лет наблюдался постепенный прирост ВВП Тайваня, особенно сильный рост произошел в 2011 г. за счет правительственные мер по увеличению объемов экспорта, поддержки предприятий малого и среднего бизнеса; в 2014 г. — за счет роста потребления внутри страны и развития сферы услуг и в 2021 г. — на фоне преодоления негативных последствий пандемии и оживления экономики.

Таблица 4

## Динамика ВВП по ППС на душу населения Тайваня за 2010—2021 гг., дол. США

Год	2010	2011	2012	2013	2014	2015
ВВП по ППС на душу населения, дол./чел.	38 583	40 777	42 252	43 832	46 337	47 093
Прирост, %	+11,72	+5,69	+3,62	+3,74	+5,72	+1,63
Год	2016	2017	2018	2019	2020	2021
ВВП по ППС на душу населения, дол./чел.	48 182	50 452	51 005	53 424	56 038	62 527
Прирост, %	+2,31	+4,71	+1,10	+4,74	+4,89	+11,58

Источник: данные МВФ [1].

Интересен опыт Тайваня в плане поддержки предприятий малого бизнеса, который, возможно, будет полезен и для российских государственных управленцев. Так, власти Тайваня выкупали малые частные предприятия, находящиеся на стадии кризиса, назначали в них команду опытных управленцев и выводили тем самым из кризисного состояния до стадии рентабельности. Затем восстановленные (эффективные) предприятия вновь продавались частным предпринимателям для дальнейшего функционирования на рынке.

Путь развития других «азиатских тигров» имеет некоторые схожие черты: стимулирование развития выгодных внешнеэкономических связей, экспансия ТНК, поддержка бизнеса, развитие наукоемкого производства. В результате в малых азиатских государствах экономика получила экспортную направленность, что обеспечило положительное внешнеторговое сальдо и приток иностранных инвестиций, а азиатские товары постепенно стали проникать на новые рынки, которые ранее им были недоступны.

В моделях развития «азиатских тигров» значительная роль в управлении экономикой принадлежит правительству. На начальном этапе реализации стратегии государство стимулировало развитие мощного предпринимательского сектора. Базовые сферы экономики развивались при поддержке государства, для координации их деятельности применялась система государственного планирования. Например, Южная Корея в настоящее время занимает на мировой арене позицию одного из наиболее технологически развитых ин-

дуstriальных государств. Достижение таких успехов обусловлено главным образом применяемой системой пятилетних государственных планов (табл. 5).

Страна совершила переход от многоукладного устройства экономики к цифровому обществу с высокой ролью государства в регулировании рыночных процессов и обеспечении стабильности в социальной сфере.

В дальнейшем модель развития экономики Южной Кореи строилась на принципе стимулирования научных исследований и опытно-конструкторских разработок. На государственном уровне была построена мощная научно-техническая база, состоящая из огромного числа институтов, осуществляющих свою деятельность в научно-исследовательской сфере (НИИ). К числу новейших из них можно отнести НИИ в форме инновационных хабов, которые нацелены на поиск новых технологических идей в сфере бизнеса. Ежегодно значительная доля расходов государственного бюджета была направлена на развития и стимулирование НИОКР, в частности, на прикладные, фундаментальные исследования, экспериментальные разработки.

К основным итогам проводимой политики развития Южной Кореи можно отнести:

- переориентацию интересов государственной политики от промышленной прикладной науки к фундаментальной;
- повышение роли государственного финансирования НИОКР;
- рост объема внутренних инвестиций организаций в исследования и разработки;
- поддержка венчурных проектов в форме

Таблица 5

## Пятилетние государственные планы в Южной Корее

Период	Сроки проведения	Результаты
1	1962—1968	Переход от трудоемкого производства к наукоемкому и капиталоемкому производству
2	1972—1976	Формирование индустриальной модели экономики
3	1977—1981	Развитие тяжелой промышленности
4	1982—1986	Построение внешнеэкономических связей
5	1987—1991	Поддержка транснациональных корпораций, развитие судостроения

Источник: [3].

предоставления льготных кредитов (лимит ставки до 5 %);

– привлечение иностранных преподавателей и специалистов для обучения и подготовки собственных высококвалифицированных специалистов.

В 1999 г. в Южной Корее был принят «Долгосрочный план развития науки и техники до 2025 года». Данный план включает следующие основные этапы:

1) развитие автомобильной промышленности и атомной энергетики до уровня ведущих мировых стран (до 2005 г.);

2) достижение лидерства в области НИОКР среди стран Восточной Азии (до 2015 г.);

3) достижение уровня стран «G7» в большинстве наукоемких отраслей.

Для России опыт Южной Кореи интересен прежде всего развитием наукоемкой составляющей, что, несомненно, актуально в современных реалиях. В Республике Корея ежегодно значительные суммы (4,64 % к ВВП в 2021 г.) направляются из бюджета на развитие науки, в России расходы на науку составляют всего около 1,04 % ВВП. Без научных достижений невозможно добиться существенного экономического роста в производственном секторе в кратчайшие сроки, которые озвучивает правительство РФ. Также России, возможно, следовало бы направлять часть доходов от продажи углеводородов не в резервные фонды, а инвестировать в экономику (прежде всего в инновационно-промышленный сектор), ускоряя тем самым интенсивный экономический рост.

Кроме того, российскому правительству следовало бы обратить внимание на привлечение иностранных преподавателей и специалистов для обучения и подготовки высококвалифицированных специалистов внутри страны, а также обеспечение обучения талантливых студентов (за счет государства) за рубежом с обязательной гарантией возврата их на родину. Также необходимо создавать условия для ученых и высококвалифицированных кадров в продвижении своих идей и предоставлять возможности их реализации на практике без дополнительной бумажной

волокиты. Все эти меры, на наш взгляд, помогут стране сделать качественный скачок в инновационном развитии экономики.

Следующим «азиатским тигром», достигшим высоких результатов в сфере инноваций и технологического развития, является Гонконг. После признания независимости в Гонконге была сформирована эффективная институциональная система. Модель экономического развития Гонконга базируется на таких принципах, как:

- свободная торговля;
- минимальные ограничения экономики;
- низкое налоговое бремя;
- стимулирование технологического и инновационного развития.

Степень вмешательства государства в экономику Гонконга является минимальной (индекс экономической свободы составляет 90,2 балла). К числу мероприятий, которые позволили Гонконгу достичь высоких темпов экономического роста, относятся: противодействие коррупции, развитие финансовой и банковской сферы, минимизация налогового бремени, оптимизация работы судов. Важным фактором развития Гонконга также является высокое качество образовательной системы: применение практики студенческих городков, внедрение современного бизнес-образования.

Помимо Гонконга — города-государства, интересен опыт достижения экономического процветания другого города-государства — Сингапура. Довольно любопытным был процесс превращения Сингапура из страны третьего мира в ведущую мировую экономику. После исключения страны из состава Малайзии новому правительству необходимо было, во-первых, сформировать небольшую, но боеспособную и хорошо вооруженную армию для защиты молодого государства; во-вторых, развивать экономику посредством привлечения крупного бизнеса и инвестиций.

В противовес тому, что лидеры многих молодых государств делали акцент на независимости (политическая составляющая лежала в основе принятия экономических решений, например, Куба), Правительство Сингапура

выбрало другой путь — чисто экономический, призывая международные транснациональные корпорации (ТНК) инвестировать в развитие экономики страны, обещая максимально привлекательные условия. Изначально в стране активную деятельность развернули инвесторы из Гонконга и Тайваня, которые создали крупные кластеры легкой промышленности. Параллельно руководство Сингапура стремилось развивать инновационное производство, приглашая крупный бизнес из развитых европейских стран и США размещать свои филиалы и офисы на выгодных условиях, создавая благоприятный бизнес-климат для ведения предпринимательства. В результате в конце 1960-х гг. в стране начали развиваться высокотехнологичные проекты, например, производство полупроводников американской компанией *Texas Instruments*, производство техники компанией *General Electric* и т. п.

Таким образом, в развитии производственного сектора преимуществами Сингапура стали: создание благоприятного инвестиционного, предпринимательского климата, устойчивая политическая система, практически полное отсутствие коррупции и преступности, низкие налоги на бизнес, обеспечение личной безопасности инвесторов. Сингапурские власти даже позаботились о решении проблем с поиском жилья для иностранных инвесторов. Достичь таких успехов в достаточно короткий период было непросто: правительству Сингапура удалось победить укорененную коррупцию, искоренить традиционную китайскую мафию, обеспечить безопасность перемещения судов и т. п.

Помимо крупного научноемкого производственного центра, Сингапур является одним из крупнейших мировых финансовых центров (Сингапурская фондовая биржа (*SGX*) имеет капитализацию в 668 млрд дол. США), предлагая инвесторам уникальные финансовые продукты (например, Сингапур был первым рынком, где торговались фьючерсы на японский индекс *Nikkei 225*, в то время как в самой Японии такие фьючерсы ещё не предлагались), кроме этого Сингапур занимает 3-е

место в мире по количеству банков, уступив в этой сфере Лондону и Нью-Йорку. По данным официальной статистики Международного валютного фонда (МВФ), Сингапур обладает одним из наиболее высоких объемов международных резервных фондов, поэтому Сингапур выступает основным экспортёром капитала в такие страны, как Индия, Китай, Таиланд.

В социальной сфере руководством страны также были приняты эффективные действия по улучшению уровня жизни населения. Так, в целях предотвращения полиэтнических и социальных конфликтов среди граждан власти приняли решение сделать их собственниками жилья, т. е. обеспечить всем гражданам возможность купить собственное жилье по доступным ценам или же в рассрочку. В настоящее время практически все граждане Сингапура имеют собственное жилье, что положительным образом сказывается на социальном климате в обществе и обеспечивает поддержку правящей власти населением страны.

Для развития инновационной экономики требовалось повысить качество трудовых ресурсов. В этих целях сингапурскими властями были проведены мероприятия по модернизации образовательной системы, обеспечена поддержка стартапов, рас пространена практика приглашения на работу талантливых специалистов, в том числе из других стран. Также необходимо было сформировать эффективный аппарат управления. Для этого управленцам был обеспечен уровень заработной платы, сопоставимый с доходом менеджеров крупных компаний.

Таким образом, в программе построения и развития в Сингапуре информационного общества выделяют следующие основные этапы (фазы):

1-я фаза:

- запуск Программы «Движение к информационному обществу» (1981 г.);

- Программа компьютеризации государственных служб (1981—1983 гг.).

2-я фаза:

- внедрение ИКТ в частном корпоративном секторе и домохозяйствах (1984 г.);

- создание 34 компьютерных систем в министерствах и ведомствах (1984 г.);
- Национальный план по информационным технологиям (1986 г.).

3-я фаза:

- Программа долгосрочного развития «TheNextLap» (1990 г.);
- План ИТ 2000 — Разумный остров (1991 г.);
- Основной план по ИКТ 21 (с 2001 г. по настоящее время).

На завершающем этапе цифровой трансформации в Сингапуре был реализован план «IT 2000», в котором в качестве основного направления модернизации экономики было обозначено применение в различных сферах жизни общества ИКТ.

Особенности формирования цифрового общества в Сингапуре:

- 1) Сингапур является небольшим государством-городом;
- 2) ориентация на дальнейшее развитие наиболее конкурентоспособных отраслей страны, в частности:
  - формирование и поддержание статуса мирового финансового центра за счет использования преимущества географического положения страны;
  - высокая доля малого бизнеса в предпринимательской сфере.

Оценивая возможность применения в России опыта экономической трансформации Гонконга и Сингапура, следует отметить, что это возможно на определенных территориях (например, СЭЗ) или отдельных секторах экономики. Данные государства являются небольшими по размеру (городом-государством), в то время как территория России имеет значительные территории. К тому же население России неоднородно, в ней проживают представители разных наций, религий, культур. Кроме того, как для демократического государства для России не подойдут некоторые мероприятия, проводимые в Сингапуре, такие как государственное планирование экономики, жесткий контроль за СМИ со стороны государственных структур и отсутствие свободы слова.

Тем не менее определенные тенденции экономического развития сингапурской модели все же можно учитывать и в России. Прежде всего использовать весь экономический потенциал (природные, трудовые, предпринимательские, научные, финансовые и другие ресурсы) и совершать преобразования с учетом уникального геополитического положения России, т. е. необходима новая активная структурная и пространственная политика. Также, возможно, следует больше внимание уделять национальным интересам, а не геополитическим проектам, на которые тратятся огромные ресурсы.

Негативно сказывается на инновационном развитии противостояние России с государствами, откуда можно было бы получать инвестиционный капитал и высокие технологии. Практически все «азиатские тигры» своими успехами во многом обязаны технологиям и инвестициям, которые они получали из развитых стран.

Одной из существенных проблем России, препятствующих экономическому развитию, является высокий уровень коррупции. По данным международного антикоррупционного движения *Transparency International*, Россия в 2021 г. набрала 29 баллов из 100 и заняла 136-е место из 180. Столько же набрали Ангола, Либерия и Мали. Опыт борьбы с этим негативным явлением можно позаимствовать у властей Сингапура, который по итогам рейтинга *Transparency International* в 2021 г. занимает 4-ю строчку. Так, в стране были установлены единые для всех граждан правила ведения бизнеса, без каких-либо исключений. Были проведены решительные меры по противодействию коррупции: заработные платы государственных служащих приравнены к доходам сотрудников крупных коммерческих организаций; была проведена судебная реформа и реформа законодательства. Избежать наказания за коррупцию не удалось даже ближайшим друзьям премьер-министра Сингапура. Важным элементом системы борьбы с коррупцией является также неподкупность и независимость судей.

Несмотря на некоторые различия в построении экономических моделей «азиатских тигров» и российской экономической системы, наблюдаются общие черты, которые позволяют положительно рассматривать данный зарубежный опыт в российской практике:

1. В первую очередь сюда относятся высокие интеллектуальные и организаторские способности инициаторов преобразований. Например, выдающийся руководитель Сингапура — Ли Куан Ю, генерал Южной Кореи — Пак Чон Хи и др. Их способность реально оценивать экономические и политические условия развития собственных государств и характер обстановки в мире стала одним из решающих факторов дальнейшего развития.

2. Несмотря на тяжелое экономическое положение в период начала реформ, были поставлены цели в наиболее короткие сроки достичнуть уровня развития, характерного для передовых держав. Для достижения данных целей использовались все имеющиеся инструменты: естественные преимущества, формирование благоприятного инвестиционного климата, привлечение опытных специалистов из других стран, развитие собственной образовательной системы и т. п.

3. Руководители стран Восточной Азии понимали, что для перехода на инновационный путь развития недостаточно одних внутренних преобразований, поэтому они пытались налаживать партнерские отношения с ведущими высокоразвитыми странами.

4. Грамотно построенная цепочка преобразований. «Азиатские тигры» начинали свои реформы с модернизации легкой и пищевой промышленности и постепенно наращивали производство более капиталоемкой, научно-емкой продукции. Стоит отметить, что данные страны не имели богатых запасов сырья или минералов. Также было понимание того, что необходимо постепенно накапливать инвестиционный капитал за счет экспорта продукции, пользующейся спросом на мировом рынке. То есть экономика этих стран была направлена на расширение своей доли в мировом экспорте.

5. Новые индустриальные страны старались поддерживать дружественные отношения с соседними государствами, но при этом выделяли существенную долю бюджета на поддержание обороноспособности.

Таким образом, перечислим ключевые факторы модели развития «азиатских тигров», которые успешно, на наш взгляд, можно применять в развитии экономики России:

- функционирование *собственных транснациональных корпораций*;
- применение *высоких информационных технологий в производственной сфере*;
- упор на подготовку *высококвалифицированных кадров* с помощью высокого уровня образовательных стандартов;
- активная *региональная интеграция*;
- привлечение *иностранных и отечественных инвестиций*;
- оптимальное *сочетание рыночной экономики и механизма государственного регулирования*.

Достижение высшей стадии информационного общества зависит от сложившихся в обществе навыков. Именно они определяют оптимальность и полноту привлечения потенциала информационно-коммуникационных технологий в целях социально-экономического развития и получения максимального экономического эффекта. На основании этого критерия малые передовые восточноазиатские страны «азиатские тигры» можно признать достигшими высшей стадии преобразования страны в постиндустриальную эпоху. Это определяет успешность инновационного развития этих стран и является примером для успешного экономического преобразования России.

### Библиографический список

1. ВВП Страны мира. URL: <https://infoselection.ru/infokatalog/biznes-i-finansy/ekonomika-i-rynki/item/755-vvp-stran-mira>.
2. Гильманова Д.Р. Анализ инновационного развития Республики Сингапур // Инноватика. 2022. № 6. С. 57—63.
3. Исмагилова М.И., Михайлов И.В. Инноваци-

онная модель развития экономики на примере Республики Корея // Структурные преобразования экономики территорий: в поиске социального и экономического равновесия: сб. науч. ст. 4-й Все-рос. науч.-практ. конф. Курск, 2021 С. 125—128.

4. *Красильников В.А.* Можно ли повторить опыт Восточной Азии? Внешние факторы восточноазиатского «чуда» // Контуры глобальных трансформаций: политика, экономика, право. 2020. Т. 13, №3. С. 7—26.

5. *Кубединова С.А.* Стратегии и модели экономического развития новых индустриальных стран как основа конкурентных преимуществ // Финансово-экономическое и информационное обеспе-

чение инновационного развития: материалы II Всерос. науч.-практ. конф. Симферополь, 2019. С. 55—59.

6. *Плещаков Г.Г.* Проблемы формирования благоприятной предпринимательской среды с позиции взаимодействия бизнеса и государства // Экономика: теория и практика. 2017. № 2(46). С. 124—129.

7. Формирование инновационных международных промышленных кластеров как фактор развития высокотехнологичной индустрии / А.И. Мозговой, А.Н. Крылов, В.В. Лобачев, Г.П. Кузина // Вестник МГПУ. Сер.: Экономика. 2021. № 4 (30). С. 79—93.